



# FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI JELENTÉS



2024. június – 2025. május

Y - 1 2 0 4 3





# FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI JELENTÉS

A MAGYAR NEMZETI BANKRÓL SZÓLÓ  
2013. ÉVI CXXXIX. TÖRVÉNY  
14. § (10) BEKEZDÉSE ALAPJÁN

2024. június – 2025. május

Y - 1 2 0 4 3

Kiadja: Magyar Nemzeti Bank

Felelős kiadó: Hergár Eszter

1054 Budapest, Szabadság tér 8–9.

[www.mnb.hu](http://www.mnb.hu)

ISSN 2939-7901 (nyomtatott)

ISSN 2939-791X (on-line)

# Tartalom

|                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Bevezető</b>                                                                                                         | 5  |
| <b>A) rész</b>                                                                                                          |    |
| <b>A felügyelőbizottság tevékenységének keretei</b>                                                                     | 7  |
| <b>1. A felügyelőbizottság jogállása, hatásköre, feladata, személyi összetétele</b>                                     | 9  |
| <b>2. A felügyelőbizottság működési rendje</b>                                                                          | 14 |
| <b>3. A felügyelőbizottság kapcsolata az Országgyűléssel, a tulajdonossal, az Állami Számvevőszékkel</b>                | 15 |
| 3.1. A felügyelőbizottság kapcsolata az Országgyűléssel és a részvénytulajdonost képviselő nemzetgazdasági miniszterrel | 15 |
| 3.2. A felügyelőbizottság és az Állami Számvevőszék együttműködése                                                      | 15 |
| <b>4. A felügyelőbizottság működését elősegítő személyi, technikai és pénzügyi feltételek</b>                           | 16 |
| <b>B) rész</b>                                                                                                          |    |
| <b>A felügyelőbizottság ellenőrzési tevékenysége során szerzett tapasztalatok</b>                                       | 19 |
| <b>1. A felügyelőbizottság tevékenységének fő jellemzői</b>                                                             | 21 |
| <b>2. Kapcsolat és együttműködés az MNB vezetésével</b>                                                                 | 22 |
| <b>3. A felügyelőbizottság által indított vizsgálatok</b>                                                               | 23 |
| 3.1. A felügyelőbizottság által vezetett, a tárgyidőszak során lezárt vizsgálatok                                       | 23 |
| <b>4. Az MNB 2024. évi gazdálkodásának kérdései</b>                                                                     | 29 |
| 4.1. A gazdálkodás tulajdonosi ellenőrzésének megvalósulása 2024-ben                                                    | 29 |
| 4.2. Az MNB 2024. évre vonatkozó pénzügyi terve                                                                         | 31 |
| 4.3. Az MNB tőkeszerkezete 2024. 12. 31-én                                                                              | 32 |
| 4.4. Az MNB 2024. évi pénzügyi számviteli beszámolója                                                                   | 33 |
| 4.5. Az MNB működési költségei 2024-ben                                                                                 | 35 |
| 4.6. Az MNB leányvállalatainak működése és gazdálkodása 2024-ben                                                        | 39 |
| 4.7. Az MNB beruházásai 2024-ben                                                                                        | 41 |
| 4.8. Az MNB ráfordításai 2024-ben                                                                                       | 42 |
| 4.9. Az MNB 2025-re vonatkozó pénzügyi terve                                                                            | 43 |
| 4.10. Összefoglaló vélemény a jegybank 2024. évi gazdálkodásáról                                                        | 44 |

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>5. Az MNB 2024. évi beszerzési/közbeszerzési eljárásai, tapasztalatai</b> | 45 |
| <b>6. Peres ügyek</b>                                                        | 48 |
| <b>7. A Pénzügyi Békéltető Testület 2024. évi tevékenysége, határozatai</b>  | 49 |
| 7.1. Peres ügyek                                                             | 50 |
| 7.2. Fogyasztóvédelmi jelzések és a kiberbiztonságot érintő ügyek            | 51 |
| 7.3. Bírságok                                                                | 51 |
| 7.4. Jogszabályváltozás és a működési rend                                   | 51 |
| 7.5. Egyéb tevékenységek                                                     | 51 |
| <b>8. A belső ellenőrzési szervezet tevékenysége a 2024. évben</b>           | 53 |
| 8.1. Integrált Bizonyosság Program (Integrated Assurance Program)            | 54 |
| 8.2. Leányvállalatok belső ellenőreinek szakmai támogatása                   | 54 |
| <b>Mellékletek</b>                                                           | 55 |
| 1. számú melléklet                                                           | 55 |
| 2. számú melléklet                                                           | 59 |
| 3. számú melléklet                                                           | 67 |

---

# Bevezető

A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény (a továbbiakban: MNB-törvény, Jegybanktörvény) [14. § (10). bek.] alapján a felügyelőbizottsági tag az őt megválasztó Országgyűlésnek, illetőleg az őt megbízó miniszternek tájékoztatási kötelezettséggel tartozik.

Az MNB Felügyelőbizottságának (a továbbiakban: FB) 2025. március 28-i ülésén, 26/2025. (III.28.) számú határozatával elfogadott ügyrendje 2. §-nak (8) bekezdése a tájékoztatási kötelezettségre vonatkozóan kimondja: „Az FB elnöke és tagjai – az MNB tv-ben előírt kötelezettségnek megfelelően – évente saját tevékenységükről közös beszámolót készítenek, és azt megküldik az Országgyűlésnek, illetőleg a miniszternek. Ezen túl is az FB elnöke és tagjai – igény szerint – tájékoztatási kötelezettséggel tartoznak az őket megválasztó Országgyűlésnek, illetőleg az őket megbízó miniszternek.”

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága a tárgyalta beszámolási időszak 14 ülésén 74 témát tárgyalta érdemben, s 135 határozatot hozott, melyből 124-et egyhangúlag fogadott el.





**A) rész**

**A felügyelőbizottság tevékenységének  
keretei**



# 1. A felügyelőbizottság jogállása, hatásköre, feladata, személyi összetétele

A felügyelőbizottság működésére (jogállására, hatáskörére, feladatára) alapvetően az MNB-törvényben és a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvényben (a továbbiakban: Ptk.) foglaltak az irányadók. Az MNB-törvény 7. §-a értelmében a Ptk. rendelkezéseit az MNB tekintetében az e törvényben meghatározott eltérésekkel kell alkalmazni.

Az MNB-törvény 14. §-a szerint a felügyelőbizottság feladata az MNB folyamatos tulajdonosi ellenőrzése. Hatásköre nem terjed ki a Magyar Nemzeti Banknak (a továbbiakban: MNB, jegybank, Bank) az MNB-törvény 4. §-ának (1)–(9) bekezdéseiben meghatározott feladataira, illetve azoknak az MNB-eredményre gyakorolt hatására, valamint a jegybank tulajdonában lévő alapítványok és leányvállalatok illetve „unokák” működésének közvetlen ellenőrzésére. (Itt kell megjegyezni, hogy a fenti korlátozások ellenére egyes, az MNB-Ingatlan Kft. felelősségi körében végrehajtott beruházások (így a Szabadság téri székház és a Balatonakaratyi Oktatási- és Konferenciaközpont) kapcsán felmerült kérdések miatt a felügyelőbizottság a Belső ellenőrzési főosztályon keresztül vizsgálatot folytatott le.)

A hivatkozott, felügyelőbizottság hatáskörébe nem tartozó MNB-feladatok a következők:

1. a monetáris politika meghatározása és megvalósítása,
2. bankjegy- és érmekibocsátás;
3. deviza- és aranytartalék-képzés és -kezelés;
4. devizatartalék-kezeléssel és árfolyampolitikával kapcsolatos devizaműveletek végzése;
5. fizetési, elszámolási és értékpapír-elszámolási rendszerek kialakítása, felvigyázása;
6. statisztikai információk gyűjtése, nyilvánosságra hozatala;
7. makroprudenciális politika kialakítása, a rendszerkockázatok feltárása, megelőzése, kezelése, hitelpiaci zavar esetén hitelezés ösztönzése, túlzott hitelkiáramlása esetén a hitelezés visszafogása;
8. szanálási hatósági feladatok ellátása;
9. pénzügyi közvetítő rendszer felügyeletének ellátása, zavartalan, átlátható és hatékony működésének biztosítása, szervezetek és személyek prudens működésének elősegítése, tulajdonosok gondos joggyakorlatának felügyelete, kockázatok feltárása, csökkentése, megszüntetése, megelőző intézkedések alkalmazása, szolgáltatásokat

igénybe vevők érdekeinek védelme, a pénzügyi közvetítő rendszerrel szembeni közbizalom erősítése.

A felügyelőbizottság MNB-törvény szerinti további feladata az MNB belső ellenőrzési szervezetének – az említett korlátozásokkal történő – irányítása. (A felügyelőbizottság hatáskörébe nem tartozó feladatok tekintetében a belső ellenőrzés feletti irányítási jogot az MNB igazgatósága gyakorolja.)

Az MNB Alapító Okirata és saját Ügyrendje szerint a felügyelőbizottság az ellenőrzési hatáskörébe tartozó kérdésekben a vezető tisztségviselőktől (igazgatóság tagjai), az ügyvezető igazgató(k)tól és az igazgatóktól szóban vagy írásban felvilágosítást kérhet, amelyet a megkeresetteknek vagy az általa kijelölt személynek 5 munkanapon belül kell írásban teljesítenie.

A felügyelőbizottság a Ptk. 3:121. §-ának (1) bekezdése alapján egyes ellenőrzési feladatok elvégzésével bármely tagját megbízhatja, illetve az ellenőrzést állandó jelleggel is megoszthatja tagjai között.

A felügyelőbizottság haladéktalanul köteles értesíteni az MNB elnökét – és szükség esetén a magyar államot mint részvénytulajdonost képviselő pénzügyminisztert –, ha ellenőrzési tevékenysége során, megítélése szerint jogellenességet, az Alapító Okiratba ütköző tény, vagy az MNB érdekeit sértő körülményt észlel.

Az MNB-törvény 14. §-ának (4) bekezdése szerint a felügyelőbizottság tagjai:

- a) az Országgyűlés által választott elnöke;
- b) az Országgyűlés által választott további három tag;
- c) a miniszter képviselője;
- d) a miniszter által megbízott szakértő.

Felügyelőbizottsági tagnak hitelintézeti, pénzügyi, illetve számviteli kérdésekben kiemelkedő szakmai ismeretekkel rendelkező, valamint az országgyűlési képviselők választásán választható magyar állampolgárt lehet jelölni. A felügyelőbizottság tagjai az MNB-törvénynek megfelelően évente nyilvános vagyonynyilatkozatot tesznek.

Az MNB-törvény 14. § (8) bekezdése alapján a felügyelőbizottság tagjainak megbízatása az MNB elnöke megbízatásának időtartamára szól.

Az Országgyűlés által 2022. december 7-én megválasztott, alábbi összetételű felügyelőbizottság tagjainak mandátuma a fenti jogszabályhely alapján 2025. március 3-án megszűnt.

1. táblázat



**Dr. Papcsák Ferenc**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának elnöke



**Madarász László**  
a Magyar Nemzeti Bank  
Felügyelőbizottságának választott tagja



**Dr. Szényei Gábor András**  
a Magyar Nemzeti Bank  
Felügyelőbizottságának választott tagja



**Dr. Nyikos László**  
a Magyar Nemzeti Bank  
Felügyelőbizottságának választott tagja



**Banai Péter Benő**  
a Magyar Nemzeti Bank  
Felügyelőbizottságának delegált tagja



**Asztalos Viktor József**  
a Magyar Nemzeti Bank  
Felügyelőbizottságának delegált tagja



Balról jobbra: Asztalos Viktor József, Banai Péter Benő, dr. Papcsák Ferenc, dr. Szényei Gábor András, Madarász László, dr. Nyikos László

Fentiekre figyelemmel – elkerülendő a korábbi években előforduló ex lex állapotot – az Országgyűlés 2025. február 24-i ülésnapján meghozta a hatáskörébe tartozó választási döntéseket, melyhez csatlakozva a tulajdonost képviselő

nemzetgazdasági miniszter is megtette személyi jelöléseit. Így 2025. március 4-ei hatállyal a következő tagokból álló felügyelőbizottság kezdte meg működését:

## 2. táblázat



**Dr. Papcsák Ferenc**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának elnöke



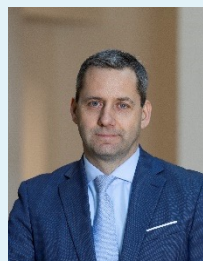
**Madarász László**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
választott tagja



**Dr. Szényei Gábor András**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
választott tagja



**Banai Péter Benő**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
delegált tagja



**Hoffmann Mihály**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
delegált tagja

2025. május 1-jei hatállyal Banai Péter Benő FB-tag megbízatásáról lemondott, melynek következtében ugyanezen naptól kezdődően Kisgergely Kornél úr látja el a felügyelő-

bizottsági teendőket. A bizottság összetétele tehát a következőképpen alakult:

### 3. táblázat



**Dr. Papcsák Ferenc**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának elnöke



**Madarász László**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
választott tagja



**Dr. Szényei Gábor András**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
választott tagja



**Kisgergely Kornél**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
delegált tagja



**Hoffmann Mihály**  
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
delegált tagja





Balról jobbra: Madarász László, Dr. Szényei Gábor András, Dr. Papcsák Ferenc, Hoffmann Mihály, Kisgergely Kornél

A tagok vagyonyilatkozat-tételi kötelezettségüknek eleget tettek.

## 2. A felügyelőbizottság működési rendje

Az MNB-törvényben meghatározott felügyelőbizottsági feladatkör fókuszban a jegybank működésének és gazdálkodásának folyamatos ellenőrzésén van. A felügyelőbizottság a rá vonatkozó törvények, valamint a saját ügyrendje alapján végzi tevékenységét. Ellenőrző tevékenységének fő formája a felügyelőbizottsági ülések, amelyek témáit az audit univerzumon alapuló éves, ún. gördülő munkatervre állapítja meg. E hivatalos összejöveteleket általában havonta tartják, ezeken az MNB illetékes vezetőinek és meghívott szakértőinek jelenlétében a jegybank tevékenységére vonatkozó írásos dokumentumokat (beszámolókat, előterjesztéseket, tájékoztatókat, valamint vizsgálati jelentéseket) tárgyal. A bizottság két ülés között elektronikus úton is hozhat határozatot. Szükség esetén a testület vizsgálatot rendel el – az eljárás tárgyának, céljának, időtartamának és a rendelkezésre álló forrás meghatározásával –, melynek vezetésével valamely tagját bízta meg. A felügyelőbizottság döntéseit – többségi szavazással hozott – határozati formába önti, emellett ajánlásokat és kéréseket is megfogalmazhat.

A felügyelőbizottság működésének szervezése – a jegybank szervezetén belül működő titkárság segítségével – a felügyelőbizottság elnökének feladata. A felügyelőbizottság üléseire meg kell hívni az MNB elnökét és a belső ellenőrzés vezetőjét. Amennyiben az ülésen nem tud részt venni az MNB elnöke, az MNB-tv. 10. § (8) szerinti helyettese helyettesíti, amennyiben a törvény szerinti helyettese sem tud részt venni az ülésen, akkor az MNB elnöke, egy nevében nyilatkozattételre feljogosított személyt delegálhat az ülésre. A felügyelőbizottság elnöke, vagy akadályoztatása esetén az általa ülés levezetésére kijelölt felügyelőbizottsági tag a felügyelőbizottság üléseire meghívja a felügyelőbizottsággal való kapcsolattartásra kijelölt személyt. Az egyes napirendek tárgyalásához – felügyelőbizottsági tag vagy a felügyelőbizottsági ülés állandó meghívottja, illetőleg valamely

napirendi pont előadója előzetes kezdeményezésére is – további személyeket is meghívhat. Az Állami Számvevőszék képviselője a felügyelőbizottság üléseire eseti jelleggel meghívható. Az egyes napirendi pontokhoz rendszerint maguk az előterjesztők javasolják további személyek meghívását, amely elé a testület soha nem gördít akadályt. A felügyelőbizottság és a könyvvizsgáló között létrejött megegyezés értelmében az auditor az ülések állandó meghívottja, s egyéb elfoglaltsága, valamint a tárgyalandó témák általi érintettsége figyelembevételével határoz jelenlétéről.

A felügyelőbizottság ülése fő szabályként nem nyilvános, azon csak a jogszabály és az ügyrend által megszabott személyek vehetnek részt. A testület ezen túl kihelyezett és zárt ülést is tarthat, utóbbin csak a tagok, valamint a felügyelőbizottság által meghatározott személyek vehetnek részt. A felügyelőbizottság üléseiről hitelesített írásos jegyzőkönyv és hangfelvétel is készül, melynek elkészítéséről – a jegybank illetékes szervezeti egysége, valamint gyorsíró igénybevétele révén – a titkárságvezető gondoskodik.

A felügyelőbizottság a hatáskörébe tartozó ügyekben folyamatosan tájékozódik az MNB működésével kapcsolatos döntésekről és azok hátteréről, emellett módja van az ülései közötti időszakban a halaszthatatlan, aktuálissá váló ügyekben azonnali felvilágosítást kérni, az MNB vezetőivel kapcsolatot kezdeményezni. A felügyelőbizottság az ülésekről, illetve a határozatairól közlemény formájában – fő szabályként az elnök útján – a nyilvánosságot tájékoztathatja, mindemellett éves jelentését, valamint az egyes vizsgálatok megállapításainak kivonatait elektronikus úton is elérhetővé teszi a <https://www.mnb.hu/kiadvanyok/felugyelobizottsagi-jelentes>, valamint a <https://www.mnb.hu/a-jegybank/kozerdeku-adatok/gazdalkodasi-adatok/a-mukodes-torvenyessege-ellenorzesek/egyeb-ellenorzesek-vizsgalatok> címen.



### 3. A felügyelőbizottság kapcsolata az Országgyűléssel, a tulajdonossal, az Állami Számvevőszékkel

A felügyelőbizottság tevékenységét az Országgyűléstől nyert felhatalmazás, valamint a Magyar Nemzeti Bank tulajdonosának, a magyar államnak a képviseletében eljáró nemzetgazdasági miniszter megbízása alapján végzi, melyre tekintettel a felügyelőbizottság beszámolási kötelezettséggel tartozik az Országgyűlésnek és a nemzetgazdasági miniszternek. A felügyelőbizottság az MNB folyamatos működését a tulajdonos érdekei alapján, azok képviseletében ellenőrzi.

#### 3.1. A FELÜGYELŐBIZOTTSÁG KAPCSOLATA AZ ORSZÁGGYŰLÉSSEL ÉS A RÉSZVÉNYTULAJDONOST KÉPVISELŐ NEMZETGAZDASÁGI MINISZTERREL

Az elmúlt években a felügyelőbizottság beszámolóit az Országgyűlés – mint testület – és a képviselők megkapták. Az aktuális beszámolási időszakban az Országgyűlés és bizottságai részéről személyes konzultációk indokoltsága nem merült fel, ilyenekre nem került sor. A felügyelőbizottság beszámolóit a tulajdonost képviselő nemzetgazdasági

miniszter is rendszeresen megkapja. A miniszter a felügyelőbizottság írásbeli beszámolóit, valamint a felügyelőbizottságba delegált szakértőjének és képviselőjének tájékoztatása alapján informálódik a felügyelőbizottság tevékenységéről.

#### 3.2. A FELÜGYELŐBIZOTTSÁG ÉS AZ ÁLLAMI SZÁMVEVŐSZÉK EGYÜTTMŰKÖDÉSE

Az Állami Számvevőszék elnökével 2002-ben megállapodás született az együttműködés formáiról. Képviselője részt vehet a felügyelőbizottság ülésein, az Állami Számvevőszék rendszeresen megküldi a felügyelőbizottságnak az MNB ellenőrzésére vonatkozó programját. A 2022-es esztendő megelőző éveiben az FB elnöke többször is tett kísérletet személyes egyeztetésekre, de a korábbi elnöknel ebben az ügyben nem talált fogadókézségre, így a kapcsolattartás a minimálisra korlátozódott. Az új elnök beiktatását követően az FB és az Állami Számvevőszék elnökei rendszeres találkozókon beszélgetnek az együttműködés aktuális lehetőségeit.

# 4. A felügyelőbizottság működését elősegítő személyi, technikai és pénzügyi feltételek

A Magyar Nemzeti Bank elnökének a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 46/2025. (04. 09.) MNB utasítása szerint a felügyelőbizottság működésének és feladatai zavartalan ellátásának tárgyi, személyi és pénzügyi feltételeiről a Bank gondoskodik. Ennek részeként a felügyelőbizottság mellett – ellenőrzési tevékenységének segítése érdekében – titkárságot működtet, amely a Bank belső szabályai és a felügyelőbizottság ügyrendje szerint ellátja a felügyelőbizottság munkájával kapcsolatos egyeztetési, szervezési és egyéb titkársági feladatokat. Gondoskodik a felügyelőbizottság munkavégzéséhez szükséges adminisztratív feltételek megteremtéséről – irodahelyiséget, irodai berendezéseket és eszközöket biztosít a felügyelő-

bizottság titkársága és a felügyelőbizottsági tagok számára. A titkárság kapcsolatot tart a Bank munkaszervezetének képviselőjében eljáró operatív igazgatóval, a Számviteli és kontrolling igazgatósággal, a belső ellenőrzési szervezet vezetőjével, valamint szervezi és koordinálja a felügyelőbizottság kapcsolattartását az Országgyűléssel, a kijelölt bizottsággal, a Nemzetgazdasági minisztériummal és az Állami Számvevőszékkel.

A felügyelőbizottság 2024. évi költségtervét 2023. november 21-én tartott ülésén, a 92/2023. (XI.21.) számú határozatával fogadta el. Az így kialakult költség felhasználását az alábbi táblázat szemlélteti:

| 4. táblázat                                                                                 |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Költségnem-megnevezés                                                                       | 2024. év TERV (eFt) | 2024. év TÉNY (eFt) |
| Üzleti vendéglátás költségei                                                                | 2500                | 1 131               |
| Taxi- és utazási költség, parkolási díj                                                     | 500                 | 70                  |
| Saját gépjármű használatának, valamint a személyi juttatásként adott parkolóbérlet költsége | 1000                | 866                 |
| MNB tulajdonú gépjárművek üzemanyag-költsége                                                | 6000                | 4 512               |
| Szakkönyvek, folyóirat-előfizetési költségek                                                | 0                   | 0                   |
| Irodaszerek, fénymásolás, nyomtatás költsége                                                | 700                 | 327                 |
| Mobiltelefonok költsége (mobilinternet költségével együtt)                                  | 700                 | 622                 |
| Felügyelőbizottsági jelentés nyomdai költsége                                               | 800                 | 672                 |
| Futárszolgálat                                                                              | 800                 | 1 224               |
| <b>Összes költség a költségkeretek nélkül</b>                                               | <b>13 000</b>       | <b>9 424</b>        |
| <b>Költségkeretek</b>                                                                       |                     |                     |
| Igénybe vett jogi szakértés költsége                                                        | 70 000              | 49 422              |
| Egyéb szakértői díjak, szolgáltatások költsége                                              | 60 000              | 114 914             |
| Informatikai szakértői díjak                                                                | 10 000              | 0                   |
| <b>Összesen</b>                                                                             | <b>153 000</b>      | <b>173 760</b>      |

A 2025. évre vonatkozó költségvetést a felügyelőbizottság 2024. december 13-i ülésén 115/2024. (XI.13.) számú határozatával elfogadta, majd 55/2025. (V. 23.) számú határozatával módosította (lásd: jobb oszlop):

| 5. táblázat                                                                                 |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Költségnem-megnevezés                                                                       | Összeg (eFt)   |                |
| Üzleti vendéglátás költségei                                                                | 2 500          | 2 000          |
| Taxi- és utazási költség, parkolódíj                                                        | 500            | 500            |
| Saját gépjármű használatának, valamint a személyi juttatásként adott parkolóbérlet költsége | 1000           | 1 000          |
| MNB tulajdonú gépjárművek üzemanyag-költsége                                                | 5 500          | 4 000          |
| Szakkönyvek, folyóirat-előfizetési költségek                                                | 0              | 0              |
| Irodaszerek, fénymásolás, nyomtatás költsége                                                | 500            | 500            |
| Mobiltelefonok költsége (mobilinternet költségével együtt)                                  | 700            | 700            |
| Felügyelőbizottsági jelentés nyomdai költsége                                               | 800            | 800            |
| Futárszolgálat                                                                              | 1 500          | 1 500          |
| <b>Összes költség a költségkeretek nélkül</b>                                               | <b>13 000</b>  | <b>11 000</b>  |
| <b>Költségkeretek</b>                                                                       |                |                |
| Igénybe vett jogi szakértők költsége                                                        | 120 000        | 100 000        |
| Egyéb szakértői díjak, szolgáltatások költsége                                              | 60 000         | 40 000         |
| Informatikai szakértői díjak                                                                | 10 000         | 0              |
| <b>Összes tervezett költség a költségkeretekkel együtt</b>                                  | <b>203 000</b> | <b>151 000</b> |

A fenti összegeket az MNB az éves pénzügyi tervében elkülönítette, a rendelkezésre bocsátás és a felhasználás során fennakadás, probléma nem volt tapasztalható.



**B) rész**

**A felügyelőbizottság ellenőrzési  
tevékenysége során szerzett tapasztalatok**



# 1. A felügyelőbizottság tevékenységének fő jellemzői

Az MNB gazdálkodásának egészére vonatkozóan a felügyelőbizottság rendszeresen az alábbi anyagokat tárgyalja:

- az éves pénzügyi terv irányelveiről és az éves tervről szóló tájékoztatókat;
- a negyedévenkénti és az egész évi gazdálkodásról szóló tájékoztatókat;
- az MNB tulajdonában álló társaságok működéséről szóló beszámolókat;
- a Belső ellenőrzési főosztály negyedéves működéséről szóló beszámolókat.

A felügyelőbizottság foglalkozik az MNB működésének más fontos kérdéseivel is. Ülésein tájékoztatókat vitat meg a munkatervében szereplő témákban, az MNB által adott felvilágosításokkal kapcsolatban és a felügyelőbizottság belső ügyeiről. A testület folyamatos tulajdonosi ellenőrzésének másik súlypontját a belső ellenőrzési szervezeti egység ellenőrzési munkatervében szereplő – a felügyelőbizottság által is jóváhagyott, emellett hatáskörébe tartozó – vizsgálatok figyelemmel kísérése jelenti. Mindemellett az FB elnöke és tagjai igyekeznek figyelemmel kísérni a szakmai és tudományos élet alakulását, ezért számtalan rendezvényen, konferencián és társadalmi eseményen vesznek részt.

## 2. Kapcsolat és együttműködés az MNB vezetésével

A felügyelőbizottság és az igazgatóság együttműködése jogi szempontból a normák által megkövetelt és megengedett mozgástér betartásával zajlott. Az MNB – eleget téve a jogszabályban foglalt kötelezettségeinek – negyedévente beszámolt az ügyvezetésről és az MNB vagyoni helyzetéről, amelynek keretében megküldte a felügyelőbizottság részére az aktuális negyedévben hozott, a felügyelőbizottság feladatkörét érintő igazgatósági határozatokat, melyek – a vonatkozó előterjesztésekkel egyetemben – a tagok rendelkezésére álltak. Tartalmi szempontból vizsgálva az együttműködést, szükséges kiemelni, hogy a 2025. márciusában leköszönt vezetés részére az FB folyamatosan észrevételeket tett együttműködésük időszaka alatt, amelyek nem találtak meghallgatásra. Az előd, 2014-ig mandátummal rendelkező felügyelőbizottság érdemben kifogásolta az alapítványok életre hívását, emiatt a 2015-től folyamatosan újraválasztott testület első vizsgálatai közé felvette a jegybank ezen döntését. A záródokumentum kimondta: „A hat alapítványról egyöntetűen megállapítható, hogy az MNB Alapító Okiratának megfelelően és az MNB igazgatóságának ügyrendje szerint igazgatósági döntések alapján kerültek megalapításra, továbbá jogerős bírósági bejegyző végzés alapján legitim jogi személyek. Az alapítványok létesítő okiratai megfelelnek a jogszabályi elvárásoknak, valamint az MNB igazgatósági döntéseinek, továbbá megfelelő és kellő jogokat biztosítanak az alapítványi működés törvényességének alapító általi ellenőrzéséhez. A felügyelőbizottság vizsgálati köre ugyanakkor nem terjed ki az alapítványok működésének közvetlen ellenőrzésére, hatóköre az MNB, mint alapító döntéseinek, alapítói jogai gyakorlásának ellenőrzésére korlátozódik.” Fentiekből adódóan a felügyelőbizottság több ízben, utóbb részletesen is vizsgálta az alapítói jogok gyakorlását a számára rendelkezésre álló jogi eszközökkel (lásd alább, a lezárt vizsgálatokat részletező fejezetet), az ebből leszűrött következtetéseket az alapító tudomására hozta, csekély eredménnyel.

Hasonlóképpen kevés visszhangot váltottak ki a felügyelőbizottságnak a jegybank informatikai felzárkózását sürgető sorozatos figyelmeztetései. A már hivatkozott, folyamatos tulajdonosi ellenőrzési jogkör birtoklásából adódóan a felügyelőbizottság szilárdan képviselte azt az alapvető tulajdonosi érdeket, hogy a jegybank reagáljon a folyamatosan átalakuló pénzügyi, szabályozási és digitális környezet

keltette aktuális kockázatokra, valamint használja ki az új technológiák által kínált lehetőségeket. Ennek megfelelően a tulajdonosi ellenőrzésnek fontos eleme volt annak vizsgálata is, hogy az MNB felkészültsége iméntiek tekintetében vajon mennyire megfelelő, ahogy ennek felderítése során elengedhetetlen volt a hazai és nemzetközi szereplők meglévő és ideáltipikus gyakorlatának összegzése, s annak meghatározása, hogy mindezek alapján reálisan mi várható el a jegybanktól. Mindezekre való tekintettel a felügyelőbizottság kiemelt feladatának tekintette a XXI. század számítástechnikai és digitalizációs fejlődéséből fakadó, a központi bankra háruló szabályozói és egyéb kockázatok és kihívások definiálását, a nemzetközi gyakorlatban erre már megszületett, működő válaszok, gyakorlatok (best practice) összegzését, valamint annak számba vételét, hogy ehhez képest hogyan működik az MNB, milyen tanulságok vonhatóak le a jegybank szempontjából a hazai és nemzetközi gyakorlat figyelembevételével, és hogyan kellene működnie egy XXI. századi kihívásokra felkészült központi jegybanknak. A felügyelőbizottság mindezekon túl szóvá tette a működési takarékosagra vonatkozó elvárások korlátos érvényesítését, az átgondolt ingatlanhasznosítási koncepció hiányát, pozitívként pedig az MNB-Biztonsági Zrt. által ellátott feladatok egy részének „beszervezését” és ezáltal megta- karítás elérését.

Összegzőképpen megállapítható, hogy az együttműködés során különös nehézséget jelentett a tény, hogy bár a bizottság számos alkalommal kezdeményezte az igazgatóság elnökének személyes megjelenését az FB ülésein, ezekre ritkán került sor, ráadásul az igazgatóság elnöke a vizsgálatvezető FB-taggal való kapcsolattartást – többszöri megkeresést is figyelmen kívül hagyva – a beosztottjaira ruházta. Az FB külön is jelezte is jelezte az igazgatóságnak, hogy időszerű lenne visszatérni a COVID-ot megelőző személyes ülésezési rendhez, félretéve az írásban történő szavazás gyakorlatát, s ehhez kapcsolódóan fontosnak tartaná, ha az FB elnöke a testület hatáskörét érintő napirendek tárgyalásánál részt vehetne a megbeszéléseken. Úgyszintén az FB elnöke írásban vetette fel, hogy a jegybank alelnöke hatáskörének kiürítését célzó lépések a jegybanktörvénnyel ellentétesnek minősíthetők, s az ebben az ügyben lefolytatott levelezésről tájékoztatta a felügyelőbizottságot is.



### 3. A felügyelőbizottság által indított vizsgálatok

A felügyelőbizottság vonatkozó határozataival a tárgyidőszakban elrendelte

- a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatandó felügyelőbizottsági vizsgálatát.

| 6. táblázat                                                                                                                                                                                                          |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Vizsgálat tárgya                                                                                                                                                                                                     | Határidő         |
| A Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatandó felügyelőbizottsági vizsgálatát. | 2025. június 30. |

Ugyanezen időszak alatt lezárta a következő vizsgálatokat:

| 7. táblázat                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| Vizsgálat tárgya                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vizsgálattal megbízott FB-tag | Határidő             |
| A Magyar Nemzeti Bank közvetett tulajdonában álló, 8172 Balatonakarattya, Koppány sor 41. sz. alatti MNB Oktatási és Konferencia Központ (BOKK) ingatlan megvásárlásának előkészítésével, tulajdonjogának megszerzésével, az átalakítás lebonyolításának finanszírozásával kapcsolatos felügyelőbizottsági ellenőrzés | Dr. Nyikos László             | 2024. szeptember 27. |
| A Magyar Nemzeti Bankot, mint tulajdonost megillető ellenőrzési jogok gyakorlásának felügyelőbizottsági vizsgálata                                                                                                                                                                                                    | Dr. Szényei Gábor András      | 2024. október 25.    |
| A Magyar Nemzeti Bank székházberuházása kapcsán a 2021-2023 között érvényesülő építőipari piaci trendek piackutatása céljából indított felügyelőbizottsági vizsgálat                                                                                                                                                  | Madarász László               | 2025. április 25.    |

#### 3.1. A FELÜGYELŐBIZOTTSÁG ÁLTAL VEZETETT, A TÁRGYIDŐSZAK SORÁN LEZÁRT VIZSGÁLATOK

A Magyar Nemzeti Bank közvetett tulajdonában álló, 8172 Balatonakarattya, Koppány sor 41. sz. alatti MNB Oktatási és Konferencia Központ (BOKK) ingatlan megvásárlásának előkészítésével, tulajdonjogának megszerzésével, az átalakítás lebonyolításának finanszírozásával kapcsolatos felügyelőbizottsági ellenőrzés

##### Általános érvényű (összefoglaló) megállapítások

- 1) A BOKK létrehozását nem előzte meg koncepció kidolgozása, pénzügyi tervezés, költségvetés készítése.
- 2) A beruházás teljes folyamata a hatályos (a piaci szereplőkre szabott) jogszabályoknak megfelelően történt, törvény-vagy jogszabálysértést a vizsgálat nem állapított meg. A szélesebben értelmezett szabályszerűségekre (az MNB Alapokmányára, belső szabályaira) vonatkozóan ez a sommás megállapítás csak korlátozottan igaz.
- 3) Az ésszerűségi aspektusnak – a **hatékonyság stratégiai elve** szem előtt tartásának – a funkció/költség (*value for*

Az adásvétel során, a beruházás lebonyolításának, finanszírozásának folyamatában a közpénzek kezelésének ellenőrzésére vonatkozó – nemzetközileg általánosan elfogadott – **két fő kritérium** (*transparency* – áttekinthetőség, *accountability* – elszámoltathatóság) **egyike sem érvényesült maradéktalanul.**

money) mérlegelésnek – az igazgatósági előterjesztésekben nincs nyoma.

- 4) Nem állapítható meg egyértelműen a beruházás ráfordításaival, a közpénzekkel történő **elszámolási felelősség**. Az MNB uralkodó álláspontja szerint az FB kompetenciája csak az MNB – mint részvénytársaság – ügyvezetésére terjed ki. Nem foglalhatja magában a Jegybank leányvállalatának, az MNBI-nek a közvetlen ellenőrzését, mert ez a társaság (kft.) is rendelkezik felügyelőbizottsággal, ketts ellenőrzés pedig nem lehetséges. E felfogás következménye, hogy az FB – mint „az MNB folyamatos tulajdonosi ellenőrzésének szerve” – ehhez a vizsgálatához sem kapott meg alapvető információkat (dokumentumokat, tervek, építési engedélyeket, szerződéseket és azok módosításait) a főigazgató által felügyelt leányvállalat tevékenységéről, ami gyakorlatilag az ellenőrzés akadályozását, elvileg az elszámoltatás ellehetetlenítéséhez vezetett.
- 5) Az üdülőkomplexumnak helyt adó ingatlan tulajdonosa, illetve eladója (Optima Befektetési Zrt, illetve Optimum Gamma Kft.) által elgondolt (tervezett) létesítmény megvalósításához szükséges tervezési és generálkivitelezési **szerződések (és azok módosításai) „fekete dobozban”** maradtak, azokat az FB vizsgálattal megbízott tagja nem ismerhette meg. Az MNB igazgatósága sem tartott igényt a szerződések teljes tartalmának megismerésére; azoknak csak a „releváns” részeit terjesztette eléje az MNBI ügyvezetője.
- 6) Az MNB az európai jegybankokhoz viszonyítva **exkluzív képzési és szabadidő-központot létesített**. A szálláslehetőség például – a HR által említett országok vázlatosan bemutatott gyakorlata szerint – nem általános, ilyen felszereltségű jegybanki objektum az Európai Unióban nem ismert.
- 7) A tíz évvel ezelőtt deklarált ingatlanstratégia alapértékeinek (hitelesség, függetlenség, átláthatóság, eredményesség, hatékonyság) egy része (például a **transzparencia követelménye**) a gyakorlatban nem érvényesült, más része (például a “kiszervezések” arányának csökkentése, a kizárólag természetes személlyel vagy átlátható szervezettel történő szerződés) elkerülte az MNB apparátusának és igazgatóságának a figyelmét.
- 8) Nem érvényesült a **tervszerű gazdálkodás** stratégiában kiemelt elve. A menet közben felmerült fizetési igényeket nincs mihez viszonyítani, a forrásteremtés a generálkivitelező által jelzett költségekhez idomult.
- 9) **Közbeszerzési eljárásra** – kivéve a Biztonsági Zrt-t – a beruházási folyamat egyetlen szakaszában sem került sor. Az Optima Befektető Zrt. közvagyonát (a Pallas Athéne alapítványok hozzá telepített vagyonát) „kezelet”, következőképpen leányvállalatának, az Optimum Gammának a generáltervezésre és a generálkivitelezésre közbeszerzési pályázatot lehetett volna kiírnia.
- 10) Egyoldalú (de megmagyarázható) üzleti szemlélet az eladó oldalán, **egyoldalú (de nem elfogadható) jogász szemlélet és gyakorlat** a vevő oldalán, aki nem volt tekintettel a költségekre, mert a jegybankot a pénzteremtésben sem a piac, sem törvény nem korlátozza. A hatályos jogszabályokat és előírásokat a vevő (az MNBI) mindvégig szem előtt tartva általában megfekt a szabályszerűség követelményének, ugyanakkor a **közpénzek kezelésekor kizárólag a versenyszférára kidolgozott jogszabályokat alkalmazta**.
- 11) A BOKK kivitelezése **nem az MNB saját szakmai apparátusának közvetlen irányításával** történt (ahogyan azt az ingatlanstratégia tíz évvel korábban ígerte), hanem az Optimum Gammán – az MNB „unokavállalatán” – keresztül realizálódott.
- 12) Az MNB igazgatóságának a BOKK-beruházásra vonatkozó összes döntése (szám szerint 15) **ülésein kívüli határozathozattal, gyorsított eljárásban** született. Az MNBI félévenkénti beszámolásának előírásával nem párosult a társaság ügyvezetőjének igazgatóság előtti személyes beszámoltatása. Az előterjesztők (igazgató, főigazgató) által megfogalmazott határozati javaslatoknak a „hagyományos” igazgatósági ülések mellőzésével – tanácskozás és vita nélkül, kizárólag on-line módon – történt szentesítése, az igazgatóság általánossá tett döntéshozatali gyakorlata nem adott lehetőséget például a face to face vezetői ellenőrzéshez.
- 13) Lényegében az **eladó döntötte el**, hogy a neki (az eladónak) megfelelő áron és módon vásárolja meg az MNBI az ingatlant és a beruházást. Az MNB igazgatóságára ezek után az ügyletnek gyakorlatilag csak a „beszenteleése” maradt.
- 14) Az új szabadidő-és konferenciaközpont létesítésével (méreteivel és ráfordításaival) az MNB igazgatósága **arányt és mértéket tévesztett**.

## A Magyar Nemzeti Bankot, mint tulajdonost megillető ellenőrzési jogok gyakorlásának felügyelőbizottsági vizsgálata

A Magyar Nemzeti Bank (MNB) Felügyelőbizottsága (FB) 2023. június 15-én döntött a Magyar Nemzeti Bankot, mint tulajdonost megillető ellenőrzési jogok a vészhelyzeti időszakban történő gyakorlásának áttekintéséről szóló vizsgálat elindításáról, majd 2023. október 27-én pontosította a vizsgálati célt: A Magyar Nemzeti Bankot, mint tulajdonost megillető ellenőrzési jogok gyakorlásának áttekintéséről szóló vizsgálatra. A vizsgálat hosszabb előkészítés után, 2024. májusában indult el. A vizsgálat az elmúlt öt év felügyelőbizottsági időszakát elemzi részletesen, de egy hosszabb időszakot is értékel 2008-tól, hogy a tevékenység összehasonlíthatóvá váljon más jogszabályi és irányítási környezettel is. A megállapítások között kiemelt szerepet kap annak bemutatása, hogyan támogatta az FB az MNB-ben a tulajdonosi ellenőrzési jogok és kötelezettségek gyakorlását. A vizsgálat során feldolgozásra került az időszak 192 felügyelőbizottsági ülésével kapcsolatos dokumentáció, az ülések jegyzőkönyvei, 1144 előterjesztés, 1304 határozat, valamint a hozzájuk kapcsolódó releváns levelezés, összesen 51.665 oldal dokumentáció és több mint 15.000 email.

Összefoglalóan megállapítható, hogy az MNB FB megtette a lehetőség szerinti ellenőrzési intézkedéseket, az akadályok felszámolására tett erőfeszítései pedig tovább folytatandók. Az MNB-nek 2014. március 31. és 2015. szeptember 4. között, mintegy másfél évig nem volt felügyelőbizottsági testülete. Ezalatt az időszak alatt az Országgyűlés intézkedés nélkül tudomásul vette az MNB Éves jelentését, amelyben beszámolt a 2014. évi eredményeiről, a működéséről, többek között a Pallas Athéné alapítványok és a külföldi irodák elindításáról is. Az Országgyűlés imént említett tudomásul vétele általában véve érdemben korlátozta a később felálló MNB FB vizsgálati lehetőségeit.

A vizsgálat megállapításai közül kiemelendő, hogy az FB korlátozottan fér hozzá olyan információkhoz, amelyek a folyamatos tulajdonosi ellenőrzés szempontjából nélkülözhetetlenek. A korlátozottság legfontosabb oka a jegybanki függetlenség, amire hivatkozva az FB elveszíti ellenőrzési hatókörét az MNB tevékenységi körének döntő hányadában. Az is akadályba ütközik az FB számára, hogy a vizsgálatból való kizárás megalapozottságát ellenőrizhesse. Vannak olyan esetek is, amikor az ellenőrizendő szakterületről kap a kizárt hatókörre vonatkozó elutasító visszajelzést a felügyelőbizottsági vizsgálat. Az FB vizsgálati lehetőségét korlátozza az MNB Igazgatóság gyorsított döntéshozatali eljárása is, mert a szűk

időkeret nem teszi lehetővé az érdemi ellenőrzést. Mire információkat kapna az FB az előterjesztésekről, addig azok végrehajtásra is kerülhetnek.

Kiemelt megállapításként rögzítendő a leányvállalatok esetköre, ahol az MNB FB vizsgálata nem jut hozzá az ellenőrzéshez szükséges információhoz. A leányvállalatok számának megnövekedésével az MNB az FB információkéréseit nem teljesítette, jóllehet 2014-ig a bank a leányvállalatokat célzó FB vizsgálati kérésekkel kapcsolatosan együttműködő volt. A nagytértékű ingatlanok is döntően leányvállalati tulajdonba kerültek, az ingatlanhasznosítási döntéseket az igazgatóság hozza, kizárva ennek ellenőrzéséből az MNB FB-t. Az egyik legértékesebb budapesti irodaépület, az Eiffel Palace MNB általi megvásárlása, újraértékesítése és visszabérlete elkerülte így az FB vizsgálati hatókörét. Jellemzően azért utasítják el a leányvállalat gazdálkodását célzó információkérését, mert az MNB Jogi Igazgatóságának jogértelmezése szerint az MNB leánytársaság saját felügyelőbizottsággal rendelkezik, és csak annak kizárólagos ellenőrzése fogadható el. Ez nemcsak a résztulajdonban szereplő befektetések-nél volt tapasztalható, de a 100% tulajdonban álló leánytársaságoknál is. Szerepelt ugyan számos alkalommal leányvállalati beszámoló az MNB FB napirendi pontjai között, de nagyon ritka kivétellel azok az előterjesztések az MNB FB tudomásulvételét célozták.

Az MNB-ben az elmúlt évek során kialakított jogértelmezés szerint az MNB FB ellenőrzési hatásköre csak a Bank tevékenységeire terjed ki, azon belül a függetlenséget kizáró tevékenységekre, tovább szűkítetten pedig a gazdálkodás beruházási, költség- és ráfordítás vonzataira, kizárva a befektetések körét. Ebben a szűk körben irányítja az MNB FB az MNB Belső ellenőrzési főosztály (BEL) vizsgálatait. Az MNB alaptevékenységeit, továbbá a szanálást és felügyelést érintő belső ellenőrzéseket az MNB Igazgatóság felügyeli, azaz ugyanaz a testület irányít ellenőrzési feladatokat, amely e tevékenységek kialakításáért és működtetéséért is felelős.

Az MNB FB alapvető célja a tulajdonosi érdek érvényesülésének megkövetelése. A leányvállalatok kapcsán tapasztalt elzárkózás, az FB által feltett kérdések, információigények megválaszolásának elmaradása nem szolgálja az átláthatóságot, az ellenőrizhetőséget és a tulajdonosi érdek teljesülését, különösen olyan esetekben, amelyek FB általi ellenőrzését nem korlátozza jogszabály (Mnbvtv).

Az MNB FB és az MNB szervezete közötti együttműködésben találtunk jó példákat (pl. működési kockázatkezelés) és kevésbé eredményes területeket (informatika stratégiai

szintre helyezése és a technológiai lemaradás elleni javaslatok) A működési kockázatkezelés érettségének javítása érdemben segítette később az MNB-t a COVID-helyzethez való alkalmazkodásban. A működési kockázatkezelés jó példájával szemben, az FB hiába jelzett számos esetben az informatika irányításának terén hiányosságot és technológiai lemaradást, elmaradt az MNB irányító testületétől a megfelelő szakmai reakció a hiányosságok felszámolására.

Az FB ülések állandó meghívottja az MNB elnöke vagy akadémizáltatása esetén a képviselője (a gyakorlatban legtöbbször a főigazgató). Mivel az MNB FB a napirendjére rendre kockázatokkal érintett témákat terjeszt elő és vitat meg, ezért az elnök vagy képviselője közvetlenül az előterjesztésekből és annak vitáiból is megismerheti az MNB tevékenységéhez kapcsolódó olyan kockázatokat, amelyek a vezetői felelősség és vezetői ellenőrzés témakörébe esnek. Függetlenül attól, hogy milyen FB határozatok és információk jutnak el az MNB érintett szakterületi vezetőihez, a vezetői felelősség az irányító vezetőket terheli, mivel az FB ülések során – jegyzőkönyvekkel igazolható módon – ismertté váltak a kockázattal érintett információk számukra.

A tulajdonos államot képviselő miniszter két tagot delegál a folyamatos tulajdonosi ellenőrzési feladatokat végző MNB Felügyelőbizottságba: egy képviselőt és egy szakértőt. Mindkét miniszteri delegált tagot ugyanazok a jogok és lehetőségek illetik meg, mint az Országgyűlés által megválasztott többi FB tagot. Így például hozzáférnek az információkhoz, minden előterjesztéshez kérdéseket fogalmazhatnak meg, felügyelőbizottsági ülést, vizsgálatot és intézkedéseket kezdeményezhetnek, vizsgálatokat vezethetnek, külső szakértőt is igénybe vehetnek. Megállapítható, hogy a teljes vizsgált időszakban (2008-2023) csak az Országgyűlés által megválasztott felügyelőbizottsági tagok kezdeményeztek és vezettek vizsgálatot.

Összességében megállapítható, hogy az MNB FB a hatásköri korlátai és a vizsgálatai elé gördülő akadályok ellenére alapos és szabályszerű munkát végzett a lehetőségeihez mérten, az akadályok felszámolására tett erőfeszítéseit tovább kell folytatni, az FB ellenőrzési hatókörét ki kell terjeszteni a leányvállalatok működésére is. Az ellenőrzések módszertani, jogszabályi és erőforrási hátterének megerősítésével biztosítható nemcsak az MNB, hanem a hozzá kapcsolódó minden társaság (leányvállalat, alapítvány) átlátható és prudens működtetése.

## **A Magyar Nemzeti Bank székházberuházása kapcsán a 2021-2023 között érvényesülő építőipari piaci trendek piackutatása céljából indított felügyelőbizottsági vizsgálat**

A vizsgálatvezető 2024. június 13-án kapta meg a felügyelőbizottság engedélyét a vizsgálat lefolytatására. A székház kapcsán párhuzamosan folyó egyéb vizsgálatokkal – ÁSZ, MNB belső ellenőrzés, ingatlanértékelői és jogi szakértői ellenőrzésekkel – való szükségtelen átfedések elkerülése érdekében ez a vizsgálat a székházfelújítás alapvető folyamatai közül kifejezetten a beszerzésre fókuszált, ezen belül is elsősorban a nyertes ajánlattevő műszaki, gazdasági és pénzügyi megfelelőségét értékelte. Ennek érdekében áttekintette a tárgykörben született igazgatósági döntéseket és az azokat alátámasztó, MNB által megrendelt szakértői anyagokat, így többek között az 1.sz. megállapításban hivatkozott JLL (nemzetközi ingatlanszakértő cég) tanulmányát és a 3. sz. megállapításban hivatkozott Projektleírás dokumentumot, továbbá a témához kapcsolódóan az MNB külső és belső szabályozási kereteit.

A vizsgálat kiterjedt a beruházás előkészítési fázisára is, melyben a közbeszerzés alóli mentesítés keretében költségbecslést végeztek; erre a 2. sz. megállapítás utal. Hatásköri korlátai miatt a vizsgálatvezető nem vizsgálhatta közvetlenül a projektgazda leányvállalat (MNB-Ingatlan Kft.) szerződéseit, szabályzatait és egyéb dokumentumait, e tekintetben csak az MNB belső ellenőrzés jelentésére támaszkodhatott, így főként erre alapozva született a 8.,9.,10. és 11. sz. megállapítás.

A piaci trendek összefoglalása és a beruházás időszakában a piacon jelenlévő magyar tulajdonú vállalkozások feltérképezése érdekében szintén felhasznált egy külső szakértői anyagot, mely a projekt lebonyolítására alkalmas vállalatokat értékelte. A cégértékelések kizárólag a piaci szereplők nyilvános adataira építettek, elsősorban a közzétett beszámolók alapján történt a vagyoni helyzet, a likviditás és a kockázatok szempontjából fontos egyéb paraméterek részletes összehasonlító elemzése, melyre az 5., 6. és 7.sz. megállapítás épült.

A vizsgálat konklúziójaként az alábbi megállapítások születtek.



1. A vizsgálatvezető arra a megállapításra jutott, hogy a 2019-ben elindított székház beruházás szükségessége vitathatatlan, az épületrekonstrukciót az alátámasztó dokumentumok kétséget kizárólag igazolták. A felújítás igénye már öt évvel korábban megfogalmazódott. A beruházás elmaradása jelentős kockázatokkal járt volna a jegybank biztonságos és fenntartható működési körülményeit illetően.
2. Az értékbecslés részleteiből a leglényegesebb, hogy a felújítás nettó összege 41 166 851 022 Ft, amelynek a meghatározása 2019 április hónapjában történt a JLL szakértői tanulmány dátuma szerint, igazgatósági elfogadására pedig 2019. szeptember 18-án került sor. A becsült beruházási értékkel kapcsolatban legalább az alábbi öt rész-megállapítást támasztanak alá a vizsgálatba volt dokumentumok és egyben indokolnak a felmerülő súlyos kockázatok.
  - a. A JLL szakértői anyaga nettó 41 milliárdot, áfával és tartalékokkal együtt legfeljebb bruttó 55 milliárdot támaszt alá. Ennek alapján javasolja a Központi beszerzési és üzemeltetési igazgatóság vezetője a beruházás becsült értékeként 55 milliárd Ft elfogadását 2019. szeptember 3-ra keltezett előterjesztésében.
  - b. A JLL tanulmányáért az MNB a 27/2019. (03. 14.) sz. határozat szerint 14 990 eFt + ÁFA összeget fizetett a szakértői piac elismert tagjának, mind a módszertan, mind a becsült nettó 41 milliárdos összeg megfelelt a jogszabályi előírásoknak és az MNB Gazdálkodási Kézikönyvében előírtaknak és kellő előrelátást feltételez az építőipar várható áremelkedéseit illetően is.
  - c. A jogszabály a nettó érték feltüntetését írja elő beruházási értékneként, az igazgatósági előterjesztés azonban 55 milliárdot javasol. Az eltérés indokait a hivatkozott előterjesztés érthetetlen módon nem tartalmazza.
  - d. A jogszabály a teljes szerződéses időtartamra meghatározott és előre látható legnagyobb érték feltüntetését kéri becsült értékneként. Ez indokolja, hogy a JLL javaslatába 2019-re 20, 2020 és 2021 évekre 30%-os előre feltételezett áremelkedést épít be a javasolt becsült értékbe. Az előre beépített áremelkedést sem a későbbi MNB vizsgálatok, sem a 2023-as kivitelezői árvida szakértői anyagai nem veszik figyelembe.
  - e. Kiemelendő tény, hogy a nyertes kivitelezői pályázat (RAW Development Kft.) nettó 54 498 356 000 összegű, melynek szerződésbe foglalása 2020. 10. 09-én történt. A 2019 szeptemberében elfogadott költségbecslés és a 2020 októberi szerződésben foglalt kivitelezési költség között kirívó, 13,3 milliárdos – 32 %-os – az eltérés, ami egyszerűen megdöbbentő. Különösen kirívó, hogy a drágulás ténye, indoka, magyarázata soha nem merült fel egyetlen ezt követő igazgatósági előterjesztésben vagy háttéranyagban.
3. Hiányzik mind az igazgatósági döntésben, mind a fent összegzett dokumentumban egy irányítási elv megfogalmazása a generáltervező, illetve a generálkivitelező kiválasztására vonatkozóan. Fontos követelmény lehetett volna egy pontos kivitelező profil meghatározása az elérni kívánt célok érdekében, különös tekintettel a kivitelezési kockázatok építőipari jelentőségére. A döntési hatáskörök, melyeket a Projektleírás IV. része tartalmaz, tulajdonosi hatáskörben szerepelhettek volna. A tulajdonos követhette volna két nagy állami építkezés példáját (Pénzügyminisztérium újjáépítése, új Néprajzi Múzeum), mindkettő magyar élvonalbeli építőipari vállalatok kivitelezésében történt.
4. A székház kivitelezői szerződését a felügyelőbizottság tudomása szerint az MNB igazgatóság nem tárgyalta. Értelmetlen, hogy egy ilyen alapvető fontosságú, kiemelkedően nagy összegű pénzügyi kötelezettséget tartalmazó, a jegybanki működés feltételeit stratégiai szinten meghatározó beruházásról szóló szerződés, a székházfelújítás legfontosabb okmánya nem tárgya igazgatósági döntésnek.
5. A vizsgálatvezető arra a megállapításra jutott, hogy a 2020-as, közzétett pénzügyi helyzetük alapján legalább 14 másik olyan vállalkozás volt Magyarországon, amely számos vagy minden elemzett szempont szerint alkalmasabb lett volna a fővállalkozási feladatok ellátására, mint a 2020. október 9-vel szerződött fővállalkozó. A vagyoni helyzet, a vagyonszerkezet, a méret, a rendelkezésre álló emberi és tárgyi eszköz kapacitások, a pénzügyi helyzet, az eladósodottság mértéke, a tőkeerő, a pénzügyi tartalékok és egyéb pénzügyi-számviteli mutatók alapján a Raw Kft-vel való szerződéskötés súlyos kockázatokat hordozott.
6. A vizsgálatvezető arra a megállapításra jutott, hogy Raw Development Kft. nyilvánosságra hozott pénzügyi adatai alapján a legnagyobb MNB beruházásokra vonatkozó szerződéskötések évében – 2020-ban – és a megelőző öt évben olyan vagyoni, pénzügyi és jövedelmezőségi képet mutatott, mely alapján indokolatlanul nagy kockázatot vállalt a jegybank MNBI leányvállalatán keresztül a Raw

Kft. fővállalkozóként való megbízásával. Külön kiemelendő, hogy a vállalkozás kiválasztása egyazon évben, néhány hónap különbséggel történt a jegybank történetének két legnagyobb projektjére (a Postapalota-szerződéskötés 2020. áprilisában, a székházfelújításra vonatkozó szerződéskötés 2020. októberében történt), majd ugyanez a kétes pénzügyi adatokat mutató vállalatcsoport az MNB ún. BOKK és PAKK beruházásaiban is kulcsszerepet kapott.

7. A vizsgálatvezető arra a megállapításra jutott, hogy a Somlai-csoport vizsgálatba vont tagjai pénzügyi teljesítményének meghatározó részét az MNB megbízások adták a vizsgált 2020-2023-as időszakban, így jelentős részben a jegybanki megbízások révén realizáltak ezen időszakban összesen közel 35 milliárd forint üzemi eredményt, 10,5 milliárd forint pénzügyi eredményt és halmoztak fel 2023 fordulónapjára közel 35 milliárd forint saját tőkét.
8. A belső ellenőrzési vizsgálat mind egészében, mind ezen fejezetében komoly nehézségekbe ütközött, általánosan az építőipari kompetencia hiánya miatt. A beszerzési folyamat vizsgálatában úgyszintén két akadályba ütközött: az MNB-Ingatlan Kft. Gazdálkodási Kézikönyvének, a belső szabályozás alapvető dokumentumának a vizsgálat tárgyához kapcsolódó hiányosságába és az MNB-Ingatlan Kft. ügyvezetőjének ez utóbbira történő hivatkozásába, amely miatt nagy mennyiségű dokumentációt nem kapott meg az ellenőrzés. Vizsgálatunk nem tudta meghatározni a Gazdálkodási Kézikönyv hiányosságának eredetét és hozzáférés hiányában annak korrekcióját sem, mely a belső ellenőri jelentés szerint a beszerzési folyamat elvégzése után megtörtént. Az MNB-Ingatlan Kft. érvelését a nem létező dokumentációval kapcsolatban nem találtuk megfelelőnek. Az átláthatóság és ellenőrizhetőség szabályozottságának ilyen hiánya nem elfogadható.
9. A Magyar Nemzeti Bank Magyarország egyik legfőbb intézménye, székháza több mint 100 éves műemléképületének felújítása tekintetében a legfontosabb döntések

egyike a generáltervező és generálkivitelező kiválasztása. A stratégiai célok elérése, a gazdasági-pénzügyi kockázatok minimalizálásának igénye, a minőség biztosítása, a reputációs kérdések figyelembevétele mind ezt követelik meg. Ezt a feladatot azonban majdnem teljességében az MNB-Ingatlan Kft. végezte el az MNB szinte teljes körű felhatalmazása alapján. Az MNB-Ingatlan Kft. által lefolytatott kiválasztási folyamat az elégtelen dokumentáció miatt értékelhetetlen. A józan ész alapján azonban megállapítható, hogy a pályázat nem felelt meg az elvárható gondosságnak a Raw Development Kft. és a T-Trans meghívása és a Raw Kft. kiválasztása miatt. Vitatható a nettó ajánlati ár 70%-os és a jótállási idő 15%-os súlya is. A közpénzből származó vagyona vonatkozóan elvárás az áttekinthető, hatékony és ellenőrizhető gazdálkodás, mely itt csorbát szenvedett.

10. A nyertes cég műemléki védettség alatt álló ingatlanokhoz kapcsolódó referenciája nem elfogadható, ennek az ajánlatkérő bizottság általi értékelése megdöbbentő. A saját szabályok megfelelő alkalmazásának a nyertes cég kizárása lett volna az eredménye.
11. A vizsgálatvezető arra a megállapításra jutott, hogy a 2019-ben elindított székház beruházás lebonyolítása során az MNB vezetése nem a belső dokumentumaiban rögzítetteknek és a hivatkozott jogszabályok szellemének megfelelően járt el, amikor a döntési hatáskörök nagy részét átengedte leányvállalatának, az MNB-Ingatlan Kft.-nek. Ezzel sérültek az átláthatósági és ellenőrizhetőségi követelmények, nem érvényesültek kellőképpen a műemlékvédelemre megállapított követelményei, nem tudta megfelelően kontroll alatt tartani a takarékosságra vonatkozó jogszabályi elvárásokat, továbbá súlyos és indokolatlan kockázatot vállalt a beruházás fővállalkozójával való szerződéskötéssel és annak alvállalkozóival kapcsolatban. Mindezek mellett a beruházás lebonyolításához választott üzleti modell nyilvánvalóan alkalmatlan volt a joggal elvárható tulajdonosi kontroll teljeskörű érvényesüléséhez.

## 4. Az MNB 2024. évi gazdálkodásának kérdései

### 4.1. A GAZDÁLKODÁS TULAJDONOSI ELLENŐRZÉSÉNEK MEGVALÓSULÁSA 2024-BEN

A Magyar Nemzeti Bank felügyelőbizottsága a folyamatos tulajdonosi ellenőrzés feladatkörét látja el a magyar állam megbízásából. A testület a 2013. évi CXXXIX. törvény 14.§ (1) jogszabály felhatalmazása alapján működik, felügyeli a jegybank gazdálkodását, figyelemmel kíséri a vagyoni, a pénzügyi és a jövedelmi helyzet változásait, követi a beruházások tervezési és megvalósulási folyamatait, a működési költségek és a ráfordítások alakulását, valamint éves beszámolójukon keresztül a leányvállalatok gazdálkodását.

A 2013. évi CXXXIX. törvény 14.§ (2) és (3) hatásköri korlátozásokat határoz meg. A felügyelőbizottság e korlátok között irányítja az MNB belső ellenőrzési szervezetét (BEL). Jóváhagyja a belső ellenőrzés audittervét, eseti ellenőrzési feladatokat határozhat meg számára. A BEL negyedévente tájékoztatást ad a felügyelőbizottság számára a vizsgálatairól eredményéről, a munkafolyamatok állásáról, a megállapításokról és az utóvizsgálatok lefolytatásáról. A felügyelőbizottság a jegybank tevékenységének szabályszerűségét, a belső szabályzatoknak való megfelelést közvetlenül a belső ellenőrzés munkája révén felügyeli. A felügyelőbizottság többször jelezte az igazgatóság felé, hogy a belső ellenőrzési szervezet feladat- és hatáskörének, valamint kettős alárendeltségének újragondolását látná szükségesnek, mert a jelenlegi megoldás felveti az összeférhetetlenséget és a vizsgálatok hatékonyságát nagyban akadályozza.

A 2013. évi, a Polgári Törvénykönyvről rendelkező V. törvény 3:284. §-a a következőket rögzíti.

- 1) Az igazgatóság az ügyvezetésről, a társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról legalább évente egyszer a közgyűlés, ha a részvénytársaságnál felügyelőbizottság működik, legalább háromhavonta a felügyelőbizottság részére jelentést készít.
- 2) Semmis az alapszabály olyan rendelkezése, amely az igazgatóság jelentés előterjesztésére irányuló kötelezettségét kizárja vagy korlátozza.

A Magyar Nemzeti Bank, megfelelően a fenti jogszabályi előírásnak, negyedéves rendszerességgel nyújtja be a felügyelőbizottság számára a gazdálkodásra és a vagyon alakulására vonatkozó írásbeli beszámoló jelentését, mely beszámolókat a bizottság napirendje szerint tárgyalja. Ezek az írásos beszámolók és a bizottsági üléseken megjelenő előterjesztők szóbeli kiegészítései szolgálnak a bizottsági tagok elsődleges információs forrásként a jegybanki gazdálkodás ellenőrzésében.

Az MNB Alapító Okirata 10.3.1.3. szakasza szerint

*a felügyelőbizottság az ellenőrzési hatáskörébe tartozó kérdésekben a vezető tisztségviselőktől és az ügyvezető igazgató(k)tól szóban vagy írásban felvilágosítást kérhet, melyet a megkeresettnek vagy az általa kijelölt személynek 5 munkanapon belül írásban, majd a soron következő ülésen lehetőleg szóban is teljesítenie kell.*

A bizottság tagjai, élve a fenti lehetőséggel, rendszeresen oly módon is tájékozódnak a bank és leányvállalatai gazdálkodását érintően felmerülő aktuális kérdésekről, hogy az üléseken kérdéseket fogalmaznak meg a menedzsment jelen lévő tagjai felé. A gyakorlat szerint a feltett kérdésekre adott válaszokat a tagok a titkárság közvetítésével írásban megkapják vagy a következő ülésen a menedzsment szóban megválaszolja.

A felügyelőbizottság tagjai tematikus vizsgálatokat is indíthatnak a bizottság kompetenciájába tartozó kérdések részletes vizsgálatára és az Országgyűlés által delegált tagok rendszeresen élnek is e jogukkal; általában több vizsgálat is folyamatban van. Ezekben a vizsgálatokban a BEL, a felügyelőbizottság titkárságának tagjai, valamint külső szakértők is közreműködhetnek a bankbiztonsági szabályok szigorú betartatása mellett.

A felügyelőbizottság általában havonta ülésezik. Az üléseken az ügyrendnek megfelelő módon megtárgyalják az elkészült MNB-előterjesztéseket, és meghallgatják az előterjesztők szóbeli kiegészítéseit, a felmerülő kérdésekre adott válaszait. Szintén a havi ülések előterjesztéseiként kerülnek a felügyelőbizottság asztalára az eseti vizsgálati és utóvizsgálati

témákban készült jegybanki jelentések és szakértői anyagok. A rendszeres jegybanki beszámolók kiterjednek a tervezési folyamatok állására, az igazgatóság által elfogadott működési költségtervre, a beruházási terv főbb adataira, az elvelt negyedévek összefoglaló gazdálkodási adataira és tendenciáira. Az ülések jellemzően jelenléti formában valósulnak meg, kivételesen indokolt esetben az ülésekbe való online bekapcsolódásra a tagoknak és a meghívottaknak is lehetőségük van, az informatikai biztonsági feltételek teljeskörű garanciája mellett.

A felügyelőbizottság éves rendszerességgel tárgyalja a leányvállalatok gazdálkodásáról összeállított írásos beszámolókat. Az előterjesztések tartalmazzák a leányvállalatok közzétett és auditált éves pénzügyi beszámolóit, a könyvvizsgálói jelentéseket, a leányvállalati felügyelőbizottsági határozatokat a beszámolók elfogadásáról, az esetleges osztalékról szóló taggyűlési határozatokat, valamint egy MNB FB számára összeállított összefoglalót. A leányvállalati beszámolókat általában a leányvállalati vezetők és a jegybank által kijelölt tulajdonosi képviselők prezentálják évente egy alkalommal, a közzétételt követően, általában a tárgyévét követő ősz során. A leányvállalatok gazdálkodási kérdései így jelentős csúszással kerülnek a felügyelőbizottság elé. A bizottság éves jelentéseiben, így jelen összefoglalójában is csak az MNB által e témakörben továbbított, korlátozott információtartalom jelenik meg a leányvállalatok tárgyévi gazdálkodásáról. Megszűnt a korábbi gyakorlat, hogy a leányvállalatok gazdálkodási kérdéseit a bizottság e vállalatok telephelyére kihelyezett üléseken tárgyalja.

A 2020-as járványügyi korlátozásokat megelőzően a felügyelőbizottság elnöke állandó meghívottként részt vett az MNB igazgatósági ülésein, betekintést nyert a részletes előterjesztésekbe, és figyelemmel követhette az igazgatósági döntési folyamatot, amennyiben a tárgyalt témák nem estek a jegybanktörvényben rögzített, a bizottság kompetenciáján kívüli kategóriába. A járvány miatt az elektronikus szavazás és a napirendek gyorsított tárgyalása nyert teret, és a korábbi ülésezési gyakorlat még 2024-ben sem tért vissza teljeskörűen. Így az FB elnöke nem kapott elegendő lehetőséget arra, hogy előzetesen, kellő mélységben tájékozódjon az ülések napirendjét illetően és érdemben reagálhasson az FB kompetenciájába tartozó napirendi pontokhoz kapcsolt előterjesztések tartalmára, szemben a 2020 előtti gyakorlattal. A menedzsment a korábbi igazgatósági határozatokról negyedévente összefoglalót készít a felügyelőbizottság tagjai számára, és a tagok kérésére rendelkezésre bocsátja a határozatokat megalapozó előterjesztéseket, amennyiben azok nem érintik a jogszabályi hatásköri korlátokat.

Az MNB-tv. 14. § (3) szerint a felügyelőbizottság ellenőrzési hatásköre nem terjed ki a 4. § (1)-(9) bekezdésében meghatározott feladatokra, illetve azoknak az MNB eredményére gyakorolt hatására. A felügyelőbizottság a számvitelről szóló törvény szerinti beszámolóval összefüggésben előírt jelentési kötelezettségének ezeknek a korlátozásoknak megfelelően tesz eleget. Ennek értelmében a felügyelőbizottság nem vizsgálja a monetáris politikát, a pénzügyi felügyeleti tevékenységet, a szanalási tevékenységet és a bankrendszer működtetésével kapcsolatos tevékenységet, és nem véleményezi, csak tudomásul veszi e működés eredményhatárait.

A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény 162. § (5) szerint az MNB által létrehozott alapítvány gazdálkodását az Állami Számvevőszék ellenőrzi, a felügyelőbizottság feladatköre erre sem terjed ki. Nem indíthat önálló vizsgálatot a testület a leányvállalatok gazdálkodásának részleteivel kapcsolatban, megállapításait a szokásos éves leányvállalati beszámolókra, a leányvállalatok éves audit jelentésére és felügyelőbizottságainak éves jelentésére alapozhatja.

A jegybanktörvény 131–148.§-ai tartalmazzák az alapító képviselője, a pénzügyminiszter, az országgyűlés, annak gazdasági ügyekért felelős állandó bizottsága, a minisztériumok, egyéb szervek és intézmények, valamint a jegybank információcseréit, beleértve az MNB elnökének beszámolási kötelezettségeit. A 2013. évi CXXXIX. törvény 131. § (2) értelmében az MNB elnöke féléves rendszerességgel írásban beszámol az Országgyűlés gazdasági ügyekért felelős állandó bizottságának. A fenti tájékoztatási kör részeként az MNB-tv. 131.§ (5) bekezdése szerint az éves tervezett és a tényleges működési költségek, valamint a beruházási kiadások alakulásáról készített összehasonlító elemzést a jegybank a könyvvizsgáló véleményével ellátva az éves beszámolóval egyidejűleg megküldi az Országgyűlés gazdasági ügyekért felelős állandó bizottsága, valamint az Állami Számvevőszék részére.

A kapcsolattartás mindezen módjai kiegészítik a tulajdonosi ellenőrzést megvalósító felügyelőbizottsági tevékenységet. Az ellenőrző tevékenység egyik formája sem eredményezhet ugyanakkor beavatkozást a jegybank alaptevékenységébe, és semmilyen módon nem veszélyeztetheti az MNB döntéshozó szerveinek függetlenségét.

Az MNB Zrt. választott könyvvizsgálójának tevékenységére a független auditori működést szabályozó jogszabályok, elsősorban a Polgári Törvénykönyv és a könyvvizsgálati szten-derdek érvényesek. A jegybanki könyvvizsgálatra vonatkozó



speciális szabályokat a 2013. évi CXXXIX. törvény 6., 15. és 144. §-ai, továbbá az MNB Alapító Okirata tartalmazza. A 2024-es üzleti év könyvvizsgálatát az Ernst & Young Könyvvizsgáló Korlátolt Felelősségű Társaság könyvvizsgálója, Dr. Hruby Attila (kamarai tagsági szám: 007118) irányította. A választott auditor vagy munkacsoportjának delegált tagja a felügyelőbizottsági ülések során meghívottként rendszeresen megjelent. A könyvvizsgáló a 2024. november 29-én adott tájékoztatást a könyvvizsgáló társaság által nyújtott szolgáltatások tartalmáról, az auditterv részleteiről és választott az FB tagok kérdéseire. Bemutatta a könyvvizsgáló munkacsoportot, ismertette a könyvvizsgálat hangsúlyos területeit, az azonosított legfőbb kockázatokat, a lényegességi és hibahatár küszöbértékeit és a könyvvizsgáló szempontjából kiemelt egyéb kérdéseket. A 2024. évi audit tapasztalatainak ismertetésére a szokásos gyakorlat szerint, az MNB éves beszámolójának tárgyalásakor, az FB 2025. májusi ülésén került sor. A független auditor megbízása a pénzügyi számviteli beszámoló hitelesítésén túl a működési költségek és beruházási kiadások tervezett és tényleges alakulásáról készített összehasonlító elemzésre is kiterjed, amely a felügyelőbizottság számára is megbízható kontrollt jelent.

Az MNB tevékenységének törvényességét a 2011. évi LXVI. törvény szerint az Állami Számvevőszék is ellenőrzi. A hivatkozott törvény 5.§ (10) az alábbiakat rögzíti.

*Az Állami Számvevőszék ellenőrzi a Magyar Nemzeti Bank gazdálkodását és a Magyar Nemzeti Bankról szóló törvényben foglaltak alapján folytatott, az alapvető feladatok körébe nem tartozó tevékenységét. E körben az Állami Számvevőszék azt ellenőrzi, hogy a Magyar Nemzeti Bank a jogszabályoknak és az alapszabályának megfelelően működik-e.*

A felügyelőbizottság elnöke és az Állami Számvevőszék elnöke több éves gyakorlat szerint legalább évente konzultálnak ellenőrzési tapasztalataikról. 2023 és 2024 során a konzultációra több ízben is sor került. Az információcsere az ÁSZ és az FB oldaláról is elsősorban a folyamatban lévő vizsgálatok előrehaladását szolgálták.

A gazdálkodást szabályozó pénzügyi, számviteli és adójogi keretek, valamint a speciális tevékenységre vonatkozó jegybanktörvény és egyéb jogi korlátok mellett az MNB belső szabályzatai, kézikönyvei és irányelvei is a szabályozott működést szolgálják. A gazdálkodás szempontjából a legfontosabb belső szabályzatok a Szervezeti és Működési Szabályzat, a Gazdálkodási Kézikönyv és a Számviteli Kézikönyv. A jegybank Szervezeti és Működési Szabályzatát a 2013. évi CXXXIX. törvény 12. § (4) bekezdés c) pontjában foglaltakkal összhangban elnöki utasítás szabályozza, és meghatározza

a gazdálkodás területén is a szervezeti egységek és vezetők feladat- és hatásköreit, felelősségét, az utasítások és az ellenőrzések rendjét.

A Gazdálkodási Kézikönyvet 2024-ig a bank főigazgatója adta ki; a szabályzat tartalmazza többek között a pénzügyi tervezés és az évközi gazdálkodás szabályait, a kötelezettségvállalások, valamint az utalványozás rendjét, az adózással és az osztalékelszámolással kapcsolatos ügyviteli folyamatokat, a vagyonkezelés rendjét és a távmunkavégzés elszámolásának szabályait. A Számviteli Kézikönyv tartalmát a Számvitel, kontrolling és beszerzési igazgatóság vezetője határozza meg a 2000. évi C. törvény és a Magyar Nemzeti Bank éves beszámolóképzési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló 221/2000. (XII. 19.) Kormányrendeletnek megfelelően. Tartalmazza egyebek mellett a számviteli értékelések szabályait, a pénztárkezelés és a leltározás rendjét, a számlarendet és a bizonylatolás belső szabályait.

A felügyelőbizottság tagjai mindezen intézményi támogatás és szabályrendszerbeli keretek között folytatják a tulajdonosi ellenőrzést az Országgyűlés megbízása, illetve a részvénytulajdonosi feladatkört ellátó miniszter kinevezése szerint. A testület hatásköre az MNB és a ECB jogértelmezése szerint elsősorban csak a jegybank banküzemi működési költségeinek, ráfordításainak és a közvetlen beruházási tevékenységének ellenőrzésére terjed ki, melyek az MNB összes ráfordításának csak csekély részét képezik. Ugyanakkor a biztonságos, fenntartható és stabil banküzemi működés elengedhetetlen feltétele a jegybanki alapfeladatok megfelelő színvonalon történő ellátásának.

## 4.2. AZ MNB 2024. ÉVRE VONATKOZÓ PÉNZÜGYI TERVE

A 2013. évi CXXXIX tv. 131.§ (5) bekezdése az alábbiak szerint rendelkezik az MNB tervezési feladatáról.

*Az MNB a pénzügyi év kezdete előtt működési költségeire, valamint beruházásaira vonatkozóan – az alapvető és egyéb feladatai vonatkozásában elkülönítetten – részletes éves tervet készít. A pénzügyi év lezárását követően összehasonlító elemzést készít a tervezett és a tényleges működési és beruházási költségek alakulásáról. Az elemzést a könyvvizsgáló véleményével ellátva az éves beszámolóval egyidejűleg megküldi az Országgyűlés gazdasági ügyekért felelős állandó bizottsága, valamint az Állami Számvevőszék részére.*

A 2024. évi pénzügyi tervet az igazgatóság 223/2023. (12. 22.) számú határozatával fogadta el. A tervezés folyamata nem tért el a korábbiaktól, többlépcsős eljárás során a BEL közreműködésével történt. A bankvezetés a működési

költségek 2024. évi összegét 91,2 milliárd forintban, a központi tartalék összegét 1,4 milliárd forintban határozta meg. 2024-re 14 milliárd forint összegben terveztek beruházásokat és 22,4 milliárdos ráfordítással kalkuláltak. A menedzsment 2023 decemberében úgy tájékoztatta a felügyelőbizottságot, hogy a 2024-es évet az alábbi kondíciókkal tervezték:

- A személyi jellegű ráfordítások esetében 2024. január 1-jei hatállyal egységesen 5%-os bérfejlesztést terveztek, további 1%-os keretemeléssel a bértömegkeretek kezelői gazdálkodhattak az év során. A 2024. évi pénzügyi tervben a megemelt bértömegkeret 99%-át tekintették bérköltségnek. A terv elfogadásával egy időben az igazgatóság módosította a besorolási fokozatokhoz meghatározott bér-sávokat.
- Az MNB létszámát 2024-ben 1580 fővel tervezték, összevetésként a 2023-as tervben 1600 fő szerepelt. A terv szerint 2024-ben az MNB által a munkavállalók részére nyújtott béren kívüli juttatások változatlan formában fennmaradnak, a SZÉP-kártya juttatások összege nem változik, a Balatonakarattya Oktatási- és Konferenciaközpont díjai a 2023-as díjakkal megegyezők. A pénzjutalommal járó jubileumi elismerések a tervek szerint 2024-ben megduplázódnak. A bázisévhez képest emelkednek a reprezentációs költségek, a centenáriumi eseményeket nagyobb létszámmal és magasabb színvonalú rendezvények megvalósításával tervezték.
- Az IT-költségek tervezett emelkedését elsősorban funkcióbővítések, áremelkedések és új igények indokolták.
- Az üzemeltetési költségek 2024. évi előirányzatát az MNB két leányvállalatával, az MNB-Ingatlan Kft.-vel és az

MNB-Biztonsági Zrt.-vel kötött szerződés határozta meg. A szerződéses árakat önköltségi alapon alakították. Az egyéb költségek jelentős emelkedését a menedzsment szintén a konferenciákkal és a kommunikációs költségek növekedésével indokolta.

- Az értékcsökkenési leírás a korábban aktivált eszközállományhoz kötődik, tervösszegét emelte a szoftverek és a tárgyi eszközök 2024-re tervezett, a korábbi éveket meghaladó előirányzata.

- A konkrét szerződés vagy árajánlat nélküli tervezésnél az MNB szeptemberi inflációs jelentésében szereplő előrejelzésre és a 2023. évi várható költségekre támaszkodott. A devizában felmerülő beszerzések tervezése során egységesen az MNB tárgyév szeptember 29-én közzétett hivatalos devizaárfolyamait alkalmazták (EUR: 391,25 Ft).

2023-ban a korábbiaknál kissé nagyobb tere nyílt a felügyelőbizottságnak a tervezés folyamatának ellenőrzésére, a szokásosnál egy hónappal korábban, 2023. december 15-i ülésén tárgyalhatta a 2024-es pénzügyi tervet. Annak arányszámaival a jegybank igazgatósága 174/2023 (11.13) sz. határozatával korábban jóváhagyta. A végleges terv változatlan formában került elfogadásra a 223/2023 (12.22) sz. igazgatósági határozattal, noha az FB ülésen parázs vita alakult ki és több tag is javasolta a tervjavaslat takarékosági szempontok szerinti átdolgozását.

### 4.3. AZ MNB TŐKESZERKEZETE 2024. 12. 31-ÉN

A jegybank mérlege a bank 2024. december 31-i tőkeszerkezetét mutatja. A tőkeszerkezet legfontosabb elemeinek alakulását az alábbi ábra és táblázat szemléltetik.

#### 8. táblázat

#### Az MNB saját tőkéje 2020–2024

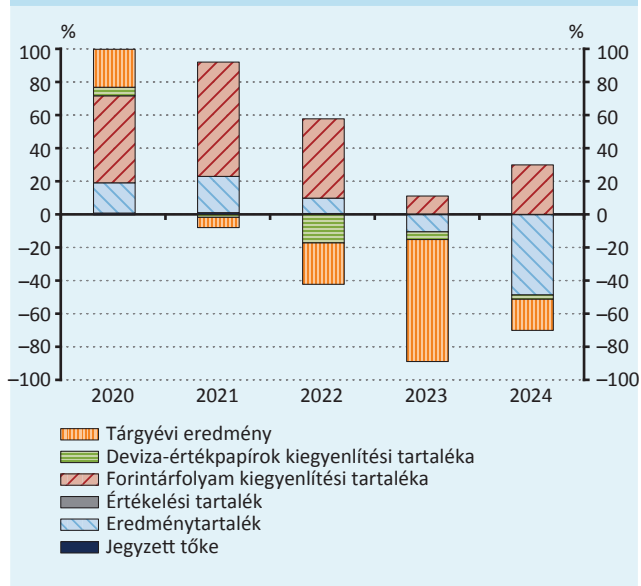
(adatok millió forintban és %-ban)

|                                             | 2020.12.31        | 2021.12.31        | 2022.12.31        | 2023.12.31        | 2024.01.01        | Index<br>2024/2023 |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>MNB saját tőkéje</b>                     | <b>1 112 693</b>  | <b>798 902</b>    | <b>255 877</b>    | <b>-1 854 590</b> | <b>-1 585 870</b> | <b>86%</b>         |
| Jegyzett tőke                               | 10 000            | 10 000            | 10 000            | 10 000            | 10 000            | 100%               |
| Eredménytartalék                            | 202 909           | 208 333           | 151 239           | -250 714          | -2 013 959        | 803%               |
| Értékelési tartalék                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0%                 |
| Forintárfolyam kiegyenlítési tartalék       | 586 408           | 654 452           | 774 944           | 258 009           | 1 233 169         | 478%               |
| Deviza-értékpapírok kiegyenlítési tartaléka | 57 952            | -16 789           | -278 352          | -108 641          | -105 698          | 97%                |
| Tárgyévi eredmény                           | 255 424           | -57 094           | -401 954          | -1 763 244        | -709 382          | 40%                |
| <b>Mérlegfőösszeg</b>                       | <b>20 303 203</b> | <b>26 307 422</b> | <b>28 060 849</b> | <b>27 213 994</b> | <b>28 009 053</b> | <b>103%</b>        |
| Jegyzett tőke aránya a mérlegfőösszeghez    | 0,05%             | 0,04%             | 0,04%             | 0,04%             | 0,04%             | 97%                |
| Saját tőke aránya a mérlegfőösszeghez       | 5,48%             | 3,04%             | 0,91%             | -6,81%            | -5,66%            | 83%                |

A korábbi előrejelzéseknek megfelelően az MNB 2024-ben ismét veszteséggel zárta a tevékenységét, ezért az eredménytartalék negatívuma meghaladta a kétezer milliárd forintot. Bár egy nem realizált eredménytétel, a forintárfolyam kiegyenlítési tartaléka miatt a saját tőke negatívuma nem növekedett az utóbbi üzleti évben, a kumulált veszteség változatlan nagyon jelentős összeg, 1 600 milliárd forinttal lenne rendezhető. A bank 10 milliárd forintos jegyzett tőkéje továbbra is mindössze 0,04%-os arányt képvisel a számviteli vagyban.

**1. ábra**  
**A saját tőke elemeinek megoszlása 2020–2024**

(adatok %-ban)



Látható, hogy a saját tőke negatív értéke döntően a Monetáris Tanács által célszerűnek tartott, az MNB alapfeladataihoz illeszkedő intézkedések (kamatpolitika, árfolyampolitika, tartalékkezelés, értékpapír műveletek stb.) eredménye. A mérlegtételek értékelése a vonatkozó jogszabályok, az értékelési szabályzat és az Európai Központi Bank iránymutatása alapján történt, melyet a független könyvvizsgáló jelentése igazolt.

A bank tevékenységének megítélése a jegybanki alaptevékenységek magas színvonalú ellátása, a prudens működés és az ezek veszélyeztetése nélkül folytatott takarékos gazdálkodás alapján történik, profitelvárás a tulajdonos soha nem fogalmazott meg a jegybank felé. A működési veszteség mértékét mégis figyelemmel kíséri a tulajdonost képviselő miniszter a kormányzati felelősségvállalás ténye miatt. A 2022. évi LXXVII. törvény 24. § (3) bekezdése az azonnali veszteségrendezés kormányzati terhét megszüntette azzal, hogy lehetővé tette a veszteségrendezés öt évre való elosztását. A veszteség 2023-as mértéke és a közeljövő kilátásai miatt azonban ez is súlyos költségvetési tehertételt jelentett volna. Nem

egyedi jelenségről van szó, számos európai központi bank és maga az Európai Központi Bank is negatív saját tőkével működik, amely a for profit szférával ellentétben a központi bankok esetében kisebb jelentőségű. A 2013. évi CXXXIX. törvény 166. § (3) bekezdése a 2023. évi CXII. törvény 6. §-ban rögzítettek szerint az alábbiak szerint módosult.

*Ha a saját tőke hosszabb ideig a jegyzett tőke szintje alatt van, a központi költségvetés terhére közvetlenül az eredménytartalék javára történő térítéssel biztosítani kell, hogy elfogadható időn belül – a pénzügyi függetlenség elvének való megfelelés érdekében – legalább a jegyzett tőke mértékének megfelelő mértékű saját tőke álljon az MNB rendelkezésére.*

A kormányzati veszteségrendezés felelőssége így sarkalatos törvényben maradt, de az időbeli korlát lazult, esélyt adva annak is, hogy a soron következő időszakok nyereséges gazdálkodása legalább részben kompenzálhatja a negatív tőkehelyzetet. A veszteség döntő részben a felügyelőbizottság kompetenciáján kívül eső monetáris tevékenységből ered, a saját tőke összege pedig nem befolyásolja az MNB alapfeladatainak ellátását, mégis egy olyan körülmény, mely még felelősebb gazdálkodásra kell, hogy ösztönözze a jegybankot.

#### 4.4. AZ MNB 2024. ÉVI PÉNZÜGYI SZÁMVITELI BESZÁMOLÓJA

A Magyar Nemzeti Bank 2024. évi auditált pénzügyi számviteli beszámolóját a felügyelőbizottság 2025. május 30-i ülésén tárgyalta. Eleget téve a 2013. évi CXXXIX. törvény előírásának, az abban foglalt korlátozásokkal, az MNB Alapító Okirat 10.3.1.2. pontjában foglalt jelentési kötelezettségnek és a 2013. évi V. törvény gazdasági társaságok tulajdonosi felügyeletéről rendelkező 3:120. § (2) rendelkezésének is, a felügyelőbizottság írásbeli jelentést ad az MNB zártkörű részvénytársaság számviteli jogszabályoknak megfelelően elkészített 2024. évi éves beszámolójáról az Országgyűlés számára. Az alábbiakban foglaltakat az MNB által szolgáltatott mérleg, eredménykimutatás és kiegészítő melléklet adatai támasztják alá, melyek mellett a felügyelőbizottság figyelembe vette a folyamatos tulajdonosi ellenőrzési tevékenysége keretében szerzett tapasztalatait és a független könyvvizsgáló jelentését.

A jegybank 2024. évi éves beszámolójához a választott könyvvizsgáló, az Ernst & Young Kft. auditora a következő véleményt adta ki a tulajdonos részére.

*Elvégeztük a Magyar Nemzeti Bank („a Bank”) mellékelt 2024. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2024. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források*

egyező végösszege 27 929 741 millió Ft, az adózott eredmény 788 693 millió Ft veszteség –, az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint az éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Bank 2024. dec-ember 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Számvitelről szóló 2000. évi C. törvényben („számviteli törvény”) foglaltakkal összhangban.

Az üzleti jelentés tartalma a vezetés felelőssége, a könyvvizsgáló feladata, hogy feltárja az éves beszámoló és az üzleti jelentés esetleges ellentmondásait. Az MNB független könyvvizsgálója erre vonatkozóan az alábbi nyilatkozatot tette.

Véleményünk szerint a Bank 2024. évi üzleti jelentése minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Bank 2024. évi éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival.

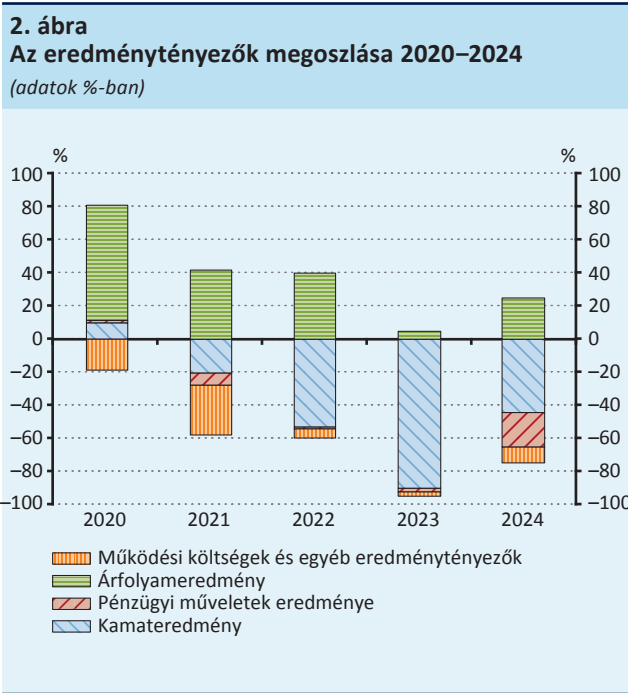
Az alábbi táblázat a jegybank kiemelt pénzügyi adatait tartalmazza az elmúlt öt év gazdálkodásának eredményeként.

| 9. táblázat                                  |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Kiemelt pénzügyi adatok 2020-2024            |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| (adatok millió forintban és %-ban)           |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
|                                              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | Index<br>2024/2023 |
| MNB bevételei összesen                       | 688 627           | 532 793           | 1 353 506         | 985 714           | 1 315 767         | 133%               |
| MNB ráfordításai összesen                    | 433 203           | 589 887           | 1 755 460         | 2 748 958         | 2 104 460         | 77%                |
| Tárgyévi eredmény                            | 255 424           | -57 094           | -401 954          | -1 763 244        | -788 693          | 45%                |
| Jóváhagyott osztalék                         | 250 000           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0%                 |
| <b>Mérlegfőösszeg</b>                        | <b>20 303 203</b> | <b>26 307 422</b> | <b>28 060 849</b> | <b>27 213 994</b> | <b>27 929 741</b> | <b>103%</b>        |
| Tárgyévi eredmény aránya a bevételekhez      | 37,09%            | -10,72%           | -29,70%           | -178,88%          | -59,94%           | 33,51%             |
| Tárgyévi eredmény aránya a mérlegfőösszeghez | 1,26%             | -0,22%            | -1,43%            | -6,48%            | -2,82%            | 43,58%             |

A jegybank auditált beszámolója szerint a 2024. évi eredmény 789 milliárd forint veszteség volt, amely csaknem 1000 milliárd forinttal kisebb a 2023. évi veszteségnél. Az eredmény javulása elsősorban a forint kamat- és kamatjellegű veszteség csökkenésének következménye. A forint kamatveszteség hetedik negyedéve lassan csökkenő pályán van, így a 2023 első negyedévi, 500 milliárdot meghaladó nagyságrendről 2024 negyedik negyedévére hozzávetőleg 200 milliárd forintra csökkent. A deviza kamateredmény ugyanezen időszak alatt végig pozitív volt, 2024-ben negyedévente 100 milliárd forint körül stabilizálódott. 2024-ben összességében igen számottevő, közel 400 milliárdos árfolyamnyereséget realizált a jegybank. 2025-ben az MNB mérlegében lévő eszközök értékelésének teljeskörű áttekintése alapján a vállalati kötvények minősítési módszertana felülvizsgálatra került, valamint a részesedések minősítéséhez szakértői piaci értébecslések kerültek felhasználásra, melynek hatására mintegy 80 milliárd forint értékvesztés került elszámolásra. Mindezek és a működési ráfordítások együttes hatása mintegy 380 milliárdos veszteséget keletkeztetett volna 2024-re. Hogy a veszteség végül ennek több, mint kétszerese lett, jelentős részben egy év végi pénzügyi művelet eredménye. A pénzügyi műveleteken keletkezett realizált veszteség 330 milliárd forintra emelkedett 2024-re, mely alapvetően az ÁKK év végi állampapírvisszavásárlásához köthető. Az ügylet rövidtávú jegybanki veszteségét a tájékoztatás szerint a nemzetgazdasági előnyök

és a jegybank kamatmegtakarítása hosszabb távon lényegesen meghaladják.

Az alábbi ábra a tárgyévi eredmény összetevőit illusztrálja az elmúlt öt év távlatában.





A jegybankelnök tájékoztatása szerint az MNB által 2013-2014 években alapított alapítványokkal, illetve ezek jogutódjával, a PADME Alapítvánnyal kapcsolatban az MNB megvizsgálta, hogy az alapítvány potenciális vagyonvesztése keletkeztethet-e kötelezettséget, feltételes helytállási kötelezettséget a jegybanknál. A vizsgálat alapján a jegybanknak nincs olyan helytállási, illetve feltételes helytállási kötelezettsége, amelyet éves beszámolójában céltartalékként vagy függő kötelezettséggént kellene bemutatnia.

2024-ben a működési költségek a veszteség 11%-át adták, a bázisévben pedig ennél is csekélyebb mértékben járultak hozzá a veszteséghez. A felügyelőbizottság mégis fontosnak tartja azon elvárás hangsúlyozását, hogy a jegybank tegyen meg mindent működési költségei csökkentése érdekében, ha azzal alapfeladatai magas szintű ellátását nem veszélyezteti.

## 4.5. AZ MNB MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEI 2024-BEN

A felügyelőbizottság negyedéves rendszerességgel, utólag kap tájékoztatást az MNB vagyoni helyzetéről, működési költségeinek és beruházási kiadásainak alakulásáról. Az e tárgyban összeállított jelentéseket az MNB Számviteli, kontrolling és beszerzési igazgatósága készíti el és annak vezetője prezentálja a bizottság tagjainak. A tulajdonosi kontrollt erősítette az a gyakorlat, hogy 2024-re vonatkozóan már a költségtervezés folyamatát is követhette a bizottság, bár takarékosagra való rendszeres felhívásai mérsékelt eredménnyel jártak. Az MNB 2024-re vonatkozóan előterjesztett takarékosági intézkedései jelentős részben a dolgozókat érintették, az MNB alkalmazottai a prognosztizált, iparági béremeléseknek csak a felét kapták meg 2024-ben, megváltozott a létszámnövekedés korábbi trendje, továbbá szigorodott a képzési támogatások igénybevétele és az egészségügyi szűrések rendszere is. A 2022-ben indult energiaracionalizálási program folytatódott és hatékonyságnövelő technológiai újításokat is bevezettek a jegybanki munka támogatására, melyek szintén fékeztek a működési költségek elmúlt években tapasztalt növekedési ütemét. 2024-ben átszervezték a bankbiztonság területét és ezzel 144 fő a leányvállalattól az MNB állományába került, amely intézkedéstől jövőbeni megtakarítást remél a menedzsment.

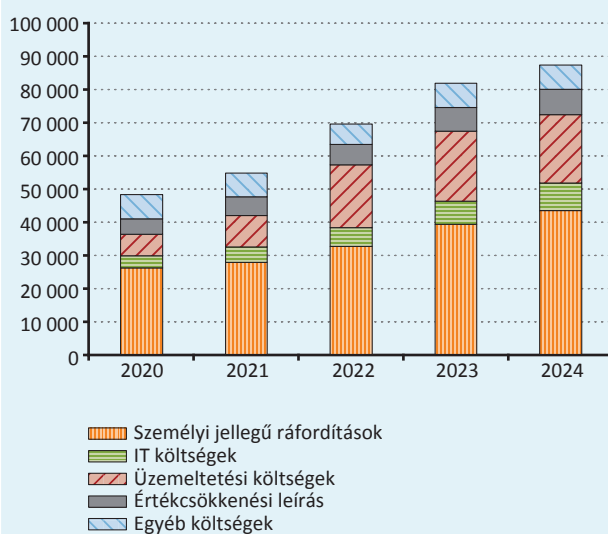
A működési költségeket 2024-ben is azon kiadások adták, melyek a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény, valamint a Magyar Nemzeti Bank éves beszámolóképzési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló 221/2000. (XII. 19.) Kormányrendelet értelmében ekként kerültek elszámolásra a jegybank könyveiben. A működési költségeket a jegybank költségnemenkénti bontásban, költséggazdák és tevékenységek szerint is nyilvántartja.

Az MNB igazgatósága 2023 decemberében 92,6 milliárd forintban rögzítette a 2024. évi működési költségtervét, mely a belső szabályok szerint 1,5%-os központi tartalékot is magában foglalt. A teljes költségterv 6,4%-os költségnövekedést mutatott a 2023-as tervhez és 14%-os, mintegy 11 milliárdos költségemelkedést a bázisévi tényadatokhoz képest. Az MNB költségei 2014 óta jellemzően, lényegesen az inflációt meghaladó mértékben nőttek. Csak 2019 és 2023 volt e tekintetben kivétel, amikor a költségnövekedés kevéssel az éves átlagos CPI alatt maradt. A tényleges költségek 2024-ben összesen 86 990 millió forintot tettek ki, ezzel pedig a korábbi évhez hasonló szinten, 95,4%-ban teljesítette a működési költségtervet.

A felügyelőbizottság a negyedéves jelentések segítségével követte figyelemmel a banküzemi működési költségek és a ráfordítások alakulását, minden adandó alkalommal felhívta a menedzsment figyelmét a takarékos gazdálkodás elvárására és több ízben kérte megtakarítási tervek kidolgozását is, ami 2023-ban és 2024-ben az államigazgatásra jellemző gyakorlat volt.

Az alábbi táblázat a működési költségek utóbbi öt évi alakulását mutatja, tehát a 2020-2024 közötti időszak tényadatait tartalmazza. A táblázatban szereplő összegek a számviteli törvényben, valamint az MNB beszámolási kötelezettségéről szóló kormányrendeletben és a Gazdálkodási Kézikönyvben meghatározott szabályoknak megfelelő elszámolások és értékelések eredményei a könyvvizsgálói záradék szerint. Szintén a költségalakulást szemlélteti az azt követő ábra.

**3. ábra**  
**A működési költségek alakulása 2020-2024**  
(adatok millió forintban)



**10. táblázat****A működési költségek alakulása 2020-2024**

(adatok millió forintban)

|                                    | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | Index 2024/2023 |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Személyi jellegű ráfordítások      | 26 058        | 27 722        | 32 533        | 39 274        | 43 493        | 111%            |
| IT költségek                       | 3 727         | 4 723         | 5 736         | 6 956         | 8 216         | 118%            |
| Üzemeltetési költségek             | 6 513         | 9 523         | 18 948        | 21 120        | 20 646        | 98%             |
| Értékcsökkenési leírás             | 4 683         | 5 668         | 6 189         | 7 153         | 7 692         | 108%            |
| Egyéb költségek                    | 7 212         | 7 034         | 6 164         | 7 395         | 7 365         | 100%            |
| Átvezetések                        | -219          | -242          | -288          | -530          | -421          | 79%             |
| <b>Működési költségek összesen</b> | <b>47 974</b> | <b>54 428</b> | <b>69 282</b> | <b>81 368</b> | <b>86 991</b> | <b>107%</b>     |

A működési költségek jelentős, az inflációt meghaladó mértékű növekedése évtizedes tendencia az MNB-nél és az az utóbbi öt év adataiban is tükröződik. Számottevően nőtt az alkalmazotti létszám, a telephelyek száma, mely mögött a menedzsment tájékoztatása szerint elsősorban feladatbővülés áll. Előbb a pénzügyi felügyeleti feladatok kerültek a jegybank kompetenciájába, azt követte a jegybanktvényben meghatározott feladatkör bővülése, mely növekedéstámogató szerepet is rendelt az MNB számára, de a Covid-hatás mérséklésében is stratégiai feladatkört vállalt magára a jegybank. A zöldmandátumnak való megfelelés, sőt, az európai szinten is irányadónak számító magyar zöldpénzügyek rendszerének kialakítása szintén létszám és költség-növelő tétel volt az elmúlt években. Az MNB egyes részlegeinek kutatási és tudományos tevékenysége is számottevő. Mindezeket az elsődleges feladata, az infláció elleni fellépés mellett végezte a jegybank.

Mivel a felügyelőbizottság mandátuma a működési költségek ellenőrzését teljeskörűen tartalmazza, a következőkben a költségalakulást több szempont alapján is bemutatjuk.

A felügyelőbizottság negyedéves rendszerességgel tájékozik az évközi költségalakulás trendjeiről és a költségtervvel való illeszkedésről. Az alábbi adatok a tárgyévi és a bázisévi működési költségterv teljesülését mutatják. E területen javult a jegybanki gyakorlat, nincsenek kiugró keret-túllépések.

A jegybanki könyvelésben a működési költségeknek a költségcsoportok és költségcsoportok szerinti bontásán túl a tevékenységek szerinti besorolását is elvégzik. A jegybank tájékoztatása szerint 2024-ben az alaptevékenységhez 41,8 milliárd, a felügyeleti tevékenységhez 39 milliárd forint kapcsolódott, a működési költségek maradék 6,2 milliárdját egyéb feladatokra (pl.: szanalási tevékenységre, oktatási, digitalizációs célokra) számolták el. A működési költségek megoszlása az alaptevékenység, a felügyeleti és az egyéb tevékenység között az utóbbi évek során stabilnak tekinthető.

A tevékenységi besorolás alapján a jegybank az alábbi adatokat közölte a felügyelőbizottsággal.

**11. táblázat****A működési költségterv teljesülése 2023-ban és 2024-ben**

(adatok millió forintban és %-ban)

|                            | Személyi jellegű ráfordítások | IT költségek | Üzemeltetési költségek | Értékcsökkenési leírás | Egyéb költségek | Átvezetések | Működési költségek összesen |
|----------------------------|-------------------------------|--------------|------------------------|------------------------|-----------------|-------------|-----------------------------|
| 2023. évi terv             | 38 043                        | 8 128        | 22 065                 | 7 502                  | 9 304           | -267        | <b>84 775</b>               |
| 2023. évi tény             | 39 274                        | 6 956        | 21 120                 | 7 153                  | 7 395           | -530        | <b>81 368</b>               |
| 2024. évi terv             | 44 424                        | 8 871        | 20 936                 | 8 247                  | 9 084           | -331        | <b>91 231</b>               |
| 2024. évi tény             | 43 493                        | 8 216        | 20 646                 | 7 692                  | 7 365           | -421        | <b>86 991</b>               |
| Index 2023 tény/2023 terv  | 103,2%                        | 85,6%        | 95,7%                  | 95,3%                  | 79,5%           | 198,5%      | <b>96,0%</b>                |
| Index 2024 tény/ 2024 terv | 97,9%                         | 92,6%        | 98,6%                  | 93,3%                  | 81,1%           | 127,2%      | <b>95,4%</b>                |

**12. táblázat****A működési költségek tevékenységi besorolása 2023-ban és 2024-ben**

(adatok millió forintban)

|                                    | Alapvető tevékenység | Felügyeleti tevékenység | Egyéb tevékenység | Összesen 2023 | Alapvető tevékenység | Felügyeleti tevékenység | Egyéb tevékenység | Összesen 2024 |
|------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|---------------|----------------------|-------------------------|-------------------|---------------|
| Személyi jellegű ráfordítások      | 18 750               | 17 527                  | 2 997             | <b>39 274</b> | 20 645               | 19 512                  | 3 337             | <b>43 494</b> |
| IT költségek                       | 4 208                | 2 466                   | 281               | <b>6 955</b>  | 4 864                | 3 000                   | 352               | <b>8 216</b>  |
| Üzemeltetési költségek             | 10 301               | 9 419                   | 1 399             | <b>21 119</b> | 9 742                | 9 375                   | 1 529             | <b>20 646</b> |
| Értéksökkenési leírás              | 3 556                | 3 241                   | 356               | <b>7 153</b>  | 3 758                | 3 551                   | 382               | <b>7 691</b>  |
| Egyéb költségek                    | 3 400                | 3 288                   | 708               | <b>7 396</b>  | 3 068                | 3 610                   | 686               | <b>7 364</b>  |
| Átvezetések                        | -240                 | -56                     | -233              | <b>-529</b>   | -291                 | -60                     | -69               | <b>-420</b>   |
| <b>Működési költségek összesen</b> | <b>39 975</b>        | <b>35 885</b>           | <b>5 508</b>      | <b>81 368</b> | <b>41 786</b>        | <b>38 988</b>           | <b>6 217</b>      | <b>86 991</b> |

**A létszám alakulása 2024-ben**

A 2023-as tervben számításba vett átlagl létszám 1580 fő volt, mely 20 fővel a korábbi évi terv alatt maradt. Ezzel megszakadni látszott a 2013 óta folyamatos létszámnövekedés trendje. A fordulónapon azonban az MNB tényleges statisztikai létszáma 1 758 fő volt, az átlagl létszám pedig 1606-ra emelkedett, mely 45 fős növekedés a 2023-as tényadathoz képest és 26 fővel több a tervezettnél.

A jelentős létszámnövekedés oka az MNB-Biztonsági Zrt. (jelenleg MNB-Bankjóléti Szolgáltatások Zrt.) őrzésvédelmi tevékenységének „visszaszervezése” a jegybankba 2024. december 1-jével, ami 144 fő átvételét jelentette.

Az MNB tájékoztatása szerint a fordulónapon az aktív dolgozók 94,2%-a (1 656 fő) teljes munkaidőben dolgozott, 5,8%-át (102 főt) részmunkaidőben foglalkoztattak. A kollégák 94 %-a szellemi, 6 %-a fizikai munkát végez.

**13. táblázat****A főbb létszámadatok alakulása 2020-2024**

(adatok főben)

|                              | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | Index 2024/2023 |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
| Tervezett átlagl létszám     | 1 480 | 1 514 | 1 560 | 1 600 | 1 580 | 98,8%           |
| Tényleges átlagl létszám     | 1 470 | 1 529 | 1 568 | 1 561 | 1 606 | 102,9%          |
| Év végi statisztikai létszám | 1 507 | 1 557 | 1 573 | 1 566 | 1 758 | 112,3%          |
| Év végi munkajogi létszám    | 1 621 | 1 673 | 1 711 | 1 679 | 1 886 | 112,3%          |

**A személyi jellegű ráfordítások 2024-ben**

A személyi jellegű ráfordítások a béreket, a személyekhez köthető jóléti és egyéb személyi kiadásokat, valamint ezen kiadások közterheit tartalmazza. A Magyar Nemzeti Bankban 2017 óta bértömeg-gazdálkodás folyik, a bértömegke-reteket évente igazgatósági határozat rögzíti.

A személyi jellegű ráfordítások tárgyévi terve 44 424 millió forint volt, ami mintegy 16%-kal haladta meg a 2023. évi költséget és 6,3 milliárdos költségnövekedést jelentett a bázisívi tervhez képest. Végül 98%-os tervteljesülés mellett, 43 493 millió forint lett a teljes évi értéke a költségnemnek; ez 11%-os növekedést jelent. Mind a jóléti költségek, mind az egyéb és reprezentációs költségek, továbbá az ezekhez kapcsolódó járulékok esetében kisebb volt a költség, mint a tervezett, a bérköltség azonban 66 millió forinttal magasabb lett a tervezettnél az említett alvállalati, őrzési átszervezés miatt. A bank 2024-re jelentős reprezentációs költséget tervezett

a centenáriumi ünnepek következményeként. Végül több esemény (pl. a szeptemberi Lámfalussy Lectures Konferencia és Díjátadó Gála, az MNB Tehetség Program sorozat, az MNB Kiválósági Ösztöndíjprogram) megrendezése elmaradt, mások (pl. a Budapest Eurasia Forum) alacsonyabb reprezentációs költséggel kerültek megrendezésre.

**Az IT-költségek alakulása 2024-ben**

Az informatikai költségek az alaptevékenységet támogató infrastrukturális és adatfeldolgozó rendszerek folyamatos és biztonságos üzemeltetését szolgálják. Hosszabb távú tendencia, hogy a jegybanki IT-költségek legnagyobb részét a szoftverek üzemeltetési díjai és az informatikai rendszerekhez kapcsolódó támogatások és az informatikabiztonsági szolgáltatások adják. Szintén ekként számolják el a hírszolgálati és adatátviteli díjakat, a hardver- és telekommunikációs eszközök költségeit és a kapcsolódó tanácsadói díjakat is.

Az IT terv 2024-re 8 871 millió forint volt, a tényleges költségek pedig 8 216 milliót tettek ki. A tervteljesítés ennek következtében 98%-os volt, a tényleges költség pedig 1,3 milliárd forinttal haladta meg a bázisév kiadási szintjét. Néhány informatikai szolgáltatás a tervezettnél később indult, a beszerzési folyamatok csúszása pedig összességében közel 500 milliós megtakarítást okozott 2024-ben.

A felügyelőbizottság több ízben is felhívta az MNB igazgatóságának figyelmét arra, hogy a jegybanknak, ezzel együtt a tulajdonost képviselő ellenőrzési szervnek a folyamatosan átalakuló pénzügyi, szabályozási és digitális környezet keltette aktuális kockázatokra, valamint az új technológiák által kínált lehetőségekre reagálnia kell. A szabályozási környezet és a digitalizáció okozta kockázatok miatt a felügyelőbizottság több alkalommal jelzéssel élt, mert úgy ítélte meg, hogy kérdéseket vet fel a jegybank felkészültsége ezen kihívásokra. Bár van a digitalizációra és a FinTech-szektor fejlesztésére kijelölt szervezeti egység, az informatikai területet stratégiai szintre kellene emelni a jegybankban. Szintén szükség lenne az IT-auditori pozíció erősítésére az egyébként is elégtelen létszámmal működő BEL területén is. A felügyelőbizottság e jelzéseit a menedzsment 2024-ben is figyelmen kívül hagyta.

## Az üzemeltetési költségalakulás 2024-es összefoglalása

Az üzemeltetési költségek több, mint 90%-át az ingatlanokkal kapcsolatos költségek, a közüzemi, ingatlanfenntartási, továbbá a bérleti díjak teszik ki. Szintén jelentősek a fegyveres őrzés és védelem kiadásai, továbbá a készpénzlogisztikai feladatokkal járó költségek.

Az üzemeltetés költségei 2021-től megugrottak, összességében tíz év alatt mintegy nyolcszoros költségterhet okozva a jegybanki költségvetésben. A működési költségek között a személyi jellegű kiadások után ez a második legnagyobb arányt képviselő költségtényező.

Üzemeltetési költségekre a 2024-es üzleti évre 21 milliárd forintot tervezett a menedzsment, számítva a 2022-ben elkezdett energiaracionalizálási program, az áramárak csökkenése és a 2023 végén újratárgyalt bérleti szerződések pozitív hatásaira. Üzemeltetési költségként végül 20 646 millió forintot könyveltek, mely összeg félmilliárdos megtakarítást mutat a bázisévhez képest. A közüzemi költségek nem csökkentek a várt mértékben, de mivel az őrzésvédelem átszervezése miatt annak költségei decemberben már egyéb költséghelyeken vannak kimutatva, látszólag sikerült az üzemeltetés aggasztóan növekvő trendjét megállítani.

## Az értékcsökkenési leírás alakulása 2024-ben

Az értékcsökkenési leírás összege algoritmus szerint alakul, az aktivált tárgyeszköz-állomány és az immateriális javak bekerülési értéke alakítja. A költségek több mint háromszoros növekedését, ami az elmúlt évtizedben bekövetkezett, az eszközállomány növekedése és a beszerzési árak emelkedése okozta. 2024. évi értékcsökkenési leírás összege 7,7 milliárd forint volt, ami a tervtől fél milliárddal elmaradt, ugyanakkor szintén fél milliárddal a bázisévi költség fölé került. A jegybank tájékoztatása szerint az amortizációs költségek alakulását jelentősen befolyásolta, hogy néhány, főként informatikai beruházás a tervezettnél később készült el, illetve elmaradt.

## Az egyéb költségek 2024-ben

Az egyéb költségek számos, máshova be nem sorolható költségtypust összegez, a kommunikációs, oktatási, kiküldetési, jogi költségeken kívül például tanácsadási, adatvásárlási, hatósági és audit díjakat tartalmaz. Az egyéb költségek terve 2024-re 9 milliárd forintot irányozott elő, mely előző évi tervnél 200 millióval alacsonyabb volt. A terv 81%-ban teljesült, a tavalyi évhez hasonlóan ismét jelentősen kevesebbet költöttek a tervezettnél, az egyéb költségek végösszege 7,4 milliárd forint lett. A tervben a centenáriumhoz kapcsolódóan nagy létszámú és magas színvonalú rendezvények, széles közvéleményt célzó, egész éves eseménysorozat, történelmi és edukációs tartalmak készítése és a centenáriummal kapcsolatos kiadványok megjelentetése szerepelt.

A bank beszámoló jelentése szerint a kommunikációs és a konferenciákkal kapcsolatos költségek a tervezettől lényegesen elmaradtak, de jelentős összeggel volt alacsonyabb az előirányozottnál az oktatási, az egyéb vegyes, a jogi, a közgazdasági tanácsadási és adatvásárlási, továbbá az emberi erőforrásokkal kapcsolatos egyéb költségek tényleges kiadása is.

## Átvezetések

Az átvezetések célja, hogy a bank működési költségei soron az MNB beszámolója a ténylegesen terhelő kiadásokat mutassa, pl. a saját informatikai fejlesztések teljesítményének elszámolásával. Az átvezetések terve – 332 millió forint volt, ténylegesen – 421 milliót könyveltek e jogcímen 2024-ben.

## A központi tartalék alakulása 2024 végére

Az MNB Gazdálkodási Kézikönyvéről szóló főigazgatói utasítás XVI. könyve („A Magyar Nemzeti Bank pénzügyi tervezése és az évközi gazdálkodás szabályai”) tartalékképzést ír elő. A szabályzat 1.2.2. 27. pontja az alábbiakban rendelkezik.



A működési költségek tervén belül a jóváhagyott igények változatlanlansága mellett keletkező pénzügyi előirányzat túllépések, illetve a tervezés időszakában nem ismert, vagy bizonytalan felmerülésű tételek fedezetére központi tartalékot kell képezni, amelynek nagysága a tételes költségterv 1,5%-a. E mértéktől az Igazgatóság a működési költségterv jóváhagyásakor eltérhet. A központi tartaléknak a terv elfogadásakor meghatározott értéke a teljes gazdasági évben változatlan marad, kivéve, ha év közben tervmódosításra kerül sor.

A központi tartalék összege a 2024. évi pénzügyi tervben 1 369 millió forint volt.

A jegybanktörvénynek megfelelően a Magyar Nemzeti Bank az adott évi tervezett és tényleges működési költségek alakulásáról összehasonlító elemzést készített. A működési költségek alakulását a könyvvizsgáló nem kifogásolta. A könyvvizsgáló véleményével kiegészített elemzést az MNB az éves beszámolóval együtt megküldi az Országgyűlés Gazdasági Bizottságának és az Állami Számvevőszéknek.

#### 4.6. AZ MNB LEÁNYVÁLLALATAINAK MŰKÖDÉSE ÉS GAZDÁLKODÁSA 2024-BEN

A kizárólagos jegybanki tulajdonban álló, Magyarországon bejegyzett gazdasági társaságok 2024. december 31-én az alábbiak voltak:

- Magyar Pénzverő Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Magyar Pénzverő Zrt.),
- Pénzjegynyomda Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Pénzjegynyomda Zrt.),
- Pénzügyi Stabilitási és Felszámoló Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (Pénzügyi Stabilitási és Felszámoló Nonprofit Kft.),

- GIRO Elszámolásforgalmi Zártkörűen Működő Részvénytársaság (GIRO Zrt.),
- MNB-Bankjóléti Szolgáltatások Zártkörűen Működő Részvénytársaság (MNB-Bankjóléti Zrt.),
- MNB-Ingatlan Korlátolt Felelősségű Társaság (MNB-Ingatlan Kft.),
- MNB-EduLab Kompetencia Korlátolt Felelősségű Társaság (MNB-EduLab Kompetencia Kft.).

A többségi jegybanki tulajdonban álló gazdasági társaságok az alábbiak:

- KELER Központi Értéktár Zártkörűen Működő Részvénytársaság (KELER Zrt.) és
- Budapesti Értéktőzsde Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Budapesti Értéktőzsde Zrt.).

A jegybanknak kisebbségi részesedése van a KELER KSZF Központi Szerződő Fél Zártkörűen Működő Részvénytársaságban (KELER KSZF Zrt.).

A Magyarországon kívüli székhellyel rendelkező, devizakülföldinek minősülő gazdasági társaságok, melyekben az MNB-nek tulajdonrésze van:

- Európai Központi Bank,
- BIS,
- SWIFT Igazgatóság.

A jegybank belföldi leányvállalatainak fordulónapra vonatkozó tulajdonrészeit és a leányvállalatok 2024. évi fontosabb beszámoló adatait a következő táblázat tartalmazza. Az adatokat a jegybank bocsátotta a felügyelőbizottság rendelkezésére.

14. táblázat

##### Belföldi leányvállalatok kiemelt mérlegadatai

(adatok millió forintban)

|                                                   | Saját tőke<br>2024.12.31. | Jegyzett tőke<br>2024.12.31. | Tárgyévi eredmény<br>2024 | Tartalékok<br>2024.12.31. |
|---------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Pénzjegynyomda Zrt.                               | 31 427                    | 11 827                       | 4 613                     | 14 987                    |
| Magyar Pénzverő Zrt.                              | 5 024                     | 1 309                        | 635                       | 3 080                     |
| Pénzügyi Stabilitási és Felszámoló Nonprofit Kft. | 53                        | 50                           | -                         | 3                         |
| MNB-Bankjóléti Zrt.                               | 2 984                     | 1 096                        | -101                      | 1 989                     |
| GIRO Zrt.                                         | 19 809                    | 7 496                        | 1 699                     | 10 614                    |
| MNB-Ingatlan Kft.                                 | 181 256                   | 15                           | -47 264                   | 228 505                   |
| MNB-EduLab Nonprofit Kft.                         | 7 328                     | 50                           | -4 662                    | 11 940                    |
| Budapesti Értéktőzsde Nyrt.                       | 26 437                    | 541                          | 5 839                     | 20 057                    |
| KELER Zrt.                                        | 35 430                    | 4 500                        | 9 797                     | 21 133                    |
| KELER KSZF Zrt.                                   | 22 269                    | 3 423                        | 5 338                     | 13 508                    |

A bizottság a tulajdonos érdekében végzett ellenőrzése keretében igyekszik folyamatosan figyelemmel kísérni a jegybanki leányvállalatok tevékenységét, vagyonuk gyarapodását és jövedelmezőségük alakulását. Bár a leányvállalatok gazdálkodását közvetlenül a felügyelőbizottság nem ellenőrizheti, a leányvállalatok általában évente egyszer, az éves beszámoló leadását követően tájékoztató jelentést adnak az előző üzleti évről. Az MNB és az ECB érvényes jogértelmezése szerint a felügyelőbizottság a leányvállalatok gazdálkodásának ellenőrzését csak azok éves beszámolóit, valamint felügyelőbizottságaik és könyvvizsgálóik jelentése alapján végezheti el, közvetlen vizsgálati joga nem terjed ki a leányvállalatokra.

A leányvállalatok tevékenysége az alábbiakban foglalható össze.

A **Pénzjegynyomda** alapfeladata az ország bankjegyszükségletének kielégítése. A termékeihez szükséges, magas minőségű és megfelelő védelmi elemekkel ellátott alapanyagot 100%-os leányvállalata, a DIPA Diósgyőri Papírgyár Zrt., az ország egyetlen biztonságipapír-gyártója állítja elő és szolgáltatja számára. A forintbankjegyek mellett a Pénzjegynyomda papír és műanyag kártya formátumú biztonsági okmányokat, adó- és zárjegyeket és értékpapírokat állít elő, valamint okmány-megszemélyesítési szolgáltatásokat nyújt hazai és külföldi megrendelők számára.

A Pénzjegynyomda és a DIPA utolsó, felügyelőbizottság előtti beszámolójára 2024 júniusában került sor, akkor a 2023-as évről számoltak be részletesen. Gazdálkodásukkal kapcsolatban nem merült fel kifogás.

A **Magyar Pénzverő Zrt.** elsődleges feladata a magyarországi készpénzforgalom zavartalan lebonyolításához szükséges forgalmiérme-gyártás a Magyar Nemzeti Bank megrendelése alapján. Ezen túlmenően emlékpénzérték előállítását végzi, továbbá saját éremprogramja mellett egyedi megrendelések alapján gyárt érmekeket, vereteket és állami kitüntetések. A leányvállalat 2024. évről szóló, 2025 májusi beszámolóját a felügyelőbizottság tudomásul vette.

A **Pénzügyi Stabilitási és Felszámoló Nonprofit Kft.** a pénzügyi szervezetek felszámolását, végelszámolását, a kockázati tőkealapok megszüntetését és jogszabály szerinti esetekben a felügyeleti biztosi feladatok ellátását végzi az MNB-törvénynek megfelelően. Feladata a válsághelyzet kezelése, az operatív irányítás ellátása és a szervezet zökkenőmentes kivezetése a pénzügyi rendszerből, melyekhez kapcsolódóan számviteli, könyvvizsgálói és adószakértői feladatokat lát el. Működése legfőbb célkitűzése, hogy a pénzügyi szervezetek megszüntetése egységes szemlélet és módszertan szerint, a prudencia és a transzparencia

elvének megfelelően, a lehető leghamarabb megtörténhesen, a hitelezők számára a legnagyobb arányú megtérülést biztosítsák, és a fogyasztók érdekei se sérüljenek.

A PSFN gazdálkodásáról szóló bizottsági meghallgatás 2025. május 30-án történt, a 2024-es évről adott tájékoztatást a felügyelőbizottság elfogadta.

Az **MNB-Bankjóléti Zrt.** (korábban MNB-Biztonsági Zrt.) végezte a jegybank élőerős őrzés-védelmi tevékenységét, ellátta az MNB hivatalos objektumainak jogszabályi kötelezettség szerinti fegyveres biztonsági őrséggel történő védelmét, részt vesz a pénz- és értékszállítási, valamint a pénzz szállító gépjárművek karbantartási feladatainak végrehajtásában. A társaság ezen túlmenően bankjóléti szolgáltatásokat is végzett, pl. üzemeltette a munkahelyi büfét, a Pénzmúzeumot és a munkahelyi bölcsődét. Az MNB-Biztonsági Zrt.-t az MNB 2024-ben átszervezte, bankjóléti szolgáltatásokkal bízta meg, a biztonsági tevékenység feladatait és erőforrásait az anyavállalathoz vonta.

A leányvállalat 2024-es évi gazdálkodási eredményéről legkorábban 2025 júniusában kap majd tájékoztatást a bizottság.

A **GIRO Zrt.** üzemelteti a belföldi forintátutalások és beszédek bankközi elszámolását végző Bankközi Klíring Rendszert. A társaság 100%-os leányvállalata a BISZ Központi Hitelinformációs Zrt. A társaság sikeres működésének záloga az Azonnali Fizetési Rendszer 2020 óta folytatott biztonságos üzemeltetése. Az MNB tájékoztatása szerint a GIRO által biztosított központi infrastruktúrára épülő innovatív fizetési megoldások köre folyamatosan bővül és egyre magasabb szolgáltatási színvonalat kínál az ügyfelek számára.

A GIRO gazdálkodásáról utoljára 2024. augusztusában tájékozódhattak a felügyelőbizottság tagjai, akik a beszámolót egyhangú döntéssel elfogadták.

Az **MNB-Ingatlan Kft.** ingatlan bérbeadási, üzemeltetési, ingatlankezelési és fejlesztési tevékenységet végez az MNB és leányvállalatai számára. A társaság 100%-os tulajdonában áll az Optimum-Gamma Ingatlanbefektetési Kft. (végelszámolás alatt), az Optimum-Omega Ingatlanbefektetési Kft. és a Windirect Kft. A fordulónapon a társaság tulajdonában álló ingatlanok: a Bölcs Vár, az MNB Felügyeleti Központ és Pénzmúzeum, az MNB Budai Központ, a Balatonakarattya Oktatási és Konferencia Központ és az Optimum-Omega Ingatlanbefektetési Kft. üzletrészen keresztül a Burg Hotel. A társaság kordinálja a Szabadság téri székház felújítását, melyhez az alapító többlépcsős tőkeemeléssel biztosította a szükséges forrást.

A Kft. 2023. évi beszámolóját 2024 októberében tárgyalta az FB, de a folyamatban lévő ingatlanberuházás kapcsán kezdett vizsgálatokra tekintettel a döntését előbb felfüggesztette, majd az előterjesztést novemberi ülésén elutasította. Az MNB-Ingatlant Kft. 2024. évi eredményadatait illetően a felügyelőbizottság egyelőre csak az MNB nyilvánosságra hozott éves jelentéséből tudott tájékozódni, mely kiemelkedően nagy értékű, 43,8 milliárdos értékvesztés elszámolását tartalmaz a Kft.-ben meglévő részesedésére vonatkozóan.

Az **EduLab Kft.**-t az MNB 2021-ben alapította társadalmi felelősségvállalási programja megvalósításának szolgálatára. A társaság edukatív tartalmakat fejleszt és szolgáltat, valamint oktatásfejlesztést célzó megbízásokat teljesít. Kiemelt feladataként az MNB-EduLab Kft. a Magyar Pénzmúzeum és Látogatóközpont fenntartói feladatait végzi, szakmúzeumi kutatószolgálatot működtet, gondozza és gyarapítja a Pénzmúzeum gyűjteményeit. Működtetési modelljéből adódóan bevétele nem keletkezik, finanszírozását az MNB biztosítja.

A leányvállalat gazdálkodásáról utoljára 2024. októberében kapott a felügyelőbizottság tájékoztatást.

A **KELER-csoport** garantálja a BÉT-en megkötött ügyletek teljesítését, működteti a klíringtagsági és a kockázatkezelési rendszereket, valamint elszámolóházi funkciót tölt be a szabályozott piaci ügyleteknél. A KELER Zrt. a hazai tőkepiac központi értéktári tevékenységet végző szervezete, szakosított hitelintézetként működik. Kiemelt célja a számlavezetési és -elszámolási rendszerek modernizálása, a szolgáltatási színvonal emelése, a jogszabályi környezetnek és a pénz- és tőkepiac elvárásainak megfelelő minőségi fejlesztések megvalósítása. A KELER KSZF Zrt. elszámolóházi és a központi szerződő fél funkciókat lát el a magyar piacon, végzi a BÉT-en kötött azonnali és derivatív ügyletek elszámolását, központi szerződő félként pedig garantálja is ezen ügyletek teljesítését. A társaság működésében meghatározó szerepet játszik az elektromos áram, illetve a földgáz-kereskedelem üzletág.

A KELER-csoport a gazdálkodásáról utoljára 2024. júniusában számolt be a felügyelőbizottságnak, akkor a 2023-as adatait közölte. A 2024-es évre vonatkozó mérleginformációk az MNB-től származnak.

A **Budapesti Értéktőzsde Zrt.** a hazai pénz- és tőkepiac központi szereplőjeként pénzügyi forrásbevonási lehetőséget nyújt a gazdasági élet szereplőinek, és a befektetési eszközök széles tárházát kínálja a befektetők számára. A vállalat kiemelt célja a stabil és független finanszírozásra épülő magyar gazdaság megteremtése, valamint a hazai lakosság és a vállalati szektor pénzügyi kultúrájának folyamatos

fejlesztése. Ezek mellett információs szolgáltatásokat kínál a tőkepiac résztvevőinek, valamint a KELER-csoporton keresztül az értéktári, elszámolási és klíring tevékenységnek is részese a tőke- és energiapiacokon. Az Értéktőzsdének 46,7%-os részesedése van a KELER Zrt.-ben és 0,1-0,1%-os tulajdoni hányada a KELER KSZF-ben és az EuroCTP B.V. társaságban.

A BÉT a felügyelőbizottság részére utoljára 2024. szeptemberében készített beszámolót, melyet a bizottság elfogadott. A 2024-es gazdálkodására vonatkozó mérlegadatokat az MNB bocsájtotta az FB rendelkezésére.

## 4.7. AZ MNB BERUHÁZÁSAI 2024-BEN

2024-ben direkt MNB-s beruházási kiadásokra 14 milliárd forintot terveztek, végül 8 milliárdot fordítottak. Az összegben csak az MNB közvetlen beszerzései és felújításai szerepelnek, a leányvállalatokon keresztül bonyolított építkezések értéke ebben természetesen idén sem szerepel. A 2024. évi beruházásokból 6,7 milliárdot informatikai hardver- és szoftvereszközök beszerzésére és szoftverrendszerek fejlesztésére fordítottak. Csak a Szabadság téri székház IT infrastruktúra kiépítése 3,6 milliárd forint kiadást emésztett fel. A működéshez kiemelkedően fontos szerver infrastruktúra fejlesztése és a szoftverlicenck megújítása is fél milliárd feleletti ügyletek voltak 2024-ben, de több száz millióba került a biztonságtechnika szükséges korszerűsítése és a székház beruházás éves koordinációja is. A jegybank alapításának 100. évfordulójára elkészült az alapítás c. film is, mintegy 200 millió költséggel.

### 15. táblázat

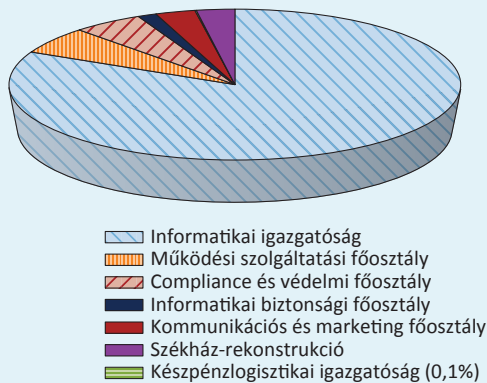
#### A magyar nemzeti bank beruházásai költséggazdák szerint 2024

(adatok millió forintban és %-ban)

| Költséggazda                         | 2023. évi tény | 2024. évi tény | Index 2024 tény/2023 tény |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------|
| Informatikai igazgatóság             | 6 080          | 8 607          | 142%                      |
| Működési szolgáltatási főosztály     | 544            | 606            | 111%                      |
| Compliance és védelmi főosztály      | 108            | 531            | 492%                      |
| Informatikai biztonsági főosztály    | 309            | 141            | 46%                       |
| Székház-rekonstrukció                | 287            | 287            | 100%                      |
| Kommunikációs és marketing főosztály | 323            | 299            | 93%                       |
| Készpénzlogisztikai igazgatóság      | 541            | 11             | 0%                        |
| <b>Beruházások összesen</b>          | <b>8 192</b>   | <b>10 482</b>  | <b>128%</b>               |

A tervezett beruházási értéknek évről évre csak egy része valósul meg, számottevő az áthúzódások mértéke. 2024-ben 28% volt a befejezett és 62% volt a folyamatban lévő beruházás az adott évre jóváhagyott összeg arányában. Hasonló módon 2024-re is húzódtak át jelentős beszerzések a korábban jóváhagyott tervek közül. A Biztonsági Zrt. átszervezése miatt őrzés-védelmi eszközök és speciális járművek is átvételre kerültek.

**4. ábra**  
A magyar nemzeti bank 2024. évi beruházásainak megoszlása a költségigazgatóság között



Az MNB építési projektjei jellemzően nem a beruházások között jelenik meg, mert az építést projektársaság vagy az

MNB-Ingatlan Zrt. bonyolítja. Az építkezések finanszírozása ezekben az esetekben tőkejuttatással történik, majd a projekt befejeztével a projektársaságot végelszámolják, a kész ingatlan pedig átkerül az MNB tárgyi eszköz állományába, illetve az Ingatlan Kft. tulajdonolja és működteti tovább az MNB-vel kötött szerződés szerint. Az MNB a közelmúltban ilyen megoldással finanszírozta többek között a BOKK építését, a Budai Központ felújítását, a volt Posta Palota beruházását is, ahogy a Szabadság-téri székház felújítása esetén is az MNB-Ingatlan Kft. a projektgazda. Ahogy korábban tette, a felügyelőbizottság 2024-ben azt tudja megerősíteni, hogy a jegybanksi beruházások az említett megoldások miatt nem kellően transzparenssek, az FB számára egészében nem ellenőrizhetők. Az FB ezekben az ügyekben csak a BEL szervezeten keresztül jut korlátozott információkhoz, amit többször kifogásolt az elmúlt években.

#### 4.8. AZ MNB RÁFORDÍTÁSAI 2024-BEN

A ráfordítások a 2024. évi pénzügyi tervben mintegy 22 milliárd forinttal szerepeltek, a tényleges kiadások pedig 23 454 millió forintba rúgtak. A kiadások 81%-a kapcsolódott bankjegy- és érmegyártáshoz. A támogatásként kifizetett összegeket részben a bírságbevételekhez alakítják; a támogatások 2024-ben a ráfordítások 17%-át tették ki. A fenti arányok az utóbbi években hasonlóan alakultak. Az alábbi táblázat a ráfordítások részösszegeit tartalmazza.

**16. táblázat**  
A magyar nemzeti bank ráfordításai 2024-ben  
(adatok millió forintban és %-ban)

|                                                                                            | 2024. évi terv | 2024. évi tény | Index 2024. évi tény/2024. évi terv |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|
| <b>Bankjegy- és érmegyártási, valamint az ahhoz kapcsolódó egyéb ráfordítások összesen</b> | <b>18 431</b>  | <b>19 104</b>  | <b>104%</b>                         |
| Bankjeggyártás ráfordításai                                                                | 11 280         | 11 281         | 100%                                |
| Forgalmi érmeverés ráfordításai                                                            | 4 003          | 4 367          | 109%                                |
| Emlékérme verési ráfordítások                                                              | 1 646          | 1 744          | 106%                                |
| Bankjegyhamisítás elleni védelem miatti egyéb ráfordítás                                   | 26             | 22             | 85%                                 |
| Emlék- illetve bevont érme, bankjegy nyilv. érték kivezetése                               | 1 476          | 1 690          | 114%                                |
| <b>További egyéb tervezett ráfordítások összesen</b>                                       | <b>3 923</b>   | <b>4 350</b>   | <b>111%</b>                         |
| Fizetési rendszerek miatti ráfordítás                                                      | 395            | 381            | 96%                                 |
| Támogatások                                                                                | 3 528          | 3 969          | 113%                                |
| <b>Mindösszesen</b>                                                                        | <b>22 354</b>  | <b>23 454</b>  | <b>105%</b>                         |

Hosszútávú tendencia a ráfordítások alakulásában, hogy a támogatások évről évre ugyanazt a nagyságrendet, 3,2-3,8 milliárd forintot tettek ki a jegybanknál, egy-két év kissé visszafogottabb adományozási gyakorlata kivételével. A bankjegyköltségek 2016 és 2020 között csökkentek, főként a bankjegycsere program kifutása miatt, majd 2021-től ismét emelkedő pályán vannak. A korábbi évi 3 milliárd forintnyi növekmény után a tárgyévben ismét 1,7 milliárd forinttal többet költött erre a jegybank, mint a bázisévben.

A felügyelőbizottság számára készített beszámoló jelentése szerint a támogatási előirányzat bírságbevételhez kötött része, 2024-ben 1 900 millió forint felett a Társadalmi kapcsolatokért felelős igazgatóság rendelkezett; ezt a jegybanki CSR-stratégia szerint használták fel. Szintén jelentős összeget, 1,2 milliárd forintot költöttek a Pénzügyi Stabilitási és Felszámoló Nonprofit Kft. fenntartása, további 440 milliós költséggel működik a jegybank Pénziránytű Alapítványa és 260 millióba került a sportkör működtetése.

A CSR-stratégia megvalósítása érdekében kifizetett támogatásokról részletes tájékoztatás készített Társadalmi kapcsolatokért felelős igazgatóság. A legjelentősebb összegekkel támogatott intézmények a következők voltak:

- a Budapesti Metropolitan Egyetem,
- a Neumann János Egyetem,
- a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem és
- a Debreceni Egyetem.

Ahogy a korábbi években, úgy 2024-ben is kapott támogatást a Máltai Manufaktúra Nonprofit Kft és az Alapítvány a Közjóért.

#### 4.9. AZ MNB 2025-RE VONATKOZÓ PÉNZÜGYI TERVE

A 2025. évi pénzügyi tervet az igazgatóság 163/2024 (11. 12.) számú határozatával hagyta jóvá. A tervezés folyamata nem tért el a korábbiaktól, többlépcsős eljárás során a BEL közreműködésével történt. A bankvezetés a működési költségek 2025. évi összegét 106 milliárd forintban, a központi tartalék összegét 1,6 milliárd forintban határozta meg.

2025-re 124,5 milliárd forint összegben terveznek beruházásokat és 21 milliárdos ráfordítással kalkulálnak.

A menedzsment tájékoztatása szerint a 2025-ös pénzügyi tervet az alábbi kondíciókkal tervezték:

- A létszámhoz kapcsolódó juttatások 1 790 fős prognosztizált 2025. évi átlagos statisztikai létszám alapján kerültek meghatározásra.
- A személyi jellegű ráfordítások a Bértömeg-gazdálkodási Bizottság határozata alapján a területi bértömegkeretek 10+1 %-os növelésével készült.
- A területi bértömegkereteket 2025-re megemelik és a bér-sávokat is módosítják.
- A 2025 tavaszán átadásra kerülő Szabadság téri székház üzemeltetése jelentősen növeli az MNB működési (első-sorban üzemeltetési és amortizációs) költségeit; ennek többletköltségét 2025-re 11 milliárd forinttal kalkulálták.
- A biztonsági feladatok 2024. december 1-vel történt „beszervezésével” összhangban várhatóan megtakarítás adódik a fegyveres őrzés-védelem költségénél, valamint a bankbiztonsági szakértői, tanácsadói díjaknál. A megtakarítás összege a várakozások szerint 2 milliárdot meghaladó lesz 2025-ben.
- Az IT-költségeknél a funkcióbővítések, az áremelkedések, az új igények és a tervezett beruházások támogatási költségének hatását számszerűsíti a 2025. évi terv, ami kb. 20%-os költségnövekedést okoz majd.
- Az új és a korábbi döntések alapján már folyamatban lévő beruházási előirányzat a 2025-2027. évekre összesen 126, 5 milliárd forint.
- A működési költségek azon részének előirányzatait, amelyeknél konkrét szerződés, árajánlat vagy egyéb információ nem állt rendelkezésre, az MNB szeptemberi inflációs jelentésében szereplő előrejelzéseket és a 2024. évi várható költséget vették figyelembe.
- A devizában felmerülő beszerzések tervezése során egy-egyesen az MNB szeptember 30-án közzétett hivatalos devizaárfolyamait alkalmazták a tervezési folyamat során.



**17. táblázat****Az MNB működési költségterve 2025-re**

(adatok millió forintban és %-ban)

|                                     | 2024. évi terv | Részarányok<br>2024 | 2025. évi terv | Részarányok<br>2025 | Index 2025 terv /<br>2024 terv |
|-------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|--------------------------------|
| Személyi jellegű ráfordítások       | 44 424         | 48,0%               | 52 196         | 48,5%               | 117,5%                         |
| IT költségek                        | 8 871          | 9,6%                | 9 943          | 9,2%                | 112,1%                         |
| Üzemeltetési ktg.                   | 20 936         | 22,6%               | 21 101         | 19,6%               | 100,8%                         |
| Értékcsökkenési leírás              | 8 247          | 8,9%                | 16 113         | 15,0%               | 195,4%                         |
| Egyéb költségek                     | 9 084          | 9,8%                | 7 050          | 6,6%                | 77,6%                          |
| Átvezetések                         | -331           | -0,4%               | -382           | -0,4%               | 115,4%                         |
| <b>Működési költségek összesen</b>  | <b>91 231</b>  | <b>98,5%</b>        | <b>106 021</b> | <b>98,5%</b>        | <b>116,2%</b>                  |
| Központi tartalék                   | 1 368          | 1,5%                | 1 590          | 1,5%                | 116,2%                         |
| <b>Működési költségek főösszege</b> | <b>92 599</b>  | <b>100,0%</b>       | <b>107 611</b> | <b>100,0%</b>       | <b>116,2%</b>                  |

A költségterv arányaiban lényeges változást a székházátadás miatt megugró értékcsökkenési leírási költség és az átszervezés miatt csak csekélyebb mértékben növekvő üzemeltetési költség jelent.

A felügyelőbizottság korábban kifogásolta, hogy a pénzügyi terv csak jóval az igazgatósági elfogadást követően jut a tagok tudomására, rendszerint a tárgyévi első ülésén fogalmazhatják csak meg véleményüket. Ezért a menedzsment a 2024-es és a 2025-ös pénzügyi tervet az igazgatósági elfogadást megelőzően betervezte a bizottság elé. A terv áttekintése megtörtént, a tagok mindkét évben kérték a takarékos szemlélet szigorúbb érvényesítését, de a végleges terveken végül nem történt változtatás.

## 4.10. ÖSSZEFOGLALÓ VÉLEMÉNY A JEGYBANK 2024. ÉVI GAZDÁLKODÁSÁRÓL

A felügyelőbizottság elsődleges feladata a jegybank feletti tulajdonosi kontroll gyakorlása. Tevékenysége megfelel a jegybanktörvénynek és a bank alapokmányának, ellenőrzéseivel és javaslataival támogatja az igazgatóság munkáját, segíti a gazdálkodás jogszerűségét, átláthatóságát és hatékonyságát, a testület szándéka szerint segíti a Magyar Nemzeti Bank eredményes kormányzását.

A felügyelőbizottság a gazdálkodást ellenőrzi, a működési költségek, ráfordítások és beruházási költségek alakulását

követi. A jegybanktörvény szerint ellenőrzési hatásköre nem terjed ki az MNB alapvető monetáris politikát jelentő feladataira, a szanalási hatóságként való eljárásra, valamint a pénzügyi közvetítőrendszer felügyelete körében végzett tevékenységére és mindezeknek az MNB eredményére gyakorolt hatására sem.

A felügyelőbizottság munkáját egyéb hatásköri korlátok is akadályozzák; ellenőrzési hatókörének a leányvállalatokra való kiterjesztése, az ellenőrzések módszertani, jogszabályi és erőforrási hátterének megerősítése nemcsak az MNB, hanem a hozzá kapcsolódó minden társaság, leányvállalat és alapítvány átlátható és prudens működtetését szolgálja.

A bizottság 2025. március 28-i ülésén kapott képet a jegybank fordulónapi vagyoni állapotáról és a 2024-es év veszteségének mértékéről, mely az audit utolsó fázisában az MNB-Ingatlan Kft. befektetésre és az MNB vállalati kötvényállományára vonatkozóan pótlólagosan elszámolt értévesztés elszámolásával növekedett. Az auditált éves beszámoló 2025. május 30-án került a bizottság asztalára. A bizottság mérlegelte a beszámoló tartalmát, a menedzsment szóbeli kiegészítéseit és a kérdésekre adott válaszait, valamint a korábban szerzett információit, beleértve a BEL tapasztalatait és a könyvvizsgáló véleményét is. Mindezek alapján a felügyelőbizottság arra a megállapításra jutott, hogy a jegybank 2024-ben törvényesen és szabályosan végezte tevékenységét.

## 5. Az MNB 2024. évi beszerzési/ közbeszerzési eljárásai, tapasztalatai

### BEVEZETÉS

A Magyar Nemzeti Bank változatlanul a közbeszerzési törvény (a továbbiakban: Kbt.) hatálya alatt áll (jelenleg a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLI. törvény), így a 2023. évi beszerzésekre is ezen törvény rendelkezéseit kellett alkalmazni – néhány évközbéli módosítást figyelembe véve – a közbeszerzési értékhatártól függően. A beszerzésekre vonatkozó részletes belső szabályokat az adott beszerzési eljárás megindításakor hatályos, a Magyar Nemzeti Bank Gazdálkodási Kézikönyvéről szóló főigazgatói utasítás II. könyve tartalmazza.

A Gazdálkodási Kézikönyv alapján a beszerzési eljárások három típusát különböztetjük meg:

- nettó 5 millió forint alatti egyéb, ún. „kisértékű” beszerzés; és a kivételi körbe tartozó beszerzések;
- nettó 5 millió forintot elérő, de a közbeszerzési értékhatárt el nem érő egyéb beszerzés;
- közbeszerzés.

Az MNB Szervezeti és Működési Szabályzata (SZMSZ) alapján a KBF 10, ún. „kölséggazda” szervezeti egység igényeit vette figyelembe a 2024. évi beszerzések vonatkozásában, melyek az alábbiak:

- Compliance és ellenálló képességi igazgatóság (CPL),
- Humán erőforrás-menedzsment igazgatóság (HMI),
- Informatikai biztonsági főosztály (IBF),
- Informatikai igazgatóság (INF),
- Készpénzlogisztikai igazgatóság (KPL),

- Kommunikációs főosztály (KOM),
- Működési szolgáltatási főosztály (MSZ),
- Protokoll és rendezvényszervezési főosztály (PRF),
- Számviteli, kontrolling és beszerzési igazgatóság (SZV),
- Társadalmi kapcsolatokért felelős igazgatóság (TKI),
- Jogi igazgatóság<sup>1</sup>(JOG).

Az MNB fenti szervezeti egységeire vonatkozó - 2024. évben megvalósított beszerzésekről készített statisztikája – fenti szervezeti egységeken túl - külön taglalja a költséggazdaként fel nem tüntetett, de beszerzési eljárásokat igénylő Felügyelőbizottság részéről érkező beszerzési igényeket.

### A Központi beszerzési főosztály szervezeti felépítése és a kapcsolódó kapacitások kihasználtsága

A beszerzések között a nettó 5 M Ft alatti egyéb „kis értékű” és a szabályozás alapján kivételi körhöz tartozó beszerzés nem igényel beszerzési eljárást, a szakterületekre van bízva, hogy mely esetekben kérnek be több piaci szereplőtől árajánlatot. Statisztikailag itt szerepelnek azok a beszerzések, melyeknek értéke meghaladja a kis értékű beszerzés értékhatárát, ugyanakkor valamely kivételi körbe tartozás miatt nincs többes árajánlat-bekérés. A kis értékű beszerzési igények a kivételi körbe eső beszerzésekkel együtt a beszerzési volumen részét képezik, ezért kerültek feltüntetésre.

A beszerzési igények száma 2024. évben 910 db volt, ebből az eljárások száma összesen 85 db, ez a KBF beszerző állományát alapul véve éves szinten ~11 db/fő eljárást jelentett. Ebben nem szerepel a 2023-ról áthúzódó eljárások száma.

<sup>1</sup> A Jogi igazgatóság költséggazda, de közvetlenül nem indított beszerzési igényt



## Jogviták

A 2024-ben indított és lebonyolított közbeszerzési eljárásokkal kapcsolatban nem került sor jogorvoslatra.

18. táblázat

A 2024. évi eredményesen (szerződéskötéssel zárult) befejezett beszerzések tényleges szerződéses adatai

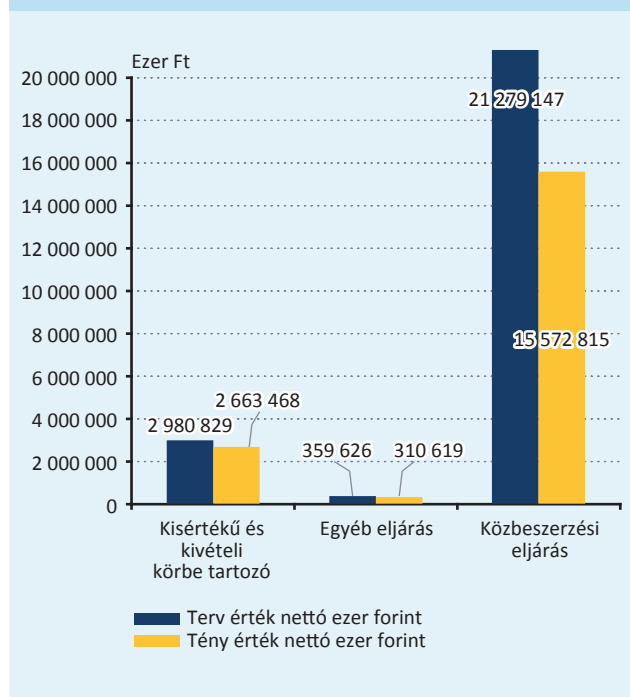
| Kisértékű és kivételi körbe tartozó beszerzés db + nettó ezer Ft érték |           | Egyéb eljárás db + nettó ezer Ft érték |         | Közbeszerzési eljárás db + nettó ezer Ft érték |            | Összesen db + nettó ezer Ft érték |            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|---------|------------------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
| 823                                                                    | 2 663 468 | 23                                     | 310 619 | 48                                             | 15 572 815 | 894                               | 18 546 902 |
| 92%                                                                    | 14%       | 3%                                     | 2%      | 5%                                             | 84%        | 100%                              | 100%       |

Az összesítő táblázatok alapján a tényleges kisértékű és kivételi körbe tartozó beszerzések, a közbeszerzési értékhatárt el nem érő egyéb és a közbeszerzési eljárások darabszámának aránya 92%-3%-5%. Értékének aránya: 14%-2%-84%.

Ebből az adatsorból egyértelműen kiolvasható, hogy a beszerzési eljárások szerződésai (értékre vetítve) 86%-ban versenyeztetés – ezen belül 98%-ban közbeszerzés lefolytatását követően jöttek létre, ami a közpénzek szabályos felhasználásának egyértelmű mutatója.

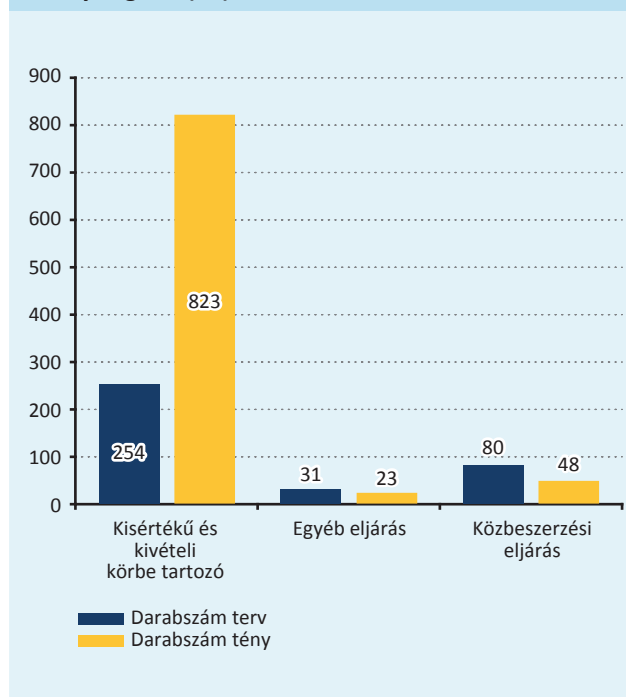
5. ábra

A 2024. évi TERV és TÉNY adatok összevetése ezer Ft-ban



6. ábra

A 2024. évi TERV és TÉNY adatok összevetése mennyiségben (db)



A fenti diagram – az összes szervezeti egységre és eljárástípusra vonatkoztatva – mutatja, hogy:

– A terv megvalósulása a darabszámok tekintetében cca. két-és félszeres. Ennek elsődlegesen az az oka, hogy a kisértékű beszerzési tartományban, azon belül is a néhány ezer forintos beszerzéseknél, jelentős az előre pontosan nem tervezhető ad-hoc beszerzések száma.

A terv megvalósulása érték tekintetében 75%-os. Ez az arányszám úgy alakult ki, hogy a beszerzési terv nagyértékű beszerzéseinél az értékbeni eltérést befolyásolja az a tény, hogy a megindított eljárások becsült értékben a tervhez képest 73%-ban indultak el és ezeknek egy részében született 2024-ben eredmény mert vannak olyan eljárások, amelyek indítása 2024-ben megtörtént, de az eljárások még folyamatban vannak, így a szerződéskötés is előttünk áll még.

**A felügyelőbizottság 2024. évi beszerzéseinek száma és összege:**

- 6 db céges szerződés összesen: 133.569.550 Ft+Áfa értékben;
- 3 db magánszemélyes elszámolású szerződés összesen: bruttó 26.980.000 Ft értékben.

**19. táblázat**

**A 2025. évi beszerzési terv összesített adatai**

| Kisértékű és kivételi körbe tartozó beszerzés db + nettó érték ezer Ft |           | Egyéb eljárás db + nettó érték ezer Ft |         | Közbeszerzési eljárás db + nettó érték ezer Ft |            | Összesen db + nettó érték ezer Ft |            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|---------|------------------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
| 168                                                                    | 1 137 908 | 34                                     | 404 994 | 84                                             | 16 182 122 | 286                               | 17 725 024 |

## 6. Peres ügyek

A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény 14. § (3) bekezdése, valamint az MNB módosításokkal egységes szerkezetbe foglalt alapító okirata 10.3.1.2. pontja alapján a felügyelőbizottság ellenőrzési hatásköre nem terjed ki az MNB-tv. 4. § (1) –(9) bekezdésében meghatározott feladatokra, illetve azoknak az MNB eredményére gyakorolt hatására. A fentiek értelmében a felügyelőbizottság ellenőrzési hatásköre nem terjed ki a felügyeleti tevékenységre, illetve annak az eredményre gyakorolt hatására. A Hatósági perképviselési főosztály által képviselt közigazgatási és közérdekű perek, illetve a közigazgatási nem peres eljárások a felügyeleti tevékenységhez kapcsolódnak, azzal szoros összefüggésben állnak, attól elkülöníteni nem lehet őket, amelyre tekintettel az imént említett jogviszonyokra

a felügyelőbizottság ellenőrzési hatásköre nem terjed ki, így ezek a perek nem kerültek a testület elé.

Az MNB-nek 2024. november 15-éig összesen 3 peres eljárása volt folyamatban. Ezen túlmenően az MNB-nek 21 kártérítési pere van folyamatban. A 21 kártérítési per viszont félbeszakadt 1999, 2015 és 2019 óta –, továbbá a jelenleg folyamatban lévő perek az egyéb polgári perek kategóriában szerepelnek. A felügyelőbizottság 2023. november 21-én tartott ülésére benyújtott peres ügyekről szóló jelentés óta jogerősen 8 per fejeződött be. Kiemelendő, hogy a fenti adatokból kirajzolódó, a jegybankban folytatott jogi perképviselési tevékenységet az FB magas színvonalúnak és dicséretesnek tartja.

## 7. A Pénzügyi Békéltető Testület 2024. évi tevékenysége, határozatai

2024. január 1-jén az aktív állományi létszám – az elnököt is ideértve – 24 fő volt, 16 testületi tag és 8 fő hivatali alkalmazott. Január hónap folyamán a tagi létszám egy fő testületi taggal nőtt. A testületi tagok száma - az elnököt és a hivatalvezetőt is számítva - 17 fő lett. A hivatal létszáma – a hivatalvezető nélkül számítva – 8 fő volt és maradt, ezen belül november hónap folyamán egy fő esetében személyi változás történt. Minden munkatárs a MNB-vel munkaviszonyban álló és határozatlan időre szóló munkaszerződéssel rendelkező munkavállaló, kivéve a Testület elnökét, akinek mandátuma 2026. február 10-ig szól.

2024. január 1-jén a folyamatban lévő ügyek száma 845 volt, ebből 829 belföldi, 16 határon átnyúló szolgáltatással kapcsolatos vitás ügy volt. Az év folyamán 3.257 új ügy érkezett, ebből 3.194 belföldi ügy volt, 63 kérelmezőnk határon átnyúló szolgáltatást kérelmezett. December 31-ig 3.489 ügyet zártunk le, ebből 3.419 belföldi jogvita volt, 70 ügyben határon átnyúló szolgáltatással kapcsolatban született egyezség vagy döntés.

A legtöbb kérelem Közép-Magyarország területén, vagyis Budapesten és Pest vármegyében élő honfitársainktól érkezett a „PBT Online ügyintézés” alkalmazást használva, melynek népszerűsége 2023. januárja óta egyre nő. A kérelmek 41 százaléka a Testület honlapján elérhető ezen alkalmazás segítségével érkezett. Az alkalmazásban folyamatban lévő ügyekben is lehetőség van iratok benyújtására,

így a kérelmezők 52,4 százalékával elektronikus úton zajlott a kommunikáció.

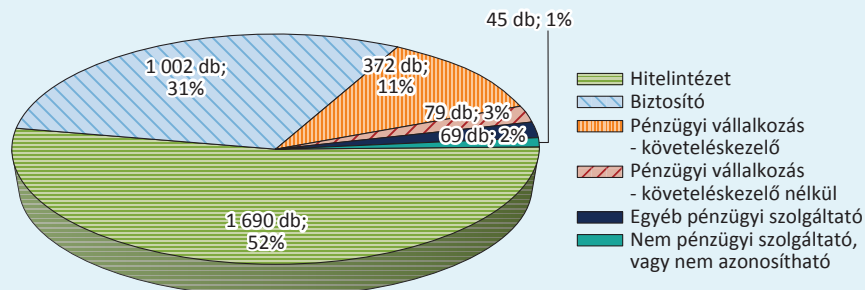
A Magyar Nemzeti Bank Központi Ügyfélszolgálatán, a békéltető testületeken és a kormányablakon keresztül a Testülethez eljuttatott kérelmek aránya növekedett, a Pénzügyi Navigátor Tanácsadó Irodahálózat irodáinak közreműködésével 208 kérelmező kapott segítséget kérelme elkészítéséhez.

A kérelmezők többségükben pénzügyi szolgáltatásokkal összefüggő ügyekkel kapcsolatos jogvitáik miatt kérték segítségünket, legtöbbször hitelintézetekkel szemben próbáltak igényt érvényesíteni, legnagyobb részben sajnos a pénzügyi navigátor szolgáltatáshoz kapcsolódó és a kiberbiztonságot sértő cselekmények, úgynevezett kiber csalások miatt.

A méltányossági kérést tartalmazó kérelmezői igények a pénzügyi szolgáltatásokat érintették legnagyobb számban. A biztosításokkal összefüggő jogviták elsősorban a kötelező gépjármű felelősségbiztosítások és a vagyoni károk vitás ügyeit jelentették. A befektetési szolgáltatásokkal és a pénztárakkal kapcsolatos viták száma nem volt jelentős a pénzügyi és a biztosítási szektor ügyeihez képest.

A hitelintézetek és a biztosítók ügyfelei fordultak a Testülethez a legnagyobb számban. A hitelintézetekkel szembeni kérelmek 52 százalékos arányának oka leginkább a kiber csalással kapcsolatos ügyek magas száma volt.

**7. ábra**  
**A pénzügyi szolgáltatások főbb típusai az új kérelmekben**



A legtöbb kérelem a pénzpiac (2.101 ügy) és a biztosítási piac termékeit (1.032 ügy) érintette, a pénztári és a tőkepiaci termékei az új kérelmek mindössze 2,2 százalékában jelentek meg.

A befogadásra és a meghallgatás kitűzésére 597 ügy nem volt alkalmas. A kérelmezők 348 esetben nem tettek eleget a hiánypótlási felhívásban foglaltaknak, további 185 ügyben pedig nem volt hatásköre a Testületnek az ügyben. Eljárási akadály miatti megszüntetésre 64 esetben került sor. A hiánypótlási felhívásra 253 ügyben nem érkezett válasz, ezért ezek az eljárások is megszüntetésre kerültek. További 95 ügy azért fejeződött be érdemi vizsgálat nélkül, mert a hiánypótlási felhívásra adott válaszban a hiányok pótlása egyáltalán nem vagy nem teljes körűen történt meg, a kérelmezők nem igazolták a megelőző panaszeljárás megtörténtét vagy időközben már egyezsége jutottak a pénzügyi szolgáltatóval.

A befogadott és érdemben elbírált 2.892 ügyből 789 egyezséggel zárult, melyből 98 méltányossági ügy volt, 2 határon átnyúló. Kötelezések és ajánlások belföldi békéltetési ügyekben születtek, 17 kötelezés és 8 ajánlás látott napvilágot. A kérelmezők számára kedvezően zárult ügyek, vagyis a Testület által jóváhagyott egyezségek, kötelezések és ajánlások, valamint a formailag megszüntetéssel végződő, de a felek között az eljáráson kívüli megállapodást jelentő ügyek (kvázi egyezségek) együttesen a belföldi békéltetési ügyeknél 39,4 százalékos, a méltányossági ügyeknél 43,9 százalékos, a határon átnyúló ügyeknél 56,5 százalékos arányt jelentettek, az összes ügy vonatkozásában ez 40 százalékot tett ki.

. 820 ügyben vált esedékessé, hogy a pénzügyi szolgáltatók az egyezségben foglaltak teljesítéséről vagy annak elmaradásáról az MNB törvényben rögzített visszajelzési kötelezettségüknek eleget tegyenek. Az egyezségi határozat teljesítését – felhívásra vagy anélkül – 810 esetben igazolták. A visszajelzések alapján az egyezségi határozatok 99 százaléka teljesítésre került.

**20. táblázat**

**Befogadást követően befejezett általános ügyek eredménye**

| Lezárt ügyek eredménye | Ügyszám (db) | Arány          |
|------------------------|--------------|----------------|
| Egyezség               | 789          | 27,28%         |
| Kötelezés              | 17           | 0,59%          |
| Ajánlás                | 8            | 0,28%          |
| Megszüntető határozat  | 2 078        | 71,85%         |
| <b>Összesen</b>        | <b>2 892</b> | <b>100,00%</b> |

A Testület 3.085 meghallgatást tűzött ki, ebből 590 nem került megtartásra, mert valamelyik fél halasztást kért vagy

a meghallgatást megelőzően a felek megállapodtak, vagy a kérelmező a kérelmet visszavonta. A 2.495 megtartott meghallgatás közül 223 folytatólagos (egynél több meghallgatást tartottunk egy ügyben) meghallgatás volt. Az éves átlagos ügyintézési idő a belföldi békéltetési ügyekben 71, a méltányossági ügyekben 69, a határon átnyúló ügyekben 67 nap volt.

## 7.1. PERES ÜGYEK

2024. január 1-jén 4 per volt folyamatban, ezek az év végéig nem zárultak le. 21 új per indult, melyből egy jogerős megszüntetéssel zárult, egy további egyéb befejezéssel érdemi bírósági döntés nélkül zárult, így 2024. december 31-én a folyamatban lévő perek száma 23 volt. A 23 ügyből egy perben 2025. február 5-én kaptuk meg a Fővárosi Törvényszék végzését, melyben a bíróság megállapította, hogy az ítélet 2024. december 13-án jogerőre emelkedett, mert a felperes a keresetet elutasító ítélettel szemben fellebbezést nem nyújtott be. Így a folyamatban volt perek száma 22-re csökkent.

A 21 új perből 20 per alapjául olyan ajánlás vagy kötelezés szolgált, melyekben a Testület kötelezte a valamennyi perben azonos felperest (OTP Bank Nyrt.), hogy tizenöt napon belül térítsen meg a kérelmezőknek az általuk jóvá nem hagyott fizetési műveletek kapcsán bizonyos összeget, a kérelmezők fizetési számlái tekintetében a megterhelés előtti állapotot állítsa helyre azzal, hogy a jóváírás értéknapja nem lehet későbbi, mint az a nap, amikor a jóvá nem hagyott fizetési műveletek teljesítése megtörtént. Ezekben az ügyekben minden esetben kibercsalások történtek.

Egy ügyben a kérelmező magánszemély terjesztett elő keresetet a Testület eljárást megszüntető határozatával szemben, a perben azonban a bíróság az ügy iratait irattárba helyezte, mert a gondnokság alatt álló felperes a keresetét nem joghatályosan terjesztette elő, gondnoka a kereset előterjesztéséhez nem járult hozzá.

A 2023-ban indult négy perből három ügyben a Kúria előtt felülvizsgálati eljárás volt folyamatban, egy ügyben másodfokon zajlott az eljárás. A 2024-ben indult 21 új ügyből a többségében még első fokon folyó eljárások mellett egy ügyben a Kúria előtt felülvizsgálati eljárás volt folyamatban, hat ügy – vagy a felperes, vagy a Testület fellebbezése folytán – másodfokon volt folyamatban. Egy ügyben megérkezett a másodfokú ítélet.

Egy per másodfokon jogerős megszüntetéssel zárult, ebben a perben a felperes a keresetétől elállt. Egy másik ügy – a fent már említett – egyéb befejezéssel szűnt meg.

Kúriai szinten megszületett érdemi döntéssel véglegesen lezárult ügy az év folyamán nem volt, de 2025. januárjában a legelső Kúria elé került ügyben (ügynevezett „partnermentés” ügy) felülvizsgálati eljárásban javunkra szóló döntés született.

## 7.2. FOGYASZTÓVÉDELMI JELZÉSEK ÉS A KIBERBIZTONSÁGOT ÉRINTŐ ÜGYEK

Fontos része a testületi munkának az is, hogy minden olyan esetben, amikor jogszabálysértés bekövetkezését tartjuk megállapíthatónak egy-egy ügy kapcsán, melyről azt feltételezzük, hogy a fogyasztók jelentősebb részét érinti, érintheti, az ügy rövid leírásával továbbítjuk azt az MNB illetékes fogyasztóvédelmi hatósági szakterülete vagy a piacfelügyelők részére javaslatlaltal a további hatósági intézkedés megtételé érdekében. 2024-ben 49 ilyen jelzést tettünk, ebből 26 a pénzügyi, 14 a tőkepiaci és 9 a biztosítási szektort érintette.

Az új kérelmek 29,2 százalékát a kiberbiztonságot érintő, ügynevezett kibercsalásos ügyek tették ki. A korábbi évekhez képest újabb típusú visszaélési vagy elkövetési mód nem jelent meg. A legveszélyeztetettebb korosztályt a kibercsalások károsultjai közül a 60 év fölöttiek jelentették, de a visszaélések jelentős károkat okoztak minden érintett számára. A befejezett kibercsalásos ügyekben közel 2,4 milliárd forint megtérítését kérték a kérelmezők a pénzügyi szolgáltatóktól, összességében a legnagyobb kár a 60 év fölötti korosztályt érte, de a kérelmezett összeg alapján jelentős a 46 és 60 év közötti kérelmezők aránya is. A megelőzés érdekében ezért továbbra is nagyon fontos a fogyasztók tájékoztatása és tájékoztatása.

Az érdemben elbírált 1027 ügy közül 229 zárult egyezséggel (12,8%), melyben a kérelmezett 2,38 milliárd forintból 80 millió forint megtérítéséről (6,5%) állapodtak meg.

## 7.3. BÍRSÁGOK

A pénzügyi szolgáltatók terhére bírság kiszabására nem került sor. A szolgáltatók együttműködők voltak, beadványaikat többségében határidőre küldték néhány szolgáltató kivételével, akik – vélhetően a nagy ügyteher és a szűkebb munkaerő kapacitásuk miatt – több esetben is kérték a megadott határidők meghosszabbítását, vagy előre jelezték, hogy beadványaikat mely határidőre tudják teljesíteni. Ezek között gyakoriság szempontjából kiemelkedett az MBH, esetükben a Felügyelet segítségét kértük egy vezetői levél kibocsátása érdekében, hogy kideríthető legyen, mi az oka a rendszeres határidő hosszabbítás kérésének és annak, hogy a meghosszabbított határidőket sem tudják sokszor

tartani. A Felügyelet a vezetői levelet kérésünkre 2025. januárjában bocsátotta ki, ennek eredményét várjuk.

## 7.4. JOGSZABÁLYVÁLTOZÁS ÉS A MŰKÖDÉSI REND

A hazai gazdasági szereplők versenyképességének erősítésével és a közigazgatás hatékonyságának növelésével összefüggő egyes törvények módosításáról szóló törvénnyel módosult a 2013. évi CXXXIX. törvény (MNB törvény) 113.§ (2) bekezdése, amelyben a korábban 1 millió Ft-ban megállapított összeghatár 2 millió forintra történő emelése történt 2024. január 1-i hatállyal, valamint megtörtént az MNB törvény 121-122.§-ainak hatályon kívül helyezése és módosult a 116.§ (4) bekezdésének szövege.

Az ügyfelek szempontjából tehát két fontos változás történt. Az egyik, hogy a jogszabályi alávetésen alapuló döntések esetében a korábbi 1 millió forint összegben meghatározott értékhatár 2024. január 2-től 2 millió forintra emelkedett, e szabályt a téli meghallgatási szünet ideje alatt (2023. december 18. és 2024. január 1. között) beérkezett és a 2024. január 2-án folyamatban lévő ügyeknél is alkalmazni kellett. A másik, hogy megváltozott a jogorvoslati szabály, miszerint, ha egy ajánlás vagy kötelezés a szolgáltatónak sérelmes, akkor maga kell, hogy pert indítson és ezt a pert a Testülettel szemben kell megindítania nem pedig (a korábbi szabályok szerint) a fogyasztónak kell őt perelnie az előterjesztett szolgáltatói ellentmondás eredményeképpen.

## 7.5. EGYÉB TEVÉKENYSÉGEK

### V. Alternatív Vitarendezési Konferencia

A már hagyománynak számító és egyre nagyobb érdeklődésre számot tartó Alternatív Vitarendezési Konferencia hetedik alkalommal került megrendezésre 2024. június 6. napján. A magyar előadók mellett belga, örmény, cseh és dán szakemberek mutatták be a témával kapcsolatos tapasztalataikat. A konferenciának harmadik alkalommal a Magyar Nemzeti Bank Lámfalussy Sándor Konferencia Központja adott otthont. 200 résztvevő személyes volt jelen, és ugyancsak harmadik alkalommal a konferencia online is követhető volt. A konferencia célja annak bemutatása volt, hogy az online tér kockázatai milyen veszélyeket hordoznak magukban a pénzügyek biztonsága tekintetében, és a kibercsalások milyen kihívások elé állítják az alternatív vitarendezést.

### Pénzügyi Jogi Akadémia

Az Akadémia 2019-ben indult útjára. Az első évfolyam 100 főt számlált, a másodikra 66 hallgató járt, 2021-ben



a harmadik évfolyam 92 résztvevővel folyt, 2022-ben 124 fő, 2023-ban 165 fő, 2024-ben 136 fő hallgatta az előadásokat. A hat év alatt 683 egyetemi hallgatót és fiatal jogász, közgazdász tanulni vágyót tudtunk megnyerni a pénzügyeknek. Az eredeti szándék szerint jogi egyetemistákat vártunk erre a képzésre 35 éves korig, de már az első évben fogadtunk közgazdász fiatalokat is. A harmadik évfolyamtól már a pénzügyi szektoron kívüli cégektől, fiatal egyetemi oktatók és a közigazgatásból is jelentkeztek. Az első két évfolyamon túlnyomórészt jogászok vettek részt, 2021-ben már nagyjából 50-50% lett az arány jogászok és közgazdászok között, azóta a résztvevőink 60%-a közgazdász.

## Szakmai cikkek a tagok tollából

Az MNB számos eszközzel segíti a fogyasztókat a pénzügyi piac által kínált különböző termékek és szolgáltatások területén történő eligazodásban. Ennek egyik formája, hogy rendszeresen jelentet meg különböző témákban olyan szakmai cikkeket, melyek egyrészt az ismeretterjesztést célozzák, másrészt megtörtént eseteket állítva az olvasó elé, tanulságul szolgálhatnak. A Testület tagjai is tevékenyen vesznek részt évről évre ebben a munkában. 2024-ben 16 szakmai cikk látott napvilágot.

## 8. A belső ellenőrzési szervezet tevékenysége a 2024. évben

A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény értelmében a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya (a továbbiakban: BEL) – a 14. § (3) bekezdésében foglalt korlátozással – a felügyelőbizottság, a felügyelőbizottság hatáskörébe nem tartozó feladatok tekintetében az igazgatóság (a továbbiakban: IG) irányítása alá tartozik.

A BEL szakmai kapcsolatban áll a Központi Bankok Európai Rendszerének (KBER vagy ESCB) Belső Ellenőrzési Bizottságával és az MNB kizárólagos tulajdonában álló gazdasági társaságokkal, illetve azok 100%-os tulajdonú társaságaival. A belső ellenőrzés függetlenségét az elnöki utasításban lefektetett elvek és a szervezeti státusza biztosítja, munkáját az Institute of Internal Auditors (IIA) nemzetközi sztenderdek alapján végzi.

2024. év végén a Belső ellenőrzési főosztály teljes létszáma 12 fő volt, ebből 10 fő auditor. A BEL a rendelkezésére álló erőforrások felhasználása során 2024-ben is arra helyezte a hangsúlyt, hogy azokat a lehető legnagyobb mértékben ellenőrzési tevékenységre fordítsa. Ennek eredményeként a teljes ellenőrzési kapacitás 82%-át fordította audit jellegű tevékenységre.

A 2024 év során a BEL összesen 33db (16 db tervezett, 2 db terven felüli és 15 db utóvizsgálatot) vizsgálatot végzett. A BEL az igazgatóság és a felügyelőbizottság által is elfogadott éves ellenőrzési munkatervét<sup>2</sup> maradéktalanul elvégezte: a vizsgálatok a tervezett ütemezéssel összhangban zárultak és az ellenőrzési jelentések az év során kiküldésre kerültek, év közben tervmódosításra nem volt szükség.

A BEL összesen 2 db terven felüli vizsgálatot végzett:

- 22/2024. sz. Székházfelújítás folyamata: felügyelőbizottsági elrendelés alapján
- 34/2024. sz. Behajthatatlan követelések leírása: jegybank elnöki elrendelés alapján

Az elvégzett 16 db tervezett és 2 db terven felüli vizsgálat közül 6 db informatikai fókuszú volt. Ugyanakkor, a nem kifejezetten informatikai fókuszú auditok során a folyamatok és kontrollkörnyezet vizsgálata mellett az általános informatikai kontrollok és folyamatok megfelelőségét is (pl. jogosultságkezelés, változáskezelés, incidensmenedzsment, katasztrófa helyzetekre való felkészülés, licenszgazdálkodás) értékelte a BEL.

Az éves ellenőrzési tevékenység eredményeként összesen 20 db megállapítás született, és ezen túlmenően a helyszíni vizsgálatok ideje alatt a szakterületek további 33 db feltárt hiányosságot szüntettek meg. A vizsgálatok eredményeként született megállapításokat és javaslatokat az érintett területek elfogadták, az egyeztetett intézkedési tervek realizálását megkezdték, melyek végrehajtási státuszát a belső ellenőrzés rendszeresen nyomon követi.

A 2024 évi auditok közül 7 db felügyelőbizottsági hatáskörbe tartozott, melyekre vonatkozó vizsgálati jelentéseket a BEL a testület számára megküldött (ld. 3. sz. melléklet).

Az auditok mellett a BEL a felügyelőbizottság saját hatáskörben végzett vizsgálataihoz szakértői támogatást nyújtott az év során, valamint több felügyelőbizottsági vizsgálat adatbekérésénél koordinációs feladatokat látott el.

A fentiekon túlmenően a BEL 2024-ben 15 db utóvizsgálatot is végzett, melyek során összesen 61 db intézkedési javaslat végrehajtását értékelte. Az utóvizsgálatok közül 9 db jelentés került megküldésre a felügyelőbizottság számára, annak hatáskörébe tartozóan (ld. 3. sz. melléklet).

Tanácsadási tevékenység keretében összesen 123 db belső utasítás került véleményezésre, valamint a Bank 2025. évi pénzügyi és beruházási tervéhez kapcsolódóan néhány hatékonyság-javítást célzó javaslat lett megfogalmazva.

Az MNB belső ellenőrzése operatívan közreműködött a KBER Belső Ellenőrzési Bizottságának (IAC) munkájában. A BEL részt vett a bizottság rendszeres ülésein, közreműködött

<sup>2</sup> MNB igazgatóság 197/2023. (12. 08.) számú, MNB felügyelőbizottság 101/2023 (XII.15) számú határozata.

számos előterjesztés megvitatásában, közös felmérések, vizsgálatok végrehajtásában.

A BEL a felügyelőbizottságot és az igazgatóságot a munkaterv előrehaladásáról és teljesítéséről írásos jelentés formájában negyedévente tájékoztatta.

A felügyelőbizottság és az igazgatóság 2024. december havi ülésén elfogadta a BEL 2025. évi ellenőrzési tervét,<sup>3</sup> továbbá a testületek 2025 első negyedévében a belső ellenőrzés 2024. évi tevékenységéről készült beszámolót<sup>4</sup> is megtárgyalták és elfogadták.

## 8.1. INTEGRÁLT BIZONYOSSÁG PROGRAM (INTEGRATED ASSURANCE PROGRAM)

A Belső ellenőrzési főosztály a Compliance és ellenálló képességi igazgatósággal tovább folytatta a korábbi években megkezdett Integrated Assurance Programot (IAP), mely a Magyar Nemzeti Bank kockázat- és kontrollértékelő programja. Ennek keretében a belső ellenőrzési, a compliance és a működésikockázat-kezelési terület a Magyar Nemzeti Bank egyes szervezeti egységeivel közösen értékeli azok munkafolyamataiban, tevékenységeiben rejlő kockázatokat, valamint a kockázatokat csökkentő kontrolltevékenységet. A program egyik fő célja a prevenció, a kockázati események bekövetkezésének megelőzése. A másik fő célja pedig az, hogy erősítse a belső ellenőrzési, compliance és működésikockázat-kezelési területek együttműködését, elősegítse az információ- és tudásmegosztást.

A programban alkalmazott értékelő módszer a Magyar Nemzeti Bank működésikockázat-kezelési keretrendszerén, illetve a The Institute of Internal Auditors Research Foundation által publikált kontrollértékelő modellen alapul.

A tervnek megfelelően a programban részt vevő szervezeti egységek interjúkat, szakmai egyeztetéseket folytattak, illetve értékelést végeztek. Ezek során az Informatikai biztonsági főosztály, a Jegybanki eszköztár, devizatartalék és kockázatkezelési igazgatóság és a Központi beszerzési főosztály kockázatait, illetve kontrolljait értékelték.

## 8.2. LEÁNYVÁLLALATOK BELSŐ ELLENŐREINEK SZAKMAI TÁMOGATÁSA

A BEL 2024-ben is folytatta a korábbi években indított kezdeményezését, melynek célja egy egységes belső ellenőri szemlélet, módszertan támogatása, kialakítása a leányvállalatok belső ellenőreivel. Nyáron és ősszel egy-egy személyes szakmai találkozó keretében, többek között, a mesterséges intelligencia belső ellenőrzésben játszott szerepe, továbbá az új IIA sztenderdek kérdései kerültek megvitatásra.

\* \* \*

Jelen éves jelentést a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 63/2025. (V. 30.) számú határozatával elfogadta.

<sup>3</sup> MNB felügyelőbizottság 113/2024 (12.13), MNB igazgatóság 197/2024. (12. 10.) számú határozata

<sup>4</sup> MNB felügyelőbizottság 22/2025 /II.28), MNB igazgatóság 17/2025. (01. 16.) számú határozata

# Mellékletek

## 1. SZÁMÚ MELLÉKLET

### A beszámolási időszak alatt megtartott felügyelőbizottsági ülések időpontjai és napirendje

#### 2024. június 13.

1. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank működésének aktuális kérdéseiről
2. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2024. I. negyedévi gazdálkodásáról
3. Jelentés a Pénzjegynyomda Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2022. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
4. Tájékoztatás a Diósgyőri Papírgyár Zrt. Magyar Nemzeti Bankkal összefüggő, 2023. évi tevékenységéről, a 2022. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
5. Jelentés a KELER Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
6. Jelentés a KELER KSZF Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
7. Jelentés az MNB-Biztonsági Szolgáltatások Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
8. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székházának felújításával kapcsolatos soron kívüli vizsgálat állásáról, különös tekintettel az ellenőrzés hatókörére (scope)
9. Előterjesztés a 2021-2023 közötti időszakban tapasztalható építőipari trendek piackutatása céljából indítandó felügyelőbizottsági vizsgálat ellenőrzési tervének jóváhagyására
10. Egyebek

#### 2024. szeptember 27.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi I. félévi gazdálkodásáról
2. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank növekedési kötvényprogramja keretében vásárolt kötvényállományáról, különös tekintettel a kockázatkezelés módszereire
3. Jelentés a GIRO Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
4. Jelentés a Budapesti Értéktőzsde 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
5. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2024. II. negyedévi működéséről
6. Előterjesztés a Magyar Nemzeti Bank közvetett tulajdonában álló, 8172 Balatonakarattya, Koppány sor 41. sz. alatti Magyar Nemzeti Bank Oktatási és Konferencia Központ (BOKK) ingatlan megvásárlásának előkészítésével, tulajdonjogának megszerzésével, az átalakítás lebonyolításának finanszírozásával kapcsolatos felügyelőbizottsági ellenőrzés záródokumentumáról
7. Előterjesztés a 2008-2023 – kiemelt figyelemmel a 2018-2023 – közötti időszakban lezajlott, a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának működésével kapcsolatos vizsgálatok megállapításainak és javaslatainak jegybanki alkalmazása, valamint a tárgydőszakban keletkezett záródokumentumok áttekintése, összefoglalása tárgyában lefolytatott ellenőrzés záródokumentumáról

#### 8. Egyebek

#### 2024. október 25.

1. Jelentés az MNB-Ingatlan Kft. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
2. Jelentés az MNB-Edulab Kft. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése

3. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank munkatársainak reprezentációs célra fordított költségeinek 2023. évi alakulásáról

4. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Compliance és védelmi főosztálya által a Magyar Nemzeti Bank Működésikockázat-kezelési kézikönyvéről szóló 2023-323. főigazgatói utasítás 9. § (1) bekezdésében meghatározottak alapján készített, a jegybank működési kockázatait felmérő jelentés megállapításairól

5. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank egységes működési ellenálló képességi funkció kialakításával kapcsolatban

6. Előterjesztés a 2008-2023 – kiemelt figyelemmel a 2018-2023 – közötti időszakban lezajlott, a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának működésével kapcsolatos vizsgálatok megállapításainak és javaslatainak jegybanki alkalmazása, valamint a tárgyidőszakban keletkezett záródokumentumok áttekintése, összefoglalása tárgyában lefolytatott ellenőrzés záródokumentumáról

7. Egyebek

#### 2024. november 29.

1. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank könyvvizsgálati tervéről

2. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi pénzügyi tervének főbb irányszámairól

3. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatott felügyelőbizottsági vizsgálatának eredményéről

4. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya 2024. III. negyedévi tevékenységéről

5. Jelentés az MNB-Ingatlan Kft. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről - második olvasat -

6. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi peres ügyeiről

7. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank és a Metropolitan Egyetem közötti együttműködés részleteiről, valamint a folyósított támogatásokról

8. Tájékoztatás a 2024. november 12-i MNB IG-ülésten szereplő informatikai tárgyú napirendekekről

9. A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi munkatervének meghatározása

10. A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi költségtervének meghatározása

11. Egyebek

#### 2024. december 13.

1. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Igazgatóság által jóváhagyott 2025. évi pénzügyi tervéről

2. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2024. III. negyedévi gazdálkodásáról

3. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2025. évi ellenőrzési tervéről

4. Egyebek

#### 2025. január 31.

1. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről

2. Tájékoztatás a Szentháromság utca 7-8. szám alatt található, volt Burg Hotel épületén zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről

3. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházán zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről

4. Tájékoztatás a Compliance és ellenálló képességi igazgatóság kialakításának tapasztalatairól és a jövőbeni szakmai tervekről

5. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházán zajló beruházás kapcsán a felügyelőbizottság által indított, a Belső ellenőrzési főosztály által lefolytatott vizsgálat aktuális helyzetéről

6. Egyebek

**2025. február 28.**

1. Tájékoztatás a Pénzügyi Békéltető Testület 2024. évi tevékenységével kapcsolatban
2. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházán zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről
3. Tájékoztatás a Szentháromság utca 7-8. szám alatt található, volt Burg Hotel épületén zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről
4. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről
5. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2024. évi tevékenységéről
6. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank székházberuházása kapcsán a 2021-2023 között érvényesülő építőipari piaci trendek piackutatása céljából indított felügyelőbizottsági vizsgálat záródokumentumáról
7. Egyebek

**2025. március 28.**

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank vagyoni helyzetének 2024. évi alakulásáról
2. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi beszerzési tevékenységéről
3. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházán zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről
4. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank és leányvállalatai keretein belül kiépült konferenciakapacitás mértékéről, az ezzel összefüggésben készített üzleti tervekről és a tényleges kihasználtságáról
5. Tájékoztató a Magyar Nemzeti Bank által egyetemek részére nyújtott támogatások rendszeréről, valamint a vállalt pénzügyi kötelezettségek mértékéről és időtartamáról
6. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és működési szabályzatának aktuális módosításáról

7. Tájékoztatás az Állami Számvevőszék Magyar Nemzeti Bankkal kapcsolatban folytatott vizsgálatának állásáról, a főbb megállapításokról

**8. Egyebek****2025. április 25.**

1. Tájékoztatás az Állami Számvevőszék Magyar Nemzeti Bankkal kapcsolatban folytatott vizsgálatának állásáról, a főbb megállapításokról
2. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank leányvállalatainál történt személycserékről, valamint a tervezett további intézkedésekről
3. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank elnökváltása kapcsán lezajlott átadás-átvételi folyamatról
4. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és működési szabályzatának aktuális módosításáról
5. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről
6. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi támogatási tevékenységéről
7. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény jegybank által kezdeményezett módosításáról, az ennek kapcsán beterjesztendő felügyelőbizottsági módosítási elképzelésekről
8. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank székházberuházása kapcsán a 2021-2023 között érvényesülő építőipari piaci trendek piackutatása céljából indított felügyelőbizottsági vizsgálat záródokumentumáról
9. Tájékoztatás a Balatonakarattya Konferencia- és Rendezvényközpontban tett felügyelőbizottsági látogatás tapasztalatairól, a létesítmény jövőjével kapcsolatos gazdasági elképzelésekről
10. Előterjesztés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának az Országgyűlés részére benyújtandó éves beszámolójának első olvasatáról



11. Az FB jelentése a részvényes részére a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi mérlegéről és eredmény-kimutatásáról-első olvasat –

12. Egyebek

### 2025. május 30.

1. Jelentés az „ÁSZ jelentéseiben és a sajtóban megjelent ügyek MNB 2024. évi beszámolójára gyakorolt esetleges hatásaira vonatkozóan lefolytatott teljeskörű vizsgálat lezárásának jóváhagyása” tárgyában

2. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi mérlegéről és eredmény-kimutatásáról

3. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága részére a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi könyvvizsgálatának eredményéről

4. Az FB jelentése a részvényes részére a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi mérlegéről és eredmény-kimutatásáról

5. Előterjesztés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának az Országgyűlés részére benyújtandó éves beszámolójának elfogadásáról

6. Jelentés a PSFN Kft. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése

7. Jelentés a Magyar Pénzverő Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése

8. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről

9. Tájékoztatás az Úri utca 21. szám alatti ingatlan (Bölcs Vár) értékesítésének előkészítéséről, a folyamat aktuális helyzetéről

10. Jelentés a Belső ellenőrzési főosztály 2025. I. negyedévi tevékenységéről

11. Egyebek

## 2. SZÁMÚ MELLÉKLET

### A felügyelőbizottság beszámolási időszakban hozott érdemi határozatai

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 53/2024. (VI.13.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2024. I. negyedévi gazdálkodásáról készített jelentés elfogadásáról

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 54/2024. (VI.13.) számú határozata

a Pénzjegynyomda Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 55/2024. (VI.13.) számú határozata

a Diósgyőri Papírgyár Zrt. Magyar Nemzeti Bankkal összefüggő 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 56/2024. (VI.13.) számú határozata

a KELER Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 57/2024. (VI.13.) számú határozata

a KELER KSZF Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 58/2024. (VI.13.) számú határozata

az MNB-Biztonsági Szolgáltatások Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 60/2024. (VI.13.) számú határozata

a 2021-2023 közötti időszakban tapasztalható építőipari trendek piackutatása céljából indítandó felügyelőbizottsági vizsgálat ellenőrzési tervének jóváhagyásáról

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 61/2024. (VII.24.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatandó felügyelőbizottsági vizsgálat ellenőrzési tervének elfogadásáról

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 62/2024. (VII.24.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2024. II. félévi munkatervéről

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 63/2024. (VIII.23.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2024. évi költségvetésének I. félévi teljesüléséről

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 64/2024. (VIII.23.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága által 2025-ben igénybe venni kívánt külső jogi szakértőre vonatkozó költségkeret összegéről

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 65/2024. (VIII.23.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának jövőbeni elhelyezésére vonatkozóan

#### A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 71/2024. (IX.27.) számú határozata

a Budapesti Értéktőzsde 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 72/2024. (IX.27.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank 2024. I. félévi gazdálkodásáról készített jelentés elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 74/2024. (IX.27.) számú határozata**

a GIRO Zrt. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 75/2024. (IX.27.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank növekedési kötvény-programja keretében vásárolt kötvényállományáról, különös tekintettel a kockázatkezelés módszereiről szóló tájékoztatás tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 76/2024. (IX.27.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2024. II. negyedévi működéséről készített jelentés elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 77/2024. (IX.27.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank közvetett tulajdonában álló, 8172 Balatonakaratty, Koppány sor 41. sz. alatti Magyar Nemzeti Bank Oktatási és Konferencia Központ (BOKK) ingatlan megvásárlásának előkészítésével, tulajdonjogának megszerzésével, az átalakítás lebonyolításának finanszírozásával kapcsolatos felügyelőbizottsági ellenőrzés záródokumentumának elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 78/2024. (IX.27.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank közvetett tulajdonában álló, 8172 Balatonakaratty, Koppány sor 41. sz. alatti Magyar Nemzeti Bank Oktatási és Konferencia Központ (BOKK) ingatlan megvásárlásának előkészítésével, tulajdonjogának megszerzésével, az átalakítás lebonyolításának finanszírozásával kapcsolatos felügyelőbizottsági ellenőrzés záródokumentumával kapcsolatos egyéb teendőkről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 79/2024. (IX.27.) számú határozata**

a 2008-2023 – kiemelt figyelemmel a 2018-2023 – közötti időszakban lezajlott, a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának működésével kapcsolatos vizsgálatok megállapításainak és javaslatainak jegybanki alkalmazása, valamint a tárgyidőszakban keletkezett záródokumentumok áttekintése, összefoglalása tárgyában lefolytatott felügyelőbizottsági ellenőrzés záródokumentum tárgyalásának felfüggesztéséről és következő ülésen való tárgyalásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 80/2024. (IX.27.) számú határozata**

a 2021-2023 közötti időszakban tapasztalható építőipari trendek piackutatása céljából indítandó felügyelőbizottsági vizsgálat befejezésének határidő módosításáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 84/2024. (X.25.) számú határozata**

az MNB-Ingatlan Kft. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés felfüggesztéséről és következő ülésen való tárgyalásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 85/2024. (X.25.) számú határozata**

az MNB-Edulab Kft. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 86/2024. (X.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank munkatársainak reprezentációs célra fordított költségeinek 2023. évi alakulásáról készített jelentés elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 88/2024. (X.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Compliance és védelmi főosztálya által a Magyar Nemzeti Bank Működésikockázat-kezelési kézikönyvéről szóló 2023-323. főigazgatói utasítás 9. § (1) bekezdésében meghatározottak alapján készített, a jegybank működési kockázatait felmérő jelentés megállapításairól készített tájékoztatás tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 89/2024. (X.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank egységes működési ellenálló képességi funkció kialakításával kapcsolatban készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 90/2024. (X.25.) számú határozata**

a 2008-2023 – kiemelt figyelemmel a 2018-2023 – közötti időszakban lezajlott, a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának működésével kapcsolatos vizsgálatok megállapításainak és javaslatainak jegybanki alkalmazása, valamint a tárgyidőszakban keletkezett záródokumentumok áttekintése, összefoglalása tárgyában lefolytatott felügyelőbizottsági ellenőrzés záródokumentumának elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 91/2024. (X.25.) számú határozata**

a 2008-2023 – kiemelt figyelemmel a 2018-2023 – közötti időszakban lezajlott, a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának működésével kapcsolatos vizsgálatok megállapításainak és javaslatainak jegybanki alkalmazása, valamint a tárgyidőszakban keletkezett záródokumentumok áttekintése, összefoglalása tárgyában lefolytatott felügyelőbizottsági vizsgálatok lezárásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 95/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank könyvvizsgálati tervéről készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 96/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi pénzügyi tervének főbb irányszámairól készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 97/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatott felügyelőbizottsági vizsgálatának eredményéről készített jelentés tárgyalásának függesztéséről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 98/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya 2024. III. negyedévi tevékenységéről készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 99/2024. (XI.29.) számú határozata**

az MNB-Ingatlan Kft. 2023. évi tevékenységéről, a 2023. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 100/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi peres ügyeiről készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 101/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank és a Metropolitan Egyetem közötti együttműködés részleteiről, valamint a folyósított támogatásokról készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 102/2024. (XI.29.) számú határozata**

a 2024. november 12-i MNB IG-ülésten szereplő informatikai tárgyú napirendekről készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 103/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi munkatervének megállapításáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 104/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2024. évi működési költségeinek I-III. negyedévi alakulásáról, valamint a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi költségtervének megállapításáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 105/2024. (XI.29.) számú határozata**

a 2021-2023 közötti időszakban tapasztalható építőipari trendek piackutatása céljából indítandó felügyelőbizottsági vizsgálat befejezésének határidő módosításáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 106/2024. (XI.29.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatott felügyelőbizottsági vizsgálat befejezésének határidő módosításáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 111/2024. (XII.13.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank 2024. III. negyedévi gazdálkodásáról készített jelentés elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 112/2024. (XII.13.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályától való tájékoztatás kérése arra vonatkozóan, hogy mekkora az MNB konferenciakapacitása, és annak kihasználtsága

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 113/2024. (XII.13.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2025. évi ellenőrzési tervéről készített jelentés elfogadásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 114/2024. (XII.13.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Igazgatóság által jóváhagyott 2025. évi pénzügyi tervéről készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 115/2024. (XII.13.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi költségtervének módosításáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 116/2024. (XII.13.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi januári és februári ülései időpontjának meghatározásáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 4/2025. (I.31.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről készített tájékoztató tárgyalásának felfüggesztéséről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 5/2025. (I.31.) számú határozata**

a Szentháromság utca 7-8. szám alatt található, volt Burg Hotel épületén zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről készített tájékoztató tárgyalásának felfüggesztéséről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 6/2025. (I.31.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházán zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről készített tájékoztató tárgyalásának felfüggesztéséről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 7/2025. (I.31.) számú határozata**

a Compliance és ellenálló képességi igazgatóság kialakításának tapasztalatairól és a jövőbeni szakmai tervekről készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 9/2025. (I.31.) számú határozata**

zárt ülés elrendeléséről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 10/2025. (I.31.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházán zajló beruházás kapcsán a felügyelőbizottság által indított, a Belső ellenőrzési főosztály által lefolytatott vizsgálat aktuális helyzetéről készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 14/2025. (II.28.) számú határozata**

a Pénzügyi Békéltető Testület 2024. évi tevékenységével kapcsolatban készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 15/2025. (II.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházán zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről készített tájékoztató tárgyalásának felfüggesztéséről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 17/2025. (II.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank székházberuházása kapcsán a 2021-2023 között érvényesülő építőipari piaci trendek piackutatása céljából indított felügyelőbizottsági vizsgálat záródokumentumáról készített jelentés elfogadásának felfüggesztéséről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 18/2025. (II.28.) számú határozata**

a Szentháromság utca 7-8. szám alatt található, volt Burg Hotel épületén zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről készített tájékoztató tárgyalásának felfüggesztéséről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 19/2025. (II.28.) számú határozata**

vizsgálat indításáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 20/2025. (II.28.) számú határozata**

a kapcsolattartó kijelöléséről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 21/2025. (II.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 22/2025. (II.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2024. évi tevékenységéről készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 25/2025. (III.28.) számú határozata**

a megalakulása kimondásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 26/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága ügyrendjének megerősítéséről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 27/2025. (III.28.) számú határozata**

a Burg Hotel vizsgálatának folytatásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 28/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatandó felügyelőbizottsági vizsgálat folytatásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 29/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága munkatervének módosításáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 31/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank vagyoni helyzetének 2024. évi alakulásáról készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 32/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi beszerzési tevékenységéről készített tájékoztató tudomásul vételéről



**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 33/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházán zajló beruházás aktuális pénzügyi és műszaki helyzetéről adott szóbeli tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 34/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank és leányvállalatai keretein belül kiépült konferenciakapacitás mértékéről, az ezzel összefüggésben készített üzleti tervekről és a tényleges kihasználtságról készített tájékoztató napirendről való levételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 35/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank által egyetemek részére nyújtott támogatások rendszeréről, valamint a vállalt pénzügyi kötelezettségek mértékéről és időtartamáról készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 36/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és működési szabályzatának aktuális módosításáról készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 37/2025. (III.28.) számú határozata**

az Állami Számvevőszék Magyar Nemzeti Bankkal kapcsolatban folytatott vizsgálatának állásáról, a főbb megállapításokról készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 38/2025. (III.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 19/2025. (II. 28.) és 20/2025. (II. 28.) számú határozatainak módosításáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 42/2025. (IV.25.) számú határozata**

az Állami Számvevőszék Magyar Nemzeti Bankkal kapcsolatban folytatott vizsgálatának állásáról, a főbb megállapításokról készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 43/2025. (IV.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank leányvállalatainál történt személycseréről, valamint a tervezett további intézkedésekről készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 44/2025. (IV.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank elnökváltása kapcsán lezajlott átadás-átvételi folyamatról adott szóbeli tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 45/2025. (IV.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és működési szabályzatának aktuális módosításáról készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 46/2025. (IV.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről készített tájékoztató tudomásul vételéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 47/2025. (IV.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi támogatási tevékenységéről készített jelentés tárgyalásának felfüggesztéséről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 48/2025. (IV.25.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank székházberuházása kapcsán a 2021-2023 között érvényesülő építőipari piaci trendek piacutatása céljából indított felügyelőbizottsági vizsgálat záródokumentumáról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 49/2025. (IV.25.) számú határozata**

felügyelőbizottsági vizsgálatok egyesítéséről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 50/2025. (IV.25.) számú határozata**

az egyesített felügyelőbizottsági vizsgálatok további menéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 51/2025. (IV.25.) számú határozata**

a Balatonakarattyai Konferencia- és Rendezvényközpontban tett felügyelőbizottsági látogatás tapasztalatairól, a létesítmény jövőjével kapcsolatos gazdasági elképzelésekről készített tájékoztató tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 52/2025. (IV.25.) számú határozata**

vizsgálat felfüggesztéséről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 53/2025. (IV.28.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény, a felügyelőbizottság ellenőrzési hatáskörét meghatározó 14. § (3) bekezdésének módosításáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 54/2025. (V.23.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának, rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési Főosztálya által lefolytatott felügyelőbizottsági vizsgálat határidőjének meghosszabbítása

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 55/2025. (V.23.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi költségtervének módosításáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 59/2025. (V.30.) számú határozata**

az „ÁSZ jelentéseiben és a sajtóban megjelent ügyek MNB 2024. évi beszámolójára gyakorolt esetleges hatásaira vonatkozóan lefolytatott teljesszámú vizsgálat lezárásának jóváhagyása” tárgyában készített jelentés tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 60/2025. (V.30.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi mérlegéről és eredmény-kimutatásáról készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 61/2025. (V.30.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi könyvvizsgálatának eredményéről adott szóbeli tájékoztatás tudomásul vételéről

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 62/2025. (V.30.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága által a Magyar Nemzeti Bank 2024. évi mérlegéről és eredmény-kimutatásáról a részvényes részére készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 63/2025. (V.30.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának az Országgyűlés részére benyújtandó éves beszámolójának elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 64/2025. (V.30.) számú határozata**

a PSFN Kft. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 65/2025. (V.30.) számú határozata**

a Magyar Pénzverő Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredmény-kimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról

#### **A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 66/2025. (V.30.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
67/2025. (V.30.) számú határozata**

az Úri utca 21. szám alatti ingatlan (Bölcs Vár) értékesítésének előkészítéséről, a folyamat aktuális helyzetéről adott szóbeli tájékoztatásról

**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának  
68/2025. (V.30.) számú határozata**

a Belső ellenőrzési főosztály 2025. I. negyedévi tevékenységéről készített jelentés elfogadásáról

### 3. SZÁMÚ MELLÉKLET

#### A BEL felügyelőbizottság hatáskörébe tartozó vizsgálati jelentései

Kockázatértékelés és a Belső ellenőrzés irányító szerveinek igényei alapján végzett vizsgálatok 2024. évben:

1. Változáskezelés (01/2024)
2. Bírságbehajtás (04/2024)
3. Adatszivárgás elleni védelem (05/2024)
4. Székházfelújítás folyamata (22/2024)
5. Felkészülés rendkívüli IT helyzetekre (31/2024)
6. Az üzletmenet-folytonossági rendszer szabályozottságának és kontrolláltságának, valamint a 06/2023 sz. Business Continuity Management című vizsgálat során vállalt intézkedési tervek teljesítésének ellenőrzése (33/2024)
7. Behajthatatlan követelések leírása (34/2024)

#### Utóvizsgálatok 2024:

1. Bankbiztonság (fizikai biztonság) valamint épületfelügyeleti és biztonsági rendszerek vizsgálata utóvizsgálat (18/2023.) (10/2024.)
2. Az MNB alapítványokkal összefüggő alapítói jogok gyakorlásának vizsgálata utóvizsgálat (18/2022.) (14/2024.)
3. Compliance: az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló törvénynek való megfelelés utóvizsgálat (34/2021.) (15/2024.)
4. Compliance utóvizsgálat (02/2023.) (16/2024.)
5. Sérülékenységmenedzsment utóvizsgálat (05/2023.) (20/2024.)
6. Központi IT infrastruktúra menedzsment utóvizsgálat (09/2023.) (21/2024.)
7. Könyvvizsgálói vezetői levél (2022.) utóvizsgálata (23/2024.)
8. ESCB\_Audit on the yearly security self-assessment vizsgálata tárgyában készített 17/2023. számú jelentés utóvizsgálata (32/2024.)

9. Az üzletmenet-folytonossági rendszer szabályozottságának és kontrolláltságának, valamint a 06/2023. számú Business Continuity Management című vizsgálat során vállalt intézkedési tervek teljesítésének ellenőrzése (33/2024.)

#### A BEL – a felügyelőbizottság hatáskörébe tartozó témákra vonatkozó – fontosabb megállapításainak, ajánlásainak összefoglalása

##### 1. Változáskezelés (01/2024)

A vizsgálat célja volt értékelni a Bank informatikai rendszereit érintő változáskezelési folyamatok szabályozottságát, kontrolláltságát és nyomon követhetőségét, továbbá a változásokhoz kapcsolódó kockázatok kezelését.

Ellenőrzésünk során a TeamMate Data Analytics analitikus audit eszközt használtuk a vizsgált időszak változásjegyeinek és a kapcsolódó, az egyes munkafolyamatok által definiált feladat, döntési- és jóváhagyási lépések teljes sokaságának vizsgálatához, összehasonlító elemzéséhez és adott esetben mintaválasztáshoz. A teljes sokaságon végzett ellenőrzések lehetővé tették a pontosabb következtetések levonását, kiküszöbölték a mintavételből eredő esetleges hiányosságokat és lehetőség nyílt az egyes folyamat lépésekhez, kontrollokhoz kapcsolódó adatok részletes vizsgálatára, valamint trend és mintázat elemzésére.

Helyszíni vizsgálatunk során egy közepes (K) és három alacsony (A) kockázati besorolású hiányosságot azonosítottunk, melyek mindegyike megoldásra került, így azokra megállapítást nem tettünk:

- az IT szolgáltatásmenedzsment (ITSM) rendszer rendelkezésre álló és naprakész katasztrófa-elhárítási tervét (DRP) az Informatikai igazgatóság (INF) felülvizsgálta és feltöltötte az üzletmenet-folytonossági tervezést támogató (ÜFO) rendszerbe (A),
- megtörtént az ITSM rendszer hozzáférési jogosultságainak dokumentált felülvizsgálata és igényléskezelési folyamatának a központi jogosultságkezelő (IDM) rendszerbe bevonása (A),
- a változáskezelési szabályzat függelékének infrastruktúrális változások folyamatábrája kiegészítésre került egy, az ábráról hiányzó változástípussal, továbbá a jóváhagyási pontok kiterjesztése érdekében egy további változástípus került meghatározásra (A),

- felülvizsgálatra kerültek az ún. szokásos változással érintett konfigurációs elemek, melynek eredményeként megszűnt annak a lehetősége, hogy a szabályzatban meghatározottaktól különböző konfigurációs elemre is lehessen szokásos változáskezelési folyamatot indítani (K).

**A vizsgálat eredménye alapján a változáskezelési folyamatok szabályozottságának, kontrolláltságának, valamint a folyamatokat támogató IT Szolgáltatás menedzsment (ITSM) rendszer informatikai és alkalmazás kontrolljainak minősítése — figyelembe véve a vizsgálat ideje alatt, az érintett szakterületek által megszüntetett kockázatokat is —: jó.**

## 2. Bírságbehajtás (04/2024)

A vizsgálat célja volt a megállapított, kiszabott bírság szabályszerű, ellenőrzött és kontrollált utógondozási folyamatának ellenőrzése, a határidőre történő befizetés ellenőrzése, illetve meg nem fizetés esetén induló eljárások, elszámolások megfelelőségének értékelése.

A vizsgálat keretében

- 4 alacsony kockázatú megállapítást tettünk az alábbiak szerint:
- a Gazdálkodási Kézikönyv gyakorlatnak megfelelő kiegészítésére, a lejárt követelések szabályzatban leírtaknak megfelelő teljes körű átadására, valamint a kapcsolódó kiegészítő kontrollok kialakítására,
- a Jogi igazgatóság Bírság- és követeléskezelési osztálya (BKK) által végzett behajtási folyamatokat leíró technológiai eljárásrend elkészítésére,
- az MNB – NAV együttműködési megállapodás kiegészítésére,
- a bírsághozkövetelések kezelését, nyilvántartását támogató IT fejlesztési igény ismételt beadásának megvizsgálására.

A vizsgálat ideje alatt a szakterületek 1 alacsony kockázati szintű hiányosságot megszüntettek az alábbiak szerint:

- a késedelmi pótlék számítással kapcsolatos kockázatok csökkentése érdekében a BKK és a Számviteli, kontrolling és beszerzési igazgatóság Pénzügyi elszámolási és eszközgazdálkodási osztálya (PSZ) közösen kezdeményezte a Gazdálkodási Kézikönyv módosítását, a módosítás a jelentés kiadásáig megtörtént.

**A vizsgálat eredménye alapján – a vizsgálat ideje alatt, a terület által megszüntetett hiányosságok eredményeivel együtt – a bírságbehajtási folyamat és kontrollkörnyezetének minősítése: jó.**

## 3. Adatszívárgás elleni védelem (05/2024)

A vizsgálat célja volt meggyőződni az adatszívárgás elleni védelem kapcsolódó folyamatainak szabályozottságáról, a kontrollok kialakításának és gyakorlati megvalósításának megfelelőségéről, a folyamatok dokumentáltságáról és nyomon követhetőségéről.

A vizsgálat során 8 hiányosságot azonosítottunk, melyből 5-öt a terület a vizsgálat ideje alatt megszüntetett:

- DLP rendszer esetében a bitszintű naplók megőrzéséről (K), a jelszó policy aktualizálásáról (A), a kockázattertelés dokumentálásáról (A), a szabályrendszer felülvizsgálatáról (A) az IBF a helyszíni vizsgálat ideje alatt gondoskodott,
- a DLP rendszer Disaster Recovery (DRP) terve az üzletmenet-folytonossági tervező rendszerbe (ÜFO) feltöltésre került, dokumentált tesztelését az IBF elvégezte (A);

A fennmaradó észrevételeink alapján 1 alacsony és 2 közepes kockázati szintű megállapítást tettünk.

- Az IBF az IBSZ 2. számú függelékében meghatározott munkavállalói nyilatkozatok kapcsán új gyakorlatot alakít ki, az IBSZ-t ezzel összhangban módosítja. (A)
- Az IBF dokumentáltan megvizsgálja meg adatelemző eszköz(ök) igénybevétele, illetve további szűrések, szabályok bevezetésének lehetőségét az incidenskezelési folyamatok során. (K)
- Az incidenskezelés dokumentálása a nyomon követhetőség javítása érdekében, valamint az eszkálat incidentsek nyomon követése esetében a szabályzat és a gyakorlat összhangjának megteremtése. (K)

**A vizsgálat eredménye alapján – a vizsgálat ideje alatt, a terület által megszüntetett hiányosságok eredményeivel együtt – az Adatszívárgás elleni védelem kapcsolódó folyamatai és kontrollkörnyezet minősítése: megfelelő.**

#### 4. Székházfelújítás folyamata (22/2024)

Székházfelújításhoz kapcsolódó irányítási-, beszámolási folyamatok és annak általános kontrollkörnyezetét vizsgálta a BEL.

A vizsgálat nem azonosított olyan jogszabályi előírást, amely ingatlanstratégia készítését és naprakészen tartását kötelezővé tenné, ugyanakkor – figyelemmel az MNB saját tulajdonú és bérelt ingatlanaiban időközben bekövetkezett és tervezett jelentős változásokra is – javasoljuk, hogy a jegybank vezetése fontolja meg a 2014. évi teljes, a 2023. évben részben pontosított, Ingatlanstratégia aktualizálását.

A vizsgálatban feltárt, véleményünk szerint kontrollpontot is jelentő, dokumentációs hiányosságok azoknak a szabályozási hiányosságoknak tudhatók be, amelyek az ellenőrzött témakörökben korábban érvényben voltak. Ezek a szabályozásban pontosításra kerültek, így minősítés nélküli kritikai észrevételként jegyeztük fel őket és nem fogalmaztunk meg nyitott javaslatot.

A felügyelőbizottság – ezirányú döntése esetén – külső, független szakértőket jelölhet ki az egyes folyamatokhoz kapcsolódó speciális jogi-, műszaki- és egyes építőipar-pénzügyi kontrollok szakmai mélyértékelésének elvégzésére, amelyek az eredményei a jelentés kiadásakor nem ismertek.

A vizsgálat keretében több, a beszerzési tevékenységre vonatkozó kritikai észrevételekkel éltünk, hiányosságot azonosítottunk, amelyeket azonban a terület a vizsgálat előtti években megszüntetett, így megállapítást nem tettünk.

**Tekintettel az összefoglaló értékelésben bemutatott körülményekre minősítés nem került kiadásra.**

#### 5. Felkészülés rendkívüli IT helyzetekre (31/2024)

A vizsgálat célja volt értékelni az IT rendszerek rendkívüli helyzetekre való felkészítésének kontrollkörnyezetét, gyakorlati megvalósulását és dokumentáltságát, ezen belül kiemelten a DRP tervek kidolgozottságát, megvalósíthatóságát és teszteltségét, valamint az eredmények kiértékelését és visszacsatolását a tervekbe.

A vizsgálatunk során 3 hiányosságot azonosítottunk, melyek közül két alacsony kockázati szintű a helyszíni vizsgálat időszakában megoldásra került:

- 3 kritikus rendszer DRP tervének kiegészítésével,
- az ITSM alkalmazásnyilvántartás adatainak felülvizsgálattal és javításával.

A fennmaradó hiányosságra 1 közepes kockázati szintű megállapítást tettünk, melyhez kapcsolódó intézkedési tervek keretében:

- az Informatikai igazgatóság (INF) – az Informatikai biztonsági főosztállyal (IBF) egyeztetve - dolgozza ki a DRP tervek és megoldások gyakorlati tesztelését megalapozó dokumentumot, amely alapján a Compliance és ellenálló képességi igazgatóság (CPL) felügyeli az INF saját hatáskörben elvégzett tesztjeit és szervezi a több szakterület részvételét igénylő integrált teszteket.

A IT rendszerek rendkívüli helyzetekre való felkészítése vizsgálat általános tapasztalata az volt, hogy a DRP tervek a kiemelt rendelkezésre állású rendszerek esetében elérhetőek voltak, a tervek rendszeres felülvizsgálata és gondolati tesztelése megvalósult, a végrehajtás humán, szerződéses és technikai feltételei rendelkezésre álltak. Kockázatként azonosítottuk ugyanakkor a tervek rendszeres gyakorlati tesztelésének elmaradását. Ennek elsődleges oka az volt, hogy az elmúlt években bekövetkező technológiai és munkaszervezést érintő változások miatt a korábban alkalmazott tesztelési eljárások már nem alkalmazhatók eredményesen, ezért szükség van a gyakorlati tesztelések keretrendszerének újragondolására.

**A folyamat kontrollkörnyezetének minősítése: megfelelő.**

#### 6. Az üzletmenet-folytonossági rendszer szabályozottságának és kontrolláltságának, valamint a 06/2023 sz. Business Continuity Management című vizsgálat során vállalt intézkedési tervek teljesítésének ellenőrzése (33/2024)

A vizsgálat célja volt ellenőrizni az üzletmenet-folytonossági rendszer szabályozottságát és kontrolláltságát az ESCB Business Continuity Management című vizsgálat (06/2023.) során tett megállapítások és intézkedési tervek alapján.

A 06/2023-as és a jelen vizsgálat során az üzletmenetfolytonosság-menedzsmenttel kapcsolatos tevékenységeket, koordinációt a Magyar Nemzeti Bankban (a továbbiakban: MNB, Bank) a Compliance és védelmi főosztály (a továbbiakban: CPL) decentralizáltan látta el.

A korábbi vizsgálat során feltárt hiányosságokra vonatkozó intézkedéseket a CPL végrehajtotta, azonban az MNB belső szervezeti változásai nyomán egyes feladatok újra allokálása vált indokolttá.

Az MNB Szervezeti és Működési Szabályzatának módosításával a biztonsági feladatokat ellátó gazdasági egység leányvállalattól történő átvételével 2024.12.01-től a Compliance és védelmi, továbbá elnevezése Compliance és ellenálló



képességi igazgatóságra módosult. Ezzel összefüggésben az igazgatóság a 184/2024. (11.29.) számú határozatával arról is rendelkezett, hogy az SZMSZ módosítás alapján megvalósuló változásokkal érintett belső szabályok felülvizsgálatát és szükségszerű módosítását a felelős szervezeti egységek a Jogi igazgatóság közreműködésével 2025. január 31-ig végezzék el.

Az utóvizsgálat keretében egy alacsony és egy közepes kockázatú megállapítást tettünk:

- A 184/2024. (11.29.) számú IG határozat alapján, a 2024.12.01. napjától életbe lépett SZMSZ módosítások alapján történt folyamati és felelősségi területek változását vezessék át a belső utasításokon (A).
- A teljes bankot érintő akciótervek/vészhelyzeti forgatókönyvek meglétét a korábbi 06/2023-as Belső ellenőrzési vizsgálat során ellenőriztük és a jelen vizsgálatban pedig megállapítottuk, hogy a dokumentumokat továbbra is aktualizálni szükséges (K).

**A vizsgálat eredménye alapján – a vizsgálat ideje alatt, a terület által megszüntetett hiányosságok eredményeivel együtt – a folyamat minősítése: megfelelő.**

## 7. Behajthatatlan követelések leírása (34/2024)

A terven felüli vizsgálat célja a jegybank elnökének elrendelése alapján a 2024. november 12-i igazgatósági ülés 3. napirendi pontjához készült, 493310-4/2024. iktató számú előterjesztésben szereplő, behajthatatlannak minősített hatósági bírság követelések leírási folyamat szabályszerűségi ellenőrzése.

A teljes sokaságból célzottan választott kilenc, legnagyobb összegű hatósági bírsággövetelés (amely az előterjesztésben szerepeltetett összes leírásra javasolt követelés állomány 94%-a, mintegy 773.508.240,-Ft) esetében minden, a belső szabályzatban előírt behajtási lépés, dokumentáltan elvégzésre került, továbbá a követelések behajthatatlanságát a NAV, vagy a felszámoló megállapította, így a követelések indokoltan szerepeltek a leírásról szóló előterjesztésben.

Érdemi hiányosságot jelen vizsgálat nem tárt fel, így intézkedést nem javasoltunk.

**A vizsgálat eredménye alapján a hatósági jogviszonyból eredő követelések behajtási folyamat kontrolljainak minősítése: jó.**

**A MAGYAR NEMZETI BANK FELÜGYELŐBIZOTTSÁGÁNAK  
ÉVES ORSZÁGGYŰLÉSI BESZÁMOLÓJA  
2024. június – 2025. május**

Nyomda: Prospektus Kft.  
8200 Veszprém, Tartu u. 6.

mnb.hu

©MAGYAR NEMZETI BANK

1054 BUDAPEST, SZABADSÁG TÉR 8-9.